



株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月開催
基準日	定時株主総会 毎年3月31日 期末配当金 毎年3月31日 中間配当金 毎年9月30日
株主名簿管理人および 特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人 事務取扱場所 (郵便物送付先)	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	☎ 0120-782-031
(ホームページアドレス)	https://www.smtb.jp/personal/agency/index.html
公告掲載新聞	日本経済新聞
上場金融商品取引所	東京証券取引所

【株式に関する住所変更等のお手続きについて】

株主様の口座のある証券会社にお申し出ください。

なお、証券会社の口座をご利用でない株主様は、上記の三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。

第73期 事業報告書

2020年4月1日～2021年3月31日



天馬株式会社

(証券コード7958)



見やすいユニバーサルデザイン
フォントを採用しています。



株主の皆さまへ

株主の皆さまには、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申しあげます。

第73期事業報告書をお届けするにあたり、一言ご挨拶申しあげます。

当連結会計年度における世界経済は、新型コロナウイルス感染症（COVID-19）拡大の影響により経済活動の停滞や個人消費の低迷が続く厳しい状況が続きました。その後、ワクチン接種開始による感染症収束への期待の高まりにより持ち直しの動きも見られましたが、足元では変異ウイルスによる感染症拡大が深刻化している状況となっております。また、米中貿易摩擦の長期化・深刻化等の景気下振れ要因も併存しており、先行きは不透明な状況が続いております。

日本経済におきましては、新型コロナウイルス感染症の影響が長期化する中、段階的に経済活動を再開してきましたが、感染症の再拡大により先行きを見通すことができず、引き続き予断を許さない状況となっております。

このような状況の中、当社グループは当連結会計年度（2021年3月期）を最終年度とする3ヶ年の「第2次中期経営計画」に基づき、成長著しい東南アジアでの投資を拡大してまいりましたが、国内外ともに新型コロナウイルス感染症の影響を受け、特に工業品合成樹脂製品関連部門において苦戦を余儀なくされました。この結果、売上高は736億39百万円（前期比85.9%）となりました。

利益面につきましては、新型コロナウイルス感染症拡大防止に努めながらも業務効率化、自動化の推進および固定費削減に注力してまいりましたが、売上高の減少により営業利益は28億92百万円（前期比94.4%）となりました。経常利益は前期との比較では投資有価証

券売却益が減少し、29億19百万円（前期比81.1%）となり、親会社株主に帰属する当期純利益は、天馬皇冠精密工業（蘇州）有限公司の土地収用に伴い発生した固定資産売却益および収用補償金を計上した結果、30億6百万円（前期比120.0%）となりました。

事業部門別の概況は次のとおりであります。

ハウスウエア合成樹脂製品関連部門につきましては、国内において昨年の緊急事態宣言時に外出自粛から自宅過ごす時間が長くなる人が多くみられ、日用品需要が急増しました。また、緊急事態宣言解除後においても引き続きホームセンターを中心に堅調に推移しました。中国においては、引き続き2拠点体制での生産・販売活動を行い、年度前半は新型コロナウイルス感染症による経済活動縮小の影響から苦戦しましたが、年度後半にかけてはEC販売が好調に推移しました。この結果、ハウスウエア合成樹脂製品関連部門の売上高は184億63百万円（前期比103.6%）となりました。

工業品合成樹脂製品関連部門につきましては、東南アジアでの投資を重点的にを行い、業容拡大を図ってまいりましたが、新型コロナウイルス感染症の影響が長期化する中、取引先の生産調整が続いたことから売上が大きく減少しました。年度後半には東南アジアを中心に急速に回復をしましたが、足元では、半導体不足による影響が見られ始めています。この結果、工業品合成樹脂製品関連部門の売上高は535億54百万円（前期比80.5%）となりました。

また、その他の売上高は、ハウスウエア関連のレトロかわいい道具箱「ハコット」のカラーリニューアルやコンパクトさとデザイン

性を兼ね備えた「PORISH インテリア物干し」等の新商品を発売し、拡販に注力したことから売上が増加し、16億22百万円（前期比116.7%）となりました。

今後の世界経済は、新型コロナウイルス感染症の収束が見通せない中、ワクチンの普及や各国の景気支援策等により経済活動が持ち直していくと期待されますが、一方では、感染力の強い変異ウイルスによる感染再拡大や経済活動抑制施策の再発出等により景気を下振れさせるリスクも想定されます。また、日本経済におきましても、同感染症拡大の影響による経済活動の縮小や世界経済の不確実性の影響を受けることにより、先行きは依然として不透明な状況が続くと予想されます。

このような状況のもと、当社グループは第76期（2024年3月期）を最終年度とする3ヶ年の「第3次中期経営計画」を策定し、2021年5月13日に公表いたしました。

中期経営計画では、「百年企業への歩み」をテーマとして「人とプラスチックの調和した豊かな社会」の実現を長期ビジョンに掲げ、①サステナブル経営の推進、②成長基盤の構築を基本方針として活動してまいります。数値目標としましては、最終年度の連結売上高870億円、連結営業利益42億円、ROE4.6%以上としており、この3ヶ年は当社が目指す長期ビジョンの実現と長期数値目標（2031年3月期）である連結売上高1,100億円、連結営業利益90億円、ROE9%以上、ROIC9%以上の達成に向けた「変革期間」と位置付けております。この目標達成に向けて、経営戦略である「①人財への取り組み」、「②環境問題への取り組み」、「③ガバナンス強化」、「④DX（デジタルトランスフォーメーション）と

自動化の推進」、「⑤技術開発の推進」、「⑥ビジネス領域の拡張」に注力し、目まぐるしく変化する事業環境に柔軟且つ的確に対応し、持続的な成長と企業価値の一層の向上を図り、当社グループの更なる発展を目指してまいります。所存であります。（詳細につきましては、当社ホームページに掲載の「第3次中期経営計画」をご覧ください。）

また、当社は、2020年5月1日付「再発防止策の策定等に関するお知らせ」でお知らせしましたとおり、当社海外子会社において認識された不適切な金銭交付の疑いに関して設置した第三者委員会より受領した調査報告書の内容を真摯に受け止め、再発防止策を策定しました。当社は、当連結会計年度においても引き続き、経営体制の刷新を含むガバナンス体制の強化、リスク管理体制の見直し、その他コンプライアンスの遵守に向けた取組みを行うなど、全社一丸となり再発防止策を着実に実践してまいりました（取組内容の詳細等につきましては、2021年5月13日付「再発防止策等の取組状況に関するお知らせ」をご覧ください。）。当社といたしましては、今後も、これらの取組みにとどまらず、引き続き当社のガバナンスの強化に努め、コンプライアンス遵守を徹底し、ステークホルダーの皆様および社会からの信頼回復を目指してまいります。

なお、第73期の期末配当につきましては、1株につき40円とさせていただきます、中間配当金40円と合わせた当期の年間配当金は前期と変わらず1株につき80円となりました。

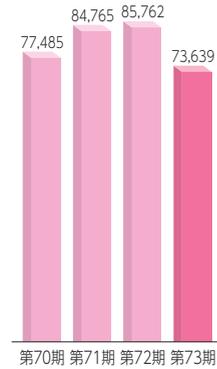
株主の皆さまにおかれましては、引き続き変わらぬご支援とご指導を賜りますようお願い申し上げます。

2021年6月

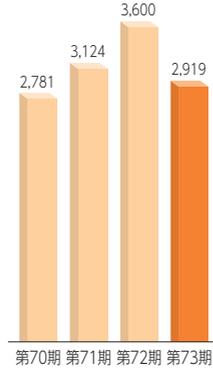
業績の推移

■連結

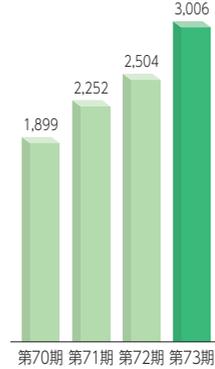
●売上高(百万円)



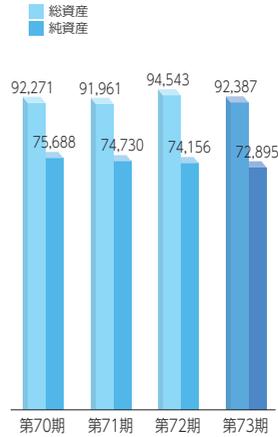
●経常利益(百万円)



●親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)

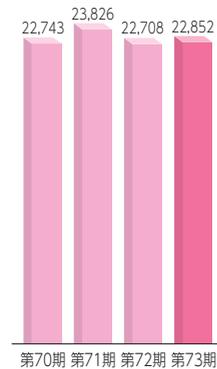


●総資産・純資産(百万円)

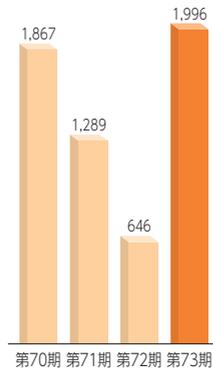


■単体

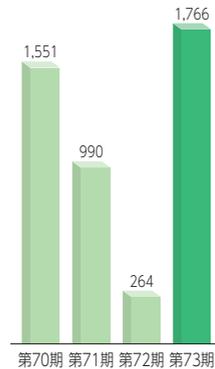
●売上高(百万円)



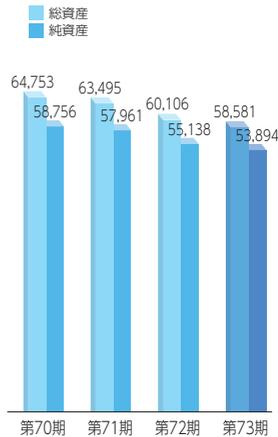
●経常利益(百万円)



●当期純利益(百万円)



●総資産・純資産(百万円)



(注) 記載金額は百万円未満を四捨五入して表示しております。

連結財務諸表

連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	期別		科目	期別	
	当連結会計年度 (2021年3月31日現在)	前連結会計年度 (2020年3月31日現在)		当連結会計年度 (2021年3月31日現在)	前連結会計年度 (2020年3月31日現在)
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	54,511	56,442	流動負債	14,297	14,877
現金及び預金	30,249	30,996	支払手形及び買掛金	8,642	9,128
受取手形及び売掛金	16,114	16,897	未払法人税等	307	338
たな卸資産	6,374	6,963	賞与引当金	821	921
その他	1,775	1,588	租税関連費用引当金	134	150
貸倒引当金	△2	△2	関係会社整理損失引当金	35	—
固定資産	37,876	38,101	その他	4,358	4,341
有形固定資産	28,815	30,535	固定負債	5,195	5,510
建物及び構築物	13,387	12,723	長期未払金	23	257
機械装置及び運搬具	8,737	10,269	役員株式給付引当金	41	99
土地	2,461	2,405	退職給付に係る負債	332	330
使用権資産	3,199	3,807	リース債務	3,101	3,599
建設仮勘定	251	747	資産除去債務	219	219
その他	780	584	繰延税金負債	1,411	1,007
無形固定資産	2,450	3,002	事業構造改善引当金	68	—
その他	2,450	3,002	負債合計	19,491	20,387
投資その他の資産	6,610	4,564	(純資産の部)		
投資有価証券	4,055	3,063	株主資本	71,274	72,101
退職給付に係る資産	1,977	1,017	資本金	19,225	19,225
繰延税金資産	182	60	資本剰余金	17,532	17,532
その他	403	431	利益剰余金	40,389	39,298
貸倒引当金	△6	△7	自己株式	△5,871	△3,955
資産合計	92,387	94,543	その他の包括利益累計額	1,621	2,055
			その他有価証券評価差額金	1,050	229
			為替換算調整勘定	△197	1,665
			退職給付に係る調整累計額	768	161
			非支配株主持分	0	0
			純資産合計	72,895	74,156
			負債純資産合計	92,387	94,543

(注) 記載金額は百万円未満を四捨五入して表示しております。

連結損益計算書

(単位：百万円)

期 別	当連結会計年度 (2020年4月1日から 2021年3月31日まで)	前連結会計年度 (2019年4月1日から 2020年3月31日まで)
売上高	73,639	85,762
売上原価	59,321	70,849
売上総利益	14,318	14,914
販売費及び一般管理費	11,426	11,848
営業利益	2,892	3,065
営業外収益	432	695
受取利息	138	170
受取配当金	126	127
投資有価証券売却益	—	235
持分法による投資利益	—	29
その他	167	135
営業外費用	405	160
売上割引	84	84
支払利息	100	43
為替差損	193	6
その他	27	28
経常利益	2,919	3,600
特別利益	1,107	128
固定資産売却益	851	128
収用補償金	216	—
その他	40	—
特別損失	442	280
固定資産売却損	14	10
固定資産除却損	29	271
減損損失	142	—
事業構造改善引当金繰入額	71	—
新型コロナウイルス感染症関連連損失	186	—
税金等調整前当期純利益	3,584	3,448
法人税、住民税及び事業税	764	843
法人税等調整額	△185	100
当期純利益	3,006	2,504
非支配株主に帰属する当期純利益又は 非支配株主に帰属する当期純損失(△)	△0	0
親会社株主に帰属する当期純利益	3,006	2,504

(注) 記載金額は百万円未満を四捨五入して表示しております。

連結株主資本等変動計算書

当連結会計年度(2020年4月1日から2021年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株 主 資 本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当連結会計年度期首残高	19,225	17,532	39,298	△3,955	72,101
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当			△1,915		△1,915
親会社株主に帰属する当期純利益			3,006		3,006
自己株式の取得				△1,999	△1,999
自己株式の処分				82	82
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額(純額)					—
連結会計年度中の変動額合計	—	—	1,090	△1,917	△826
当連結会計年度末残高	19,225	17,532	40,389	△5,871	71,274

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計		
当連結会計年度期首残高	229	1,665	161	2,055	0	74,156
連結会計年度中の変動額						
剰余金の配当						△1,915
親会社株主に帰属する当期純利益						3,006
自己株式の取得						△1,999
自己株式の処分						82
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額(純額)	821	△1,862	607	△434	△0	△434
連結会計年度中の変動額合計	821	△1,862	607	△434	△0	△1,260
当連結会計年度末残高	1,050	△197	768	1,621	0	72,895

(注) 記載金額は百万円未満を四捨五入して表示しております。

単体財務諸表

貸借対照表 (要旨)

(単位：百万円)

科目	期別		科目	期別	
	当期 (2021年3月31日現在)	前期 (2020年3月31日現在)		当期 (2021年3月31日現在)	前期 (2020年3月31日現在)
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	22,284	25,780	流動負債	4,367	4,397
現金及び預金	12,468	15,624	支払手形	156	170
受取手形	377	395	買掛金	1,993	2,062
電子記録債権	713	786	未払費用	1,005	1,180
売掛金	5,472	5,220	未払法人税等	44	—
たな卸資産	2,749	3,151	未払消費税等	224	—
未収入金	178	209	賞与引当金	337	340
営業未収入金	194	214	その他	608	645
その他	135	182	固定負債	321	570
貸倒引当金	△1	△1	長期未払金	23	257
固定資産	36,297	34,326	役員株式給付引当金	41	99
有形固定資産	9,348	8,301	関係会社事業損失引当金	—	78
建物	5,997	4,576	事業構造改善引当金	68	—
機械及び装置	1,223	1,386	繰延税金負債	189	136
土地	1,506	1,398	負債合計	4,688	4,967
建設仮勘定	66	680	(純資産の部)		
その他	556	262	株主資本	52,843	54,909
無形固定資産	997	1,175	資本金	19,225	19,225
投資その他の資産	25,952	24,850	資本剰余金	17,532	17,532
投資有価証券	3,537	2,509	利益剰余金	21,958	22,107
関係会社株式	12,739	12,739	自己株式	△5,871	△3,955
関係会社出資金	8,723	8,723	評価・換算差額等	1,050	229
前払年金費用	871	785	純資産合計	53,894	55,138
その他	85	96	負債純資産合計	58,581	60,106
貸倒引当金	△3	△3			
資産合計	58,581	60,106			

(注) 記載金額は百万円未満を四捨五入して表示しております。

損益計算書 (要旨)

(単位：百万円)

科目	期別	
	当期 (2020年4月1日から 2021年3月31日まで)	前期 (2019年4月1日から 2020年3月31日まで)
売上高	22,852	22,708
売上原価	14,918	15,858
売上総利益	7,933	6,849
販売費及び一般管理費	7,414	7,349
営業利益又は営業損失 (△)	519	△500
営業外収益	1,565	1,230
受取利息	1	2
受取配当金	1,413	955
投資有価証券売却益	—	235
為替差益	6	4
関係会社事業損失引当金戻入額	78	—
その他	67	35
営業外費用	89	84
売上割引	84	84
その他	4	1
経常利益	1,996	646
特別利益	18	11
固定資産売却益	18	11
特別損失	223	268
固定資産売却損	—	0
減損損失	142	—
事業構造改善引当金繰入額	71	—
固定資産除却損	10	268
税引前当期純利益	1,790	389
法人税、住民税及び事業税	176	72
法人税等調整額	△152	53
当期純利益	1,766	264

(注) 記載金額は百万円未満を四捨五入して表示しております。

株主資本等変動計算書

当期（2020年4月1日から2021年3月31日まで）

（単位：百万円）

	株 主 資 本							
	資本金	資 本 剰 余 金			利 益 剰 余 金			
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金		
					退職給与 積立金	研究開発 積立金	固定資産圧縮 積立金	
当事業年度期首残高	19,225	4,925	12,607	17,532	638	300	300	237
事業年度中の変動額								
固定資産圧縮積立金の取崩								△26
剰余金の配当								
当期純利益								
自己株式の取得								
自己株式の処分								
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額（純額）								
事業年度中の変動額合計	-	-	-	-	-	-	-	△26
当事業年度末残高	19,225	4,925	12,607	17,532	638	300	300	211

	株 主 資 本					評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金			自己株式	株主資本合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
	別途積立金	繰越利益 剰余金	利益剰余金 合計					
当事業年度期首残高	11,000	9,632	22,107	△3,955	54,909	229	229	55,138
事業年度中の変動額								
固定資産圧縮積立金の取崩		26	-		-			-
剰余金の配当		△1,915	△1,915		△1,915			△1,915
当期純利益		1,766	1,766		1,766			1,766
自己株式の取得				△1,999	△1,999			△1,999
自己株式の処分				82	82			82
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額（純額）						821	821	821
事業年度中の変動額合計	-	△123	△149	△1,917	△2,066	821	821	△1,245
当事業年度末残高	11,000	9,509	21,958	△5,871	52,843	1,050	1,050	53,894

（注）記載金額は百万円未満を四捨五入して表示しております。

株式の状況（2021年3月31日現在）

■発行可能株式総数	77,153,900株
■発行済株式の総数	26,813,026株
■単元株式数	100株
■株 主 数	6,726名
■大 株 主（上位10名）	

株 主 名	持 株 数	持株比率
株 式 会 社 カ ネ ダ 興 産	2,924 千株	12.63 %
有 限 会 社 ビ ー ・ ケ ー ・ フ ァ イ ナ ン ス	2,420	10.46
株 式 会 社 ツ カ サ ・ エ ン タ ー プ ラ イ ズ	1,978	8.55
THE BANK OF NEW YORK - JASDECTREATY ACCOUNT	916	3.96
金 田 保 一	811	3.51
司 治	794	3.43
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103	701	3.03
MLI FOR CLIENT GENERAL NON TREATY-PB	593	2.56
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505303	590	2.55
FHLホールディングス株式会社	586	2.53

- （注） 1. 持株数は千株未満を切り捨てて表示しております。
 2. 当社は自己株式3,662,772株を所有しておりますが、上記大株主には含めておりません。
 3. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

会社の概況 (2021年3月31日現在)

商号	天馬株式会社 TENMA CORPORATION
設立	1949年8月26日
資本金	19,225,350,000円
従業員数	641名
本社	〒115-0045 東京都北区赤羽一丁目63番6号 電話 03(3598)5511(代表)

ネットワーク (2021年6月29日現在)

■主な事業所

本社	東京都北区赤羽1-63-6
東京支店	東京都北区赤羽1-63-6
大阪支店	大阪府大阪市淀川区西中島5-11-10
仙台営業所	宮城県仙台市宮城野区宮千代2-1-2
福岡営業所	福岡県福岡市博多区博多駅前2-4-12
弘前工場	青森県弘前市神田5-1-8
八戸工場	青森県八戸市南郷大字島守字阿庄内1-2
新白河工場	福島県白河市表郷小松字後山1-2
野田工場	千葉県野田市尾崎2345
滋賀工場	滋賀県甲賀市甲南町竜法師1456
山口工場	山口県山陽小野田市山野井1173

■国内関連事業所

天馬アセアンホールディングス株式会社
株式会社タクミック

■海外関連事業所

- ・中国
上海天馬精塑有限公司<上海市>
PRINCIA CO., LTD.<香港>
MEIYANG HONG KONG LTD.<香港>
天馬精密工業(中山)有限公司<広東省中山市>
天馬精密注塑(深圳)有限公司<広東省深圳市>
天馬皇冠精密工業(蘇州)有限公司<江蘇省蘇州市>
- ・ベトナム
TENMA VIETNAM CO., LTD.<バクニン省>
TENMA (HCM) VIETNAM CO., LTD.<ドンナイ省・ハノイ市>
- ・インドネシア
PT. TENMA INDONESIA<パカシ市・カラワン県>
PT. TENMA CIKARANG INDONESIA<パカシ市>
- ・タイ
TENMA (THAILAND) CO., LTD.<ラヨン県・プラチンプリ県>

株主優待制度のご案内

株主の皆さまの日頃のご支援にお応えするとともに、今後ともより多くの株主様に、当社事業へのご理解とご支援をいただき、当社株式への投資の魅力を高め、中長期的に保有していただける株主様の増加を図ることを目的として、株主優待制度を実施しております。

■対象株主様

毎年、当社決算期末の3月31日現在の株主名簿に記録された、1単元(100株)以上保有の株主様

■優待内容

一律1,000円相当の当社
オリジナル「クオ・カード」

■贈呈時期

毎年1回、当社定時株主総会
終了後の6月下旬発送



(ご参考：第73期株主優待)

第73回定時株主総会決議ご通知について

第73回定時株主総会において報告および決議された内容の詳細につきましては、当社ウェブサイト (<https://www.tenmacorp.co.jp/ir/news/>) に掲載しておりますので、ご参照ください。

製品のご紹介

当社は、お客様の暮らしをより快適にするために、高品質なものづくりを目指しています。

Fits WORK

for Office

フィットワークシリーズに使用して便利な新しいアイテムが加わりました。

Color **カプチーノ**



・折りたたみ傘から長傘まで収まる。



・スリムだから省スペースに収まる。



・小物もスッキリまとまる。



・必要なものをまとめて持ち運べる。



●珪藻土付きマグネット傘ホルダー



●スリムワゴン2段



●モニター下に差し込めるデスクトップトレイ



●持ち運べるファイルボックスポケット付き

Profix FOLDING BASKET

スモーキーホワイト

Color **ベージュ**

グレー

大人気の『プロフィックス 折りたたみバスケット ハンドル付』がNewデザイン&カラーになって登場!持ち手を増やすなど使いやすさも格段にアップしました。



●折りたたみバスケットハンドル付 S



●折りたたみバスケットハンドル付 M



●折りたたみバスケットハンドル付 L



コンパクトにたためる

LサイズにSサイズが2個積み重ねられる

Happy life with TENNA

Towel series

肌触りや品質にこだわった、シンプルでおしゃれなタオルシリーズ。バリエーション豊富なラインナップを取り揃えています。

さらっと吸水タオル



さらっと吸水

ハンドタオル フェイスタオル ミニバスタオル バスタオル 大判バスタオル



速乾消臭タオル



速乾消臭

ハンドタオル フェイスタオル バスタオル



ふんわりタオル



ふんわり

ハンドタオル フェイスタオル バスタオル



ホテルスタイル



ホテルスタイル

ハンドタオル フェイスタオル バスタオル



オーガニックコットン 100%



Organic COTTON 100%

ハンドタオル フェイスタオル バスタオル

