

[maonline.jp](https://maonline.jp)

## 2021年M&A、前年を28件上回る877件 | コロナ禍をバネにリーマンショック後の最多に



上場企業...4月に東証市場再編を控える(写真は東京証券取引所)

### パナソニック、10年ぶりに大型M&A

一方、2021年の取引金額は8兆7121億円。前年を約2兆4500億円下回ったが、過去10年では18年(13.8兆円)、16年(11.9兆円)、20年(11.1兆円)に続く4番目の水準。20年はソフトバンクグループによる英半導体設計大手アームの4.2兆円売却(現在も売却手続き中)、セブン&アイ・ホールディングスによる米コンビニ大手スピードウェイの2.2兆円買収という2案件だけで全体の6割近くを占めており、これを考慮すれば、21年の方が粒ぞろいだったといえる。

実際、100億円超の案件は20年比23件増の74件で、2017年(74件)と並ぶ4年ぶりの高水準。このうち1000億円超の案件をみても、20年の12件から19件に増えた。

パナソニックはほぼ10年ぶりに大型買収を手がけた。サプライチェーン(供給網)向けソフトウェア開発の米ブルーヨonderを約7800億円で完全子会社化した。パナソニックは2020年に20%出資(約860億円)しており、買収総額は8600億円に上る。

顧客企業のデジタル変革を支援するDX(デジタルトランスフォーメーション)関連は世界的に大型M&Aの主戦場の一つ。日立が米グローバルロジックを1兆円超で買収したのも同じ流れにある。



日立が本社を置くビル(東京・丸の内)

### 片倉工業、大型MBOは不調に

金額トップ10に2件ランクインしたのはENEOSホールディングス。太陽光発電など再生可能エネルギーの新興企業「ジャパン・リニューアブル・エナジー」(東京都港区)を2000億円で子会社化する一方、英国の石油資源開発子会社JXNEPUKを1900億円規模で売却すると発表した。石油依存の事業構造を転換し、脱炭素化の取り組みを加速する狙いがある。

片倉工業のMBO(経営陣による買収)は買付代金が最大714億円に上り、投資ファンドが関与しない過去最大のMBOとして注目された。同社は祖業の製糸事業の縮小に伴い、不動産や医薬品、機械関連などへの多角化を進めてきた。株式の非公開化で一連の構造改革を加速する狙いだったが、MBOが不成立に終わり、一転、上場継続することになった。

### ◎2021年M&A: 金額上位30(月は開示ベース)

1	日立製作所	米IT企業のグローバルロジックを子会社化	1兆400 億円	3月
2	三菱UFJフィナンシャル・グループ	傘下の米地銀MUFGユニオンバンクを米地銀最大手USバンコープに譲渡	8800億 円	9月
3	米バインキャピタル	国内投資ファンド2社と組んで、日立金属をTOBなどを通じて買収	8100億 円	4月
4	パナソニック	サプライチェーン・ソフトウェア企業の米ブルーヨンドを子会社化	7800億 円	4月

5	ルネサスエレクトロニクス	アナログ半導体大手の英ダイアログ・セミコンダクターを子会社化	6262億円	2月
6	ブリヂストン	米国建材子会社ファイアストーン・ビルディング・プロダクツをスイス企業に譲渡	約3500億円	1月
7	米インベスコ・グループ	不動産投資信託のインベスコ・オフィス・ジェイリート投資法人を対抗TOBで非公開化	2002億円	6月
8	ENEOSホールディングス	米ゴールドマン・サックス傘下の再エネ企業、ジャパン・リニューアブル・エナジーを子会社化	2000億円	10月
9	ENEOSホールディングス	英資源開発子会社のJXNEPUKを現地社に譲渡	約1900億円	11月
10	米スターウッド・キャピタル・グループ	[不成立]不動産投資信託のインベスコ・オフィス・ジェイリート投資法人をTOBで非公開化	1665億円	4月
11	資生堂	日用品事業を英投資ファンドのCVCキャピタル・パートナーズに譲渡	1600億円	2月
12	日本ペイントホールディングス	フランスの建築用塗料メーカー、クロモロジーを子会社化	1509億円	10月
13	クボタ	インドのトラクターメーカー大手、エスコーツを子会社化	1406億円	11月
14	住友金属鉱山	チリ「シエラゴルダ銅鉱山」の権益持ち分を豪資源大手South32に譲渡	1349億円	10月
15	帝人	武田薬品工業から2型糖尿病治療薬事業を取得	1330億円	2月
16	三菱HCキャピタル	海上コンテナリース大手の米CAIインターナショナルを子会社化	1219億円	6月
17	SBIホールディングス	新生銀行(旧日本長期信用銀行)をTOBで子会社化	1164億円	9月
18	ENEOSホールディングス	JSRからタイヤ素材のエラストマー事業を取得	1150億円	5月
19	ソニーグループ	米ゲーム事業を米ゲーム会社のスコープリーに譲渡	1100億円	10月
20	三菱ケミカルホールディングス	結晶質アルミナ繊維事業を米アポロ・グローバル・マネジメントに譲渡	850億円	9月
21	資生堂	米国で展開する化粧品「ベアミネラル」など3ブランドを米投資ファンドAdventに譲渡	770億円	8月
22	第一生命ホールディングス	豪生保のウエストパック・ライフを子会社化	740億円	8月
23	片倉工業	[不成立]MBOで株式を非公開化	714億円	11月
24	米フリーハン・ローキー	M&A助言国内最大手のGCAをTOBで子会社化	681億円	8月
25	EPSホールディングス	MBOで株式を非公開化	625億円	5月
26	飯田グループホールディングス	ロシア最大級の林業グループを傘下に置く持ち株会社Russia Forest Products(英領バージン諸島)を子会社化	600億円	12月

27	日本アジアグループ	傘下の国際航業(東京都千代田区)とJAG国際エナジー(同)を米カーライル・グループに譲渡	585億円	8月
28	住友商事	チリ「シエラゴルダ銅鉱山」の権益持ち分を豪資源大手South32に譲渡	578億円	10月
29	JSR	EUV(極端紫外線)用メタルレジストメーカーの米Inpriaを子会社化	565億円	9月
30	野村総合研究所	DXサービス大手の米Core BTSを子会社化	523億円	11月

文:M&A Online編集部