

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2020年6月30日
【事業年度】	第68期（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）
【会社名】	船井電機株式会社
【英訳名】	FUNAI ELECTRIC CO.,LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役 執行役員社長 船越 秀明
【本店の所在の場所】	大阪府大東市中垣内7丁目7番1号
【電話番号】	072(870)4304
【事務連絡者氏名】	取締役 常務執行役員 管理本部長 上島 誠
【最寄りの連絡場所】	大阪府大東市中垣内7丁目7番1号
【電話番号】	072(870)4304
【事務連絡者氏名】	取締役 常務執行役員 管理本部長 上島 誠
【縦覧に供する場所】	船井電機株式会社 東京支店 (東京都千代田区外神田4丁目11番5号) 株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第64期	第65期	第66期	第67期	第68期
決算年月	2016年3月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月
売上高 (百万円)	170,041	133,838	130,130	105,549	88,425
経常利益又は経常損失 ( ) (百万円)	13,653	7,726	11,909	1,392	1,594
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失 ( ) (百万円)	33,839	6,745	24,709	2,613	2,392
包括利益 (百万円)	37,479	6,098	25,467	3,490	2,880
純資産額 (百万円)	84,439	76,656	50,717	54,057	51,189
総資産額 (百万円)	154,186	108,655	80,265	83,293	70,683
1株当たり純資産額 (円)	2,442.28	2,242.38	1,485.96	1,583.46	1,498.99
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失 ( ) (円)	991.81	197.70	724.21	76.59	70.13
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	54.04	70.41	63.16	64.86	72.36
自己資本利益率 (%)	-	-	-	4.99	-
株価収益率 (倍)	-	-	-	9.75	-
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	7,549	13,329	5,369	3,507	1,653
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	11,805	13,266	2,174	775	490
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	69	11,150	584	239	231
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	47,116	38,971	30,650	33,544	34,573
従業員数 (人)	3,318	2,826	2,408	2,383	2,166

(注) 1. 売上高には消費税等は含まれておりません。

- 第64期、第65期、第66期及び第68期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、1株当たり当期純損失であり、また、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 第67期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 第64期、第65期、第66期及び第68期の自己資本利益率については、親会社株主に帰属する当期純損失であるため記載しておりません。
- 第64期、第65期、第66期及び第68期の株価収益率については、親会社株主に帰属する当期純損失であるため記載しておりません。
- 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)を第67期の期首から適用しており、第64期、第65期及び第66期の各連結会計年度に係る主要な経営指標等については、当該会計基準を遡って適用した後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第64期	第65期	第66期	第67期	第68期
決算年月	2016年3月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月
売上高 (百万円)	135,147	103,982	119,197	97,910	73,087
経常利益又は経常損失 ( ) (百万円)	14,980	5,315	8,414	1,241	3,158
当期純利益又は当期純損失 ( ) (百万円)	4,610	2,138	19,435	970	3,536
資本金 (百万円)	31,307	31,307	31,307	31,307	31,307
発行済株式総数 (株)	36,130,796	36,130,796	36,130,796	36,130,796	36,130,796
純資産額 (百万円)	70,197	71,269	51,362	52,334	48,794
総資産額 (百万円)	116,239	91,994	73,612	70,691	64,669
1株当たり純資産額 (円)	2,053.17	2,084.46	1,504.87	1,532.96	1,428.80
1株当たり配当額 (内1株当たり中間配当額) (円)	30.00 (-)	10.00 (-)	- (-)	- (-)	- (-)
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失 ( ) (円)	135.12	62.69	569.64	28.45	103.64
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	60.27	77.31	69.75	73.99	75.38
自己資本利益率 (%)	-	3.03	-	1.87	-
株価収益率 (倍)	-	15.09	-	26.26	-
配当性向 (%)	-	15.95	-	-	-
従業員数 (人)	794	752	687	611	586
(外、平均臨時雇用者数)	(22)	(22)	(20)	(21)	(23)
株主総利回り (%)	73.5	71.2	57.7	56.9	37.7
(比較指標：配当込み TOPIX(東証株価指数)) (%)	(89.2)	(102.3)	(118.5)	(112.5)	(101.8)
最高株価 (円)	1,590	1,050	1,118	803	828
最低株価 (円)	807	793	689	496	360

(注) 1. 売上高には消費税等は含まれておりません。

2. 第64期、第66期及び第68期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、1株当たり当期純損失であり、また、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3. 第65期及び第67期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。

4. 第64期、第66期及び第68期の自己資本利益率については、当期純損失であるため記載しておりません。

5. 第64期、第66期及び第68期の株価収益率及び配当性向については、当期純損失であるため記載しておりません。

6. 最高株価及び最低株価は、東京証券取引所(市場第一部)におけるものであります。

## 2【沿革】

年月	事項
1961年 8月	大阪市生野区に資本金20百万円にて船井電機(株)を設立
1964年 3月	広島県深安郡(現福山市)に生産会社として中国船井電機(株)(現連結子会社)を設立
1976年 6月	株式の額面金額変更(500円→50円)のため、形式上の存続会社と合併
1976年 9月	本店を大阪府大東市に移転
1980年 6月	ドイツ ハンブルグに販売拠点としてFUNAI ELECTRIC TRADING (EUROPE) GmbH(現FUNAI EUROPE GmbH、現連結子会社)を設立
1983年 7月	東京都千代田区に東京支店を設置
1992年 3月	香港に中国広東省で委託加工を行うため、嘉財実業有限公司(現船井電機(香港)有限公司、現連結子会社)を設立
1996年 1月	当社及びフナイ販売(株)(2006年11月清算終了)のサービス部門を分離し船井サービス(株)(現連結子会社)を設立
1999年 2月	(株)大阪証券取引所市場第二部に株式を上場
2000年 3月	(株)東京証券取引所市場第一部に株式上場、並びに(株)大阪証券取引所市場第一部に指定
2000年11月	船井軽機工業(株)を吸収合併
2001年 3月	決算期を6月15日から3月31日に変更
2003年 7月	タイ ナコンラーチャシーマーに生産拠点としてFUNAI (THAILAND) CO.,LTD.(現連結子会社)を設立
2004年 4月	FUNAI ELECTRIC TRADING (EUROPE) GmbH(現連結子会社)の社名をFUNAI EUROPE GmbHに変更
2006年10月	ポーランド ルブシュに生産拠点としてFUNAI ELECTRIC (POLSKA) Sp.z o.o.(現FUNAI ELECTRIC EUROPE Sp.z o.o.、現連結子会社)を設立
2007年10月	米国 オハイオにサービス拠点としてFUNAI SERVICE CORPORATION(現連結子会社)を設立
2008年 6月	米国 ジョージアに販売拠点としてP&F USA, Inc.(現FUNAI CORPORATION, INC.、現連結子会社)を設立
2009年 4月	メキシコ メヒコに販売拠点としてP&F MEXICANA, S.A. DE C.V.(現連結子会社)を設立
2010年 7月	FUNAI ELECTRIC (POLSKA) Sp.z o.o.(現連結子会社)の社名をFUNAI ELECTRIC EUROPE Sp.z o.o.に変更
2012年 2月	インド ムンバイに販売拠点としてFunai India Private Limited(現連結子会社)を設立
2012年 6月	中国 広東省に生産拠点として中山船井電機有限公司(現連結子会社)を設立
2013年 4月	フィリピン パタンガスに生産拠点としてFunai Electric Philippines Inc.(現連結子会社)を設立
2013年 4月	Lexmark International, Inc.よりインクジェットプリンタ関連製品製造子会社(現Funai Electric Cebu, Inc.、現連結子会社)の全株式取得
2013年 7月	(株)東京証券取引所と(株)大阪証券取引所の市場統合に伴い、(株)大阪証券取引所市場第一部は、(株)東京証券取引所市場第一部に統合
2015年10月	米国 デラウェアにFUNAI CORPORATION, INC.(2018年4月吸収合併により消滅)とP&F USA, Inc.(現FUNAI CORPORATION, INC.、現連結子会社)の統括会社としてFUNAI NORTH AMERICA, INC.(現連結子会社)を設立
2016年 4月	メキシコ ティファアナに生産拠点としてFunai Manufacturing, S.A. DE C.V.(現連結子会社)を設立
2018年 4月	P&F USA, Inc.(現連結子会社)を合併存続会社としてFUNAI CORPORATION, INC.を吸収合併 P&F USA, Inc.(現連結子会社)の社名をFUNAI CORPORATION, INC.に変更

### 3【事業の内容】

当社グループは、当社及び関係会社26社（子会社25社、関連会社1社）により構成され、電気機械器具の製造及び販売を主たる事業とし、これに附帯する事業を営んでおります。

主要な製品としては下記のものがあります。

（映像機器）液晶テレビ、有機ELテレビ、DVDプレイヤー、DVDレコーダー

ブルーレイディスクプレイヤー、ブルーレイディスクレコーダー

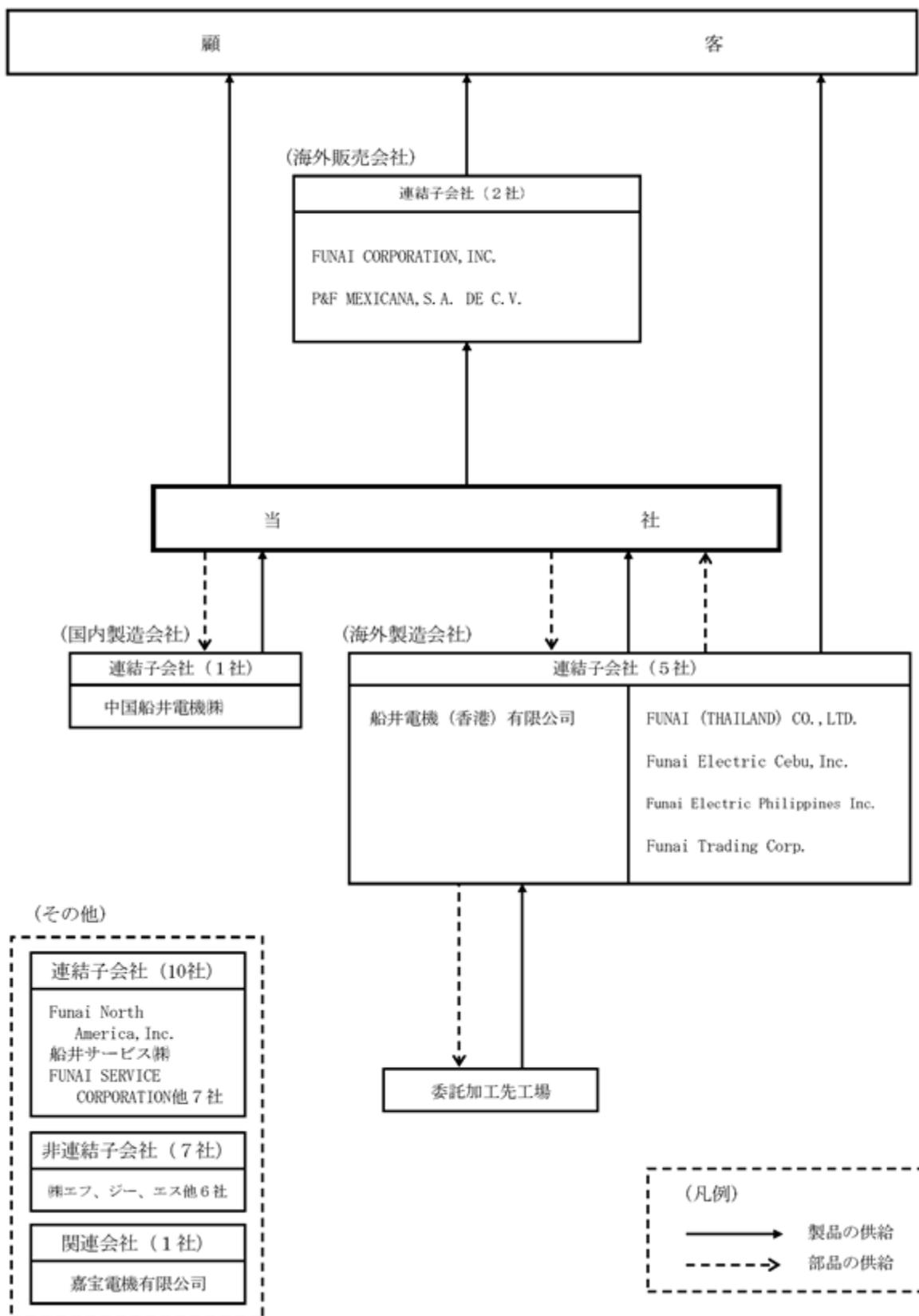
（情報機器）プリンター、インクカートリッジ

当社及び主要な関係会社の事業内容と当該事業における位置づけは、次のとおりであります。

なお、当連結会計年度より報告セグメントの区分を変更しております。詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項（セグメント情報等）」に記載のとおりであります。

事業の内容	主要会社	セグメントの名称
映像・情報機器等の製造	当社	日本
	中国船井電機(株)	日本
	船井電機(香港)有限公司	アジア
	FUNAI ( THAILAND ) CO.,LTD.	アジア
	Funai Electric Cebu,Inc.	アジア
	Funai Electric Philippines Inc.	アジア
	Funai Trading Corp.	米州
映像・情報機器等の販売	当社	日本
	FUNAI CORPORATION, INC.	米州
	P&F MEXICANA,S.A. DE C.V.	米州
その他 ・北米地区における子会社の管理 ・電気機械器具のアフターサービス他	Funai North America,Inc.	米州
	船井サービス(株)	日本
	FUNAI SERVICE CORPORATION他15社	米州他

事業の系統図は次のとおりであります。



#### 4【関係会社の状況】

名称	住所	セグメントの名称	資本金又は出資金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容
(連結子会社)			百万円			
中国船井電機㈱	広島県福山市	日本	40	電気機械器具等の加工	100	当社へ加工品の納入 当社所有の建物を賃貸
船井サービス㈱	大阪府東大阪市	日本	10	電気機械器具のアフターサービス	100	当社製品のアフターサービス 役員の兼任あり
船井電機(香港)有限公司	香港新界	アジア	千HK\$ 115,000	電気機械器具の製造(委託加工)	100	当社の製造子会社等へ 部品の納入 資金援助あり
FUNAI ( THAILAND ) CO.,LTD. (注)1.4.	タイ ナコンラーチャシーマー	アジア	千BAHT 1,568,200	電気機械器具の製造	100 (19.1)	当社へ製品の納入
Funai Electric Cebu, Inc. (注)1.	フィリピン セブ	アジア	千US\$ 67,150	電気機械器具の製造	100	当社へ製品の納入
Funai Electric Philippines Inc.	フィリピン バタンガス	アジア	千PHP 1,176,000	電気機械器具の製造	100	当社へ製品の納入 役員の兼任あり
Funai North America, Inc. (注)1.	米国 デラウェア	米州	千US\$ 123,600	北米地区における子会社の管理	100	北米地区における子会社 統括会社 役員の兼任あり
FUNAI CORPORATION, INC. (注)1.3.4.	米国 ニュージャージー	米州	千US\$ 123,500	電気機械器具の販売	100 (100)	当社製品の販売 役員の兼任あり
P&F MEXICANA, S.A. DE C.V. (注)1.	メキシコ メヒコ	米州	千MXN 1,306,152	電気機械器具の販売	100	当社製品の販売
FUNAI SERVICE CORPORATION	米国 オハイオ	米州	千US\$ 8,500	電気機械器具のアフターサービス	100	当社製品のアフターサービス 役員の兼任あり
Funai Trading Corp. (注)1.	米国 カリフォルニア	米州	千US\$ 4,500	電気機械器具の製造	100	当社へ製品の納入 資金援助あり
その他7社(注)2.5.	-	-	-	-	-	-

(注)1. 特定子会社に該当しております。

2. 特定子会社に該当しているFUNAI ELECTRIC EUROPE Sp.z o.o.を含んでおります。

3. FUNAI CORPORATION, INC.は、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が100分の10を超えております。

FUNAI CORPORATION, INC.の主要な損益情報等	売上高	48,142百万円
	経常利益	338百万円
	当期純利益	134百万円
	純資産額	10,331百万円
	総資産額	16,524百万円

4. 議決権の所有割合の( )内は内書きで間接所有割合であります。

5. 債務超過の状況にあるFUNAI EUROPE GmbHを含んでおります。

その債務超過額は2020年3月末時点で10,111百万円となっております。

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2020年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
日本	634
米州	139
アジア	1,393
合計	2,166

(注) 従業員数は就業人員であります。

### (2) 提出会社の状況

2020年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(才)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
586 [23]	44.9	18.9	6,099,981

セグメントの名称	従業員数(人)
日本	586 [23]

(注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は年間の平均人員を [ ] 外数で表示しております。

2. 平均年間給与は、基準外賃金及び賞与を含んでおります。

### (3) 労働組合の状況

当社グループの労使関係は良好であり、特記すべき事項はありません。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの主要市場である北米において、中国製液晶テレビ等との競争激化による価格下落が与える収益へのダウンサイドリスクに加え、インターネット動画配信サービスの普及による影響を受け、ブルーレイディスク・DVD関連製品の市場の縮小のリスク等が生じております。

こうした業界環境におきまして当社グループの経営方針、対処すべき具体的な課題及び対応は下記のとおりであります。

なお、文中における将来に関する事項は、有価証券報告書提出日現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営基本方針

当社グループは「より良い製品を」「より厚い信用を」「より実りある共存共栄を」の社是のもと、最も効率的な開発、生産、販売体制を構築し、世界マーケットへ高品質かつ適正価格の製品を安定供給することによって、厚い信用を築くとともに、更に当社に関わるすべての人々の相互繁栄を期することを基本方針として事業活動を推進してまいります。

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループの経営指標につきましては、売上高営業利益率を最も重視しており、全社をあげて中期的に売上高営業利益率5%以上を目標に取り組んでまいります。

#### (3) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

##### 経営環境に関する課題

##### a. 売上高の拡大及び収益力の回復

当社グループでは売上高の拡大と収益力の回復を最重要課題と位置づけております。

「映像機器」につきましては、後述の通り北米市場におきましては主要量販店において個人消費獲得を図ってまいります。日本市場におきましては、2020年6月より「観る・録る・ひろがる」をコンセプトとする高付加価値テレビによりラインアップを刷新し、更なるブランド浸透を目指してまいります。

「情報機器」につきましては、中国向け大容量型インクジェットプリンターやラベルプリンター、ネイルアートプリンターのOEM並びに自社ブランドの販売拡充を図ることで増収増益を計画しております。当社が保有しているインクジェット技術の応用を加速するため「プリンターエンジンスタートキット」も導入し事業化のスピードアップを図ってまいります。また、世界最大の一般消費財メーカーに対するマイクロフルイデックス（微量流体制御技術）を活かした派生製品の共同開発と既存開発アイテムの販売も推進いたします。

「新規事業（その他）」につきましては、長年培ってきた技術の応用により車載用ダイレクトバックライトや業務用サイネージ事業、医療及びヘルスケア分野等への新製品の投入を積極的に進めてまいります。特に医療及びヘルスケア分野は、「映像機器」中心の当社事業ポートフォリオを再構築する一環として経営の柱の一つとすることを計画しており、2020年5月には歯科用CT機器の開発販売会社であるプレキシオン株式会社を子会社化いたしました。

営業利益面につきましては、売上構成比の9割を占める「映像機器」において液晶パネル等の主要な部材を戦略的に購入することが大変重要な取り組み課題となっております。液晶パネルにつきましては、将来の需給動向を見据えるとともにサイズ別の調達戦略を推進し、利益率向上を図ってまいります。生産や在庫管理の徹底にて販売先の実売に応じた購買戦略を展開することにより、製品及び部品など原材料の在庫による評価損失を抑制することに努めてまいります。更に世界中から選ばれる製品を創ることを目指し、製品の返品率の低減に重点的に取り組むとともに、返品処理に伴う損失発生を最小化を図ってまいります。これらの施策を通じて、安定的に利益を確保できる体制を構築してまいります。

##### b. 人材の育成と登用

当社グループでは、新しいグローバル競争時代を勝ち抜き、中長期の事業戦略を推進するうえで、社員個々の能力を向上させグループ力強化に繋げることが重要であると認識しております。そのため、部長候補者研修、課長候補者研修などを毎年定期的実施して、将来の幹部候補生を育成しております。加えて、社内外の研修体制の強化・拡充により若手、中堅社員を問わず積極的な人材育成と登用を行っております。

また、自己啓発を支援するためのeラーニングや、次期幹部候補者の育成を目的とした階層別研修も、毎年定期的実施しております。

## 新型コロナウイルス感染症拡大に関する課題

当社グループにおきましては、新型コロナウイルス感染症が世界的に拡大したことにより、生産拠点への影響、生産拠点以外の事業所及び営業拠点への影響、当社グループの主力市場となる米国及び日本市場への影響と多岐にわたる課題が生じており、対処すべき具体的な課題及び対応は下記のとおりであります。

### a. 生産拠点への影響

生産拠点への影響につきましては、液晶テレビの主要生産拠点であるFUNAI ( THAILAND ) CO., LTD.におきましては、現時点で稼働停止となる期間はございませんでしたが、主に中国部品メーカーからの部品調達遅延などによる一部減産を余儀なくされておりました。タイ国内では現時点におきましては新型コロナウイルス感染症が収束状況にあり、中国部品メーカーの工場稼働率が改善し部品調達も回復していることから、増産対応を行い減産分について取り戻しを図ってまいります。

また、米国向け65インチ超の液晶テレビの生産拠点であるFunai Manufacturing, S.A. DE C.V.におきましては、新型コロナウイルス感染症の拡大傾向が続き、稼働率が低下していることを受け、2020年6月から米国向け大型液晶テレビの一部をFUNAI ( THAILAND ) CO., LTD.において分散生産を開始いたしました。Funai Manufacturing, S.A. DE C.V.が所在するバハカリフォルニア州ティファナ市におきましては、新型コロナウイルス感染拡大防止に向け非常事態宣言が出されたことから、2020年4月13日から4月27日まで同工場が生産停止となりました。その後、2020年4月下旬より生産再開に向けた準備を開始し、5月初旬から一部正常稼働に戻り、5月中旬からは更なる生産増に向けて準備を始めております。今後はメキシコ国内の感染症拡大の状況に注視しながら増産に向けた取り組みを行うとともに、減産対策としてFUNAI ( THAILAND ) CO., LTD.でリスク分散生産を行っております。

ブルーレイディスクレコーダーやプリンター機器を生産するFunai Electric Philippines Inc.につきましては、工場の所在するルソン島において2020年3月16日以降外出禁止令等が発令されたことにより、2020年3月17日から4月12日まで工場が封鎖され、4月15日以降、一部生産を開始し稼働率は概ね20～30%に戻りました。フィリピンにおける部品調達先の中には依然として問題が残っているところがあり、物流につきましても一部混乱が生じております。これらの問題が解決次第、正常稼働に戻せるものと考えております。

### b. 生産拠点以外の事業所及び営業拠点への影響

国内の事業所や拠点におきましては、日本国政府による緊急事態宣言の発出や不要不急の外出自粛要請に対応するため、国内グループ従業員について在宅勤務を拡大するとともに時差出勤の推進や公共交通機関以外の通勤手段利用を推奨いたしました。日本におきましては2020年5月25日に緊急事態宣言が解除されたことを受け、概ね宣言発出前の状況に戻しております。米国の販売子会社FUNAI CORPORATION, INC.におきましては、全土に発出された外出禁止令により在宅勤務の対応を行い、現在も継続しております。

### c. 市場への影響

マーケットの状況につきましては、当社グループの主要市場である米国では、2020年3月13日に国家非常事態が宣言されました。かかる中、主要取引先であるウォルマートは医療品や食料品も扱う販売店であったことから、ほぼ休業なく時短営業を継続いたしました。一方、ベストバイ等の家電販売店の多くが休業を余儀なくされました。この結果、テレビ販売につきましては、ウォルマートのシェアが拡大いたしました。当社の販売状況は、足元では第4四半期からの好調を持續しており、2020年上半期までは液晶テレビの販売についてはその勢いが維持される見通しであります。現在、米国におきましては州ごとに徐々に経済活動再開が進められておりますが、これが結果的に新型コロナウイルス感染症の再拡大をもたらしております。2020年5月末からは人種差別抗議デモが大規模化しており社会に混乱を生じさせております。抗議デモが感染を広げ、これが「新型コロナウイルス感染症の第二波」につながる恐れも指摘されております。今後は、これらの収束時期を見据えるとともに「失業率の動向と株価等の動向」「大統領選の行方と米中貿易摩擦の再燃」などに注視し対応していく必要があります。

日本国内における市場の状況につきましては、東京オリンピック・パラリンピックが2021年に延期されることが決定したことから、当社テレビの新モデルにつきましては、発売時期をオリンピック需要に応えるべく2020年4月発売としていたものを6月発売に延期いたしました。当社主要取引先である株式会社ヤマダ電機におきましては、緊急事態宣言が発出されていた状況下において一部の店舗を除き、休業なしの時短営業を継続しており、テレビ販売につきましては他の都市型家電量販店に比べ売上を維持してまいりました。当社グループのテレビ販売は比較的好調に推移しております。今後につきましては「緊急事態宣言発出による経済活動停止の影響」「失業率の動向」「賞与の支給状況」「個人消費の動向」に加え「新型コロナウイルスの第二波の動向」について注視し対応していく必要があります。

d. 新型コロナウイルス感染症による影響を踏まえた対応策

これらの状況を受けた対応策は以下のとおりであります。

1) 調達面での対応策

今回、中国への部材調達依存により、中国部品メーカーからの部品供給遅延が発生し影響が生じました。

今後の最適なサプライチェーン構築に向けて、原産国の多様化を検討いたします。

2) 生産面での対応策

新型コロナウイルス感染症の影響により、Funai Manufacturing,S.A.DE C.V.並びにFunai Electric Philippines Inc.において操業が停止する状況となりました。これを受け、グローバルな生産拠点を活用したバックアッププランの検討を進めてまいります。

3) 事業面での2021年3月期における取り組み

北米市場では、当連結会計年度に引き続き32インチ及び65インチ、更に75インチの液晶テレビを戦略モデルとして取り組んでまいります。32インチモデルの積極展開によって販売数量増を図るとともに、65インチ及び75インチといった大型モデルを拡販することにより平均単価アップを図ります。国内市場に向けては、世界初のハードディスク内蔵有機EL Android TVをはじめとする、FUNAI 4K薄型テレビの新モデル全10機種を2020年6月より全国のヤマダ電機グループで発売を開始し、収益拡大を図ってまいります。

## 2【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中における将来に関する事項は、有価証券報告書提出日現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) 当社グループの経営方針について

当社グループは、グローバル規模での最適地生産・販売体制のもと、良質で低価格の製品を消費者に提供する方針をとっており、主要製品である薄型テレビ、DVD・BD関連製品、プリンター関連製品並びにその他（車載用バックライト、歯科用CT等）の製造・販売を行っております。

上記デジタル製品分野は、価格競争が激しく、ライフサイクルも短く、かつ新技術・新機能の開発競争も激化しており、これらの状況は当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 製品のコスト、市場価格について

当社グループは、ウォルマートを代表とするマスマーチャンドライザーの顧客を最大のターゲットにしているため、低価格の実現が必要と考えております。このため、最適地生産体制の確立、独自に開発した生産性向上システムであるFPS（フナイ・プロダクション・システム）の一層の発展・深耕を図るとともに、部品の内製化及び集中購買等を通じてコスト削減を行っております。

しかし、当民生用電気機器業界は競争が激しいため、部品・原材料価格が上昇した場合は、これらの対策を実施したにも拘らずコスト上昇圧力が生じ、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。対応策といたしましては、前述のとおり液晶パネル等の主要な部材について戦略的な購買を推進することなどによる利益率向上を追求するとともに在庫管理を徹底し販売先の実売に応じた購買戦略を展開することにより、製品及び原材料等の在庫評価損失を抑制することを推進してまいります。

#### 新技術への対応について

当民生用電気機器業界におきましては、かつてないスピードでのグローバル化、業際を越えた業界再編、インターネットの浸透と環境に配慮した社会の進展といった変化の中、市場ニーズも多様化しており、新製品開発の質・量・スピードを高めていく必要があります。

しかし、予想以上の市場ニーズの多様化や技術革新等の発生によっては当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。当社グループでは、こうした課題に対応すべく、他社との事業提携や産学連携、人材育成などにより新規事業分野を中心とする技術力の向上をさせるとともに、M&A等も選択肢の一つとして捉えております。

#### 製品・サービスの欠陥について

当社グループにおきましては、製品の欠陥が生じ、製品の修理、交換の対応に問題が生じた場合、その保証の影響及び社会的評価の低下等により当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。これに対応すべく、品質管理及び技術関係部署を中心に品質の維持向上に努めております。また、国内外にサービス会社を設立しサービス体制を整えております。

#### 知的財産権について

昨今の目ざましい技術革新を通じて、キラーコンテンツ・サービスが開発され、瞬く間にデファクトスタンダード化されることにより、それら無しで当社の製品開発が不可欠となることも想定されます。その場合、これに対する想定しない特許支払いが発生するリスクが考えられます。

また近年、製品の製造販売等をせずに、第三者から購入した知的財産権を用いて特許訴訟を提起して特許実施料収入を得る、所謂「パテント・トロール」の活動が盛んになっております。この傾向に製造販売業界全体が苦慮しており、このトロールの活動如何では多額の裁判費用及び賠償額支払いを余儀なくされ、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 業務提携等について

当社グループでは売上拡大と当社既存事業とのシナジー効果の創出による収益向上を効率的に実現するため、業務提携を行うことがあります。しかし、様々な要因により、当初期待した相乗効果が得られない場合、提携関係を継続できない場合には、当社グループの財政状態及び経営成績、成長見通しに影響を及ぼす可能性があります。

(2) 海外市場動向等の影響について

米州市場への依存度について

当社グループの売上高は海外市場の構成が高く、特に米州市場への全売上に占める割合は当連結会計年度実績で60.8%となっております。また、その中でもウォルマートグループへの全売上に占める割合は当連結会計年度実績で52.7%となっております。

そのため、米州の景気及びウォルマートグループの業績が急速に後退した場合、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

為替変動リスクについて

当社グループは、主力製品について最適地生産・販売体制の考えに基づいて生産地を決定しております。

タイ及びメキシコにおきましては液晶テレビ、フィリピンではプリンター関連製品、インクカートリッジ及びDVD・BD関連製品を生産しております。

一方、販売につきましては、当社がこれらの製品を当該海外生産子会社から仕入れ、海外販売子会社を通じて、北米等を中心とした世界の市場に向けて販売する他、国内におきましては、OEM供給先に対する直接販売等を行っております。

当社グループの売上は主に米ドル建てですが、一部メキシコペソや円建ての取引が存在します。また、主な仕入取引については大半が米ドル建てで決済を行っております。米ドル建ての売上と仕入の取引については為替変動による影響はありませんが、売上がメキシコペソや円建ての場合は、米ドル建て費用に対する為替変動の影響を受けます。

また、海外通貨建ての資産・負債は決算日時点の為替レートにより円換算されることから、大幅な為替変動は当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

地政学リスク並びに通商問題等のリスク

グローバル化の進展とそれに逆行する孤立主義との間で世界情勢は極めて不透明性の高い状況にあり、いつ地政学的な問題が発生するか見通すことが難しい状況であります。特に中東地域でそのような問題が生じた場合、原油価格のボラティリティが大きくなり、当社グループの財務及び経営成績に影響するリスク等が発生する可能性があります。米中の通商問題につきましても、2020年に入り対立が再度激化している状況であり、今後「貿易戦争」が再燃する可能性も否定できません。その場合、中国製液晶テレビを製造するメーカーが北米市場への輸出攻勢をかける可能性があり、これに対する当社グループの対応によっては財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(3) その他のリスク

法的規制について

当社グループは事業を展開する各国において、商取引、輸出入、独占禁止、知的財産権、製造物責任、環境保護、消費者保護、金融取引、事業者への課税及び会計監査制度の変更をはじめとする様々な法規制等の適用を受けます。これらの法規制あるいは当局の法令解釈が従来から変更になること等により、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

訴訟等について

当社グループは国内外で展開する事業において、継続的に運営に関する各種の訴訟リスクが存在します。重要な訴訟等が提起された場合、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

情報管理について

当社グループの社内システムについて情報漏洩対策やウイルス防御システムの導入などを施しておりますが、人的ミスや新種のウイルス等に起因する情報漏洩やシステムダウンを完全に防御できない可能性があります。こうした事象が発生した場合、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

退職給付債務について

当社及び一部のグループ会社では、確定給付企業年金制度を設けており、その退職給付債務は、年金資産に係る長期期待運用収益率や割引率などの数理計算上の前提に基づいて算出されております。しかしながら、その前提条件に変更の必要が生じた場合や運用環境の悪化等により年金資産が減少した場合、また、年金制度の変更等により将来の退職給付費用が増加した場合、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

資金調達について

当社グループの業績の悪化により、資金調達の制約を受け、資金調達コストの上昇を招く可能性があり、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 感染症の世界的拡大に関するリスクについて

今般の新型コロナウイルス感染症の拡大は、世界経済に甚大な影響を及ぼしました。今後、新型コロナウイルス感染症の第二波等や新たな感染症の発生の可能性が否定できない状況にあります。その場合、部品調達の遅延、不達及び工場稼働停止、稼働率低下といった生産面、感染症拡大による需要減少といった需要面で当社事業に大きな影響を及ぼし、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### ESGの重要性向上に関するリスクについて

ESGへの取り組みは今後ますます重要性が増すことが想定されます。当社はこれまでも環境、社会、コーポレートガバナンスに関する取り組みを進めてまいりましたが、地球環境保全・気候変動への取り組みを更に強化することは企業の社会的責任として看過することができない問題となっております。かかる中、当社グループに関して万一「ESGに関するリスク」が顕在化した場合、消費者が当社グループへのレピュテーションを低下させることによる売上減少リスクはもちろん、投資対象から外れるなど、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 継続企業の前提に関する重要な事象について

当社グループは、前連結会計年度において営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益及びプラスの営業キャッシュ・フローを計上いたしました。しかし、当連結会計年度においては、プラスの営業キャッシュ・フローを計上したものの、営業損失、経常損失及び親会社株主に帰属する当期純損失を計上したことから、現時点においては継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況が存在しております。

現状の当社グループの現金及び預金の残高にて、当面の間の運転資金が十分に賄える状況であることから、重要な資金繰りの懸念はありません。

また、当社グループは前連結会計年度に策定した中期経営方針に基づいて、以下の事業別方針に沿って対応策を段階的に実行していることから、当該事象の解消が実現できるものと考えており、継続企業の前提に関する重要な不確実性は認められないと判断しております。

#### ディスプレイ事業（薄型テレビ等）

- ・史上最大規模の景気刺激策を受けた北米主要量販店における個人消費獲得に向けた取り組み強化
  - ・更なるコストダウンと次世代Android TV投入などを中心とする競争力強化
  - ・日本市場で高付加価値薄型テレビ販売を核とする安定的な収益確保
  - ・メキシコ市場にてビジネスモデル再構築による本格参入
- #### デジタルメディア事業（DVD・BD関連機器）
- ・北米市場において他社が撤退したBDプレイヤー等でマーケット・シェア奪取
  - ・日本市場におけるFUNAIブランド製品のラインナップ強化とOEM先との連携強化
- #### プリンティングソリューション事業（プリンター関連機器）
- ・ネイルアートプリンターの自社ブランドの販売拡充とOEM供給による収益率の向上
  - ・大容量インクジェットプリンターやラベルプリンター等特殊用途向けの販売拡大
  - ・マイクロフルイディスク（微量流体制御技術）を活かした派生製品の市場投入による売上拡大
- #### 新規事業
- ・車載用バックライト等の販売拡大と車載関連事業に関するアライアンス戦略強化
  - ・歯科用CTスキャン等の医療・ヘルスケア関連モジュール製品の販売拡大と収益基盤確保
  - ・業務用ディスプレイ等の新製品の量産・販売開始

### 3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社及び連結子会社、以下同じ。）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

##### 財政状態及び経営成績の状況

当社グループの主要市場である米国におきましては、第1四半期から第3四半期にかけて健全な労働市場、賃金の上昇、堅調な消費マインドに支えられ、家計支出は強い状況であり、設備投資や輸出は弱含んだままとなっていたものの、経済全体としては緩やかな成長が続いておりました。しかし、第4四半期に入り、新型コロナウイルスが米国内においても本格的に感染拡大し、各地域で感染拡大防止に向け外出禁止令が発出されるなど、経済活動が事実上ストップしたことを受け、経済成長率が前年比で大幅に下落し失業者が増大するなどの影響が出ております。これを受け、連邦準備理事会は2020年3月に緊急理事会で政策金利を実質ゼロと大幅に引き下げ、米国政府も過去最大となる2兆ドル規模の景気刺激策法案を成立させましたが、2020年1月から3月期の実質GDPはマイナス4.8%と2008年10月から12月期のマイナス8.4%以来の落ち込みとなっております。

中国におきましては、2019年は政策による下支えにより景気は底堅い基調にありましたが、2020年年初から新型コロナウイルスの感染が中国全土に急拡大したことから、中国政府は2020年1月下旬より感染拡大の中心となっていた武漢市などの都市封鎖に踏み切りました。この措置に伴い、封鎖された都市等における経済活動が停止したことにより、中国の2020年3月の実質GDPは前年比マイナス6%を記録するに至りました。

わが国におきましては、2019年10月の消費税増税や台風等の影響を受け、個人消費や生産面で落ち込みがみられ、景気の減速感が強まりを見せておりました。2020年2月以降、新型コロナウイルスの世界的な感染拡大の影響が国内にも及んだことから、その拡大防止策として外出自粛、学校の休校といった措置が講じられるなど国内の様々な活動の制約が余儀なくされる状況に陥りました。これらにより、経済活動には深刻な影響が発生しており、政府による2020年4月の月例経済報告ではリーマンショック後に世界経済の低迷が続いた2009年5月以来約11年ぶりに「景気が急速に悪化しており、極めて厳しい状況」との判断が示されました。

このような状況下、当社グループにおきましては、主要市場である北米向けにAndroid TV搭載の新製品を投入、日本国内向けには2019年7月に「観る・録る」をコンセプトに録画ができる有機ELテレビを中心とする新製品ラインナップを投入いたしました。また、2019年6月には新カテゴリーとなるネイルアートプリンターである「CureNail」を市場投入いたしました。しかし、第1四半期から第2四半期にかけては、米国トランプ政権の関税強化措置（第4弾）の対象製品となった中国製液晶テレビが前倒しで米国市場に大量に輸出されたこと等を受け、液晶テレビが供給過剰となったことから製品価格が大幅に下落し、当社製品の販売に大きな影響が発生いたしました。

第3四半期は、前述の関税強化措置が2019年9月15日から施行されたことにより、中国製液晶テレビの北米向け輸出が大幅に減少して製品の需給バランスが改善いたしました。加えて、大手量販店における液晶テレビの小売価格が更に下落すると想定しコストダウンに努めていたところ、製品価格が想定より下げ止まりしたこと、年末商戦向けに用意した65インチ液晶テレビの販売が好調だったこと等により、営業利益を確保することができました。

第4四半期は、新型コロナウイルス感染拡大による中国サプライヤーの部品供給遅延などがあったものの、当社の液晶テレビ生産拠点であるFUNAI (THAILAND) CO., LTD.並びにFunai Manufacturing, S.A.DE C.V.における生産は概ね計画どおりとなり北米向け輸出を継続することができました。一方、中国から北米市場への液晶テレビの輸出が新型コロナウイルス感染拡大で更に減少したこと等が当社グループに有利に働きました。他方、ブルーレイディスクレコーダーやプリンター等の生産拠点であるFunai Electric Philippines Inc.は2020年1月にタール火山噴火の影響、2月は新型コロナウイルス感染拡大による中国サプライヤーの部品供給遅延に加え、3月中旬からはフィリピン国内の新型コロナウイルス感染拡大防止を目的とするコミュニティ隔離宣言、外出禁止令を受け工場稼働を停止する等、生産計画に影響を及ぼしました。しかし、全体としては液晶テレビ等の販売で補うことができ2四半期連続で営業黒字となりました。

この結果、当連結会計年度の財政状態及び経営成績は以下のとおりとなりました。

#### a. 財政状態

##### （流動資産）

当連結会計年度末における流動資産の残高は57,985百万円（前連結会計年度末69,958百万円）となり、11,972百万円減少いたしました。

##### （固定資産）

当連結会計年度末における固定資産の残高は12,698百万円（前連結会計年度末13,335百万円）となり、637百万円減少いたしました。

(流動負債)

当連結会計年度末における流動負債の残高は18,589百万円(前連結会計年度末28,121百万円)となり、9,532百万円減少いたしました。

(固定負債)

当連結会計年度末における固定負債の残高は905百万円(前連結会計年度末1,114百万円)となり、209百万円減少いたしました。

(純資産)

当連結会計年度末における純資産の残高は51,189百万円(前連結会計年度末54,057百万円)となり、2,868百万円減少いたしました。

b. 経営成績

当連結会計年度の経営成績は、売上高88,425百万円(前期比16.2%減)、営業損失1,732百万円(前期は682百万円の営業利益)、経常損失1,594百万円(前期は1,392百万円の経常利益)、親会社株主に帰属する当期純損失2,392百万円(前期は2,613百万円の親会社株主に帰属する当期純利益)となりました。

所在地別セグメントごとの経営成績は次のとおりであります。

(日本)

日本は、売上高36,074百万円(前期比1.5%減)、セグメント損失(営業損失)2,534百万円(前期は637百万円のセグメント利益(営業利益))となりました。

(米州)

米州は、売上高51,198百万円(前期比24.8%減)、セグメント利益(営業利益)227百万円(前期比41.6%増)となりました。

(アジア)

アジアは、売上高1,153百万円(前期比40.7%増)、セグメント利益(営業利益)479百万円(前期比32.3%減)となりました。

(その他)

欧州においては、インクカートリッジの販売が終了したことから計上すべき売上はありません。セグメント利益(営業利益)は87百万円(前期比35.3%増)となりました。なお、前連結会計年度まで欧州としておりましたが、重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より報告セグメントから除外し、その他としております。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における連結ベースの現金及び現金同等物(以下「資金」という。)は、税金等調整前当期純損失の計上、仕入債務の減少、未払金の減少及び有形固定資産の取得による支出等があったものの、売上債権の減少、たな卸資産の減少及び定期預金の払戻による収入等により、前連結会計年度末に比べ1,029百万円(3.1%)増加し、当連結会計年度末には34,573百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における営業活動の結果獲得した資金は1,653百万円であり、前連結会計年度に比べ1,854百万円(52.9%)減少となりました。これは主に税金等調整前当期純損失の計上、仕入債務の減少及び未払金が減少したものの、売上債権の減少及びたな卸資産が減少したことによるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における投資活動の結果使用した資金は490百万円であり、前連結会計年度に比べ284百万円(36.7%)減少となりました。これは主に定期預金の払戻による収入及び有形固定資産の売却による収入があったものの、定期預金の預入による支出及び有形固定資産の取得による支出によるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における財務活動の結果使用した資金は231百万円であり、前連結会計年度に比べ8百万円(3.6%)減少となりました。これはリース債務の返済による支出によるものであります。

生産、受注及び販売の実績

a. 生産実績

当連結会計年度の生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	前年同期比(%)
日本(百万円)	4,914	113.8
米州(百万円)	14,663	277.6
アジア(百万円)	40,608	64.2
合計(百万円)	60,186	82.7

- (注) 1. 金額は製造価格によっており、セグメント間の取引については相殺消去しております。  
2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

b. 受注実績

当社グループが販売している自己ブランド製品は需要予測による見込生産を行っております。従いまして、受注実績は記載しておりません。

c. 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	前年同期比(%)
日本(百万円)	36,074	98.5
米州(百万円)	51,198	75.2
アジア(百万円)	1,153	140.7
合計(百万円)	88,425	83.8

- (注) 1. セグメント間の取引については相殺消去しております。  
2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。  
3. 最近2連結会計年度の主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は、次のとおりであります。なお、金額には消費税等は含まれておりません。

相手先	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)		当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	
	金額 (百万円)	割合(%)	金額 (百万円)	割合(%)
WAL-MART STORES, INC.	53,601	50.8	46,557	52.7
株式会社ヤマダ電機	16,281	15.4	16,724	18.9

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中における将来に関する事項は、有価証券報告書提出日現在において判断したものであります。

財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

a. 経営成績等

1) 財政状態

(流動資産)

当連結会計年度末における流動資産の残高は57,985百万円(前連結会計年度末69,958百万円)となり、11,972百万円減少いたしました。

受取手形及び売掛金の減少(7,724百万円から6,472百万円へ1,251百万円減)、商品及び製品の減少(13,517百万円から4,693百万円へ8,824百万円減)、原材料及び貯蔵品の減少(11,059百万円から9,293百万円へ1,766百万円減)が大きく、受取手形及び売掛金の減少の原因の主なものは、売上が減少したことによるものであります。商品及び製品の減少の原因の主なものは、当社グループの主要市場である米国において、第4四半期に中国から北米市場への液晶テレビの輸出が新型コロナウイルス感染拡大により減少したこと等に伴い当社製品への需要が増加したことによるものであります。また、原材料及び貯蔵品の減少の原因の主なものは、原材料の仕入が減少したことによるものであります。

(固定資産)

当連結会計年度末における固定資産の残高は12,698百万円(前連結会計年度末13,335百万円)となり、637百万円減少いたしました。

その原因の主なものは、繰延税金資産の減少(1,201百万円から848百万円へ352百万円減)によるものであります。

(流動負債)

当連結会計年度末における流動負債の残高は18,589百万円(前連結会計年度末28,121百万円)となり、9,532百万円減少いたしました。

支払手形及び買掛金の減少(15,618百万円から8,763百万円へ6,854百万円減)、未払金の減少(8,287百万円から5,472百万円へ2,814百万円減)が大きく、支払手形及び買掛金の減少の原因の主なものは、原材料等の仕入が減少したことによるものであります。また、未払金の減少の原因の主なものは、特許権使用料に係る未払金の減少によるものであります。

(固定負債)

当連結会計年度末における固定負債の残高は905百万円(前連結会計年度末1,114百万円)となり、209百万円減少いたしました。

固定負債のその他に含まれている長期未払金の減少(333百万円から8百万円へ324百万円減)が大きく、その原因の主なものは、支払期日が1年以内に到来する長期未払金が流動負債へ振り替えられたことによるものであります。

(純資産)

当連結会計年度末における純資産の残高は51,189百万円(前連結会計年度末54,057百万円)となり、2,868百万円減少いたしました。

その原因の主なものは、利益剰余金の減少(24,583百万円から22,190百万円へ2,393百万円減)及び為替換算調整勘定の減少(11,609百万円から11,974百万円へ364百万円減)によるものであります。

2) 経営成績

(売上高)

当連結会計年度の売上高は88,425百万円(前期比16.2%減)となりました。第1四半期から第2四半期にかけて、米中貿易戦争の影響で中国製液晶テレビが前倒して米国に大量に輸出されたこと等を受け、液晶テレビが供給過剰となったこと等から製品価格が大幅に下落し収益に大幅な影響が生じました。第3四半期は関税強化措置が2019年9月から施行されたことにより、中国製液晶テレビの北米向け輸出が大幅に減少して製品の需給バランスが改善いたしました。加えて、大手量販店における液晶テレビの小売価格が想定より下げ止まったことなどにより収益が改善いたしました。第4四半期は、Funai Manufacturing, S.A. DE C.V.並びにFUNAI (THAILAND) CO., LTD.におけるテレビ生産は新型コロナウイルス感染拡大の影響はあったものの、ほぼ計画通りとなり、北米向け輸出は継続できました。他方、中国から北米市場への液晶テレビ輸出が新型コロナウイルス感染拡大で更に減少したこと等が当社グループに有利に働きました。

(営業利益)

利益面につきましては、売上の減少で約1,700百万円、売上から売上原価と販売費を除いた付加価値の低下により約800百万円の減益要因が生じましたが、一般管理費が100百万円改善したことにより、1,732百万円の営業損失(前期は682百万円の営業利益)となりました。

(経常利益)

前述の内容に加え、受取利息ほかの営業外収益と円高による為替差損などの営業外費用などプラスマイナスがあり、この結果、経常損失は1,594百万円(前期は1,392百万円の経常利益)となりました。

(親会社株主に帰属する当期純利益)

前述の内容に加え、親会社株主に帰属する当期純損失は法人税の支払いなどにより2,392百万円(前期は2,613百万円の親会社株主に帰属する当期純利益)となりました。

b. 経営成績に重要な影響を与える要因

経営成績に重要な影響を与える要因につきましては、「第2 事業の状況 2 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

c. 経営方針・経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは、本業における利益率を高めることが全てのステークホルダーの利益に合致するものと考え、売上高営業利益率を最も重要な指標として位置付けております。

前連結会計年度に持続的な成長に向けて収益構造改革を実現する「2018年度 経営方針(2018年4月~2021年3月)」を策定し、「マーケット・シェアの拡大」「FUNAIブランド浸透」「新規ビジネスの展開」の3つの基本戦略に取り組んでまいりました。その結果、初年度である前連結会計年度は、売上高105,549百万円、営業利益682百万円となり、黒字化の目標を達成いたしました。経営方針2年目となる当連結会計年度は、前述の経営成績のとおり、当社グループの主要市場である北米市場において米中貿易摩擦の影響を受け、売上高88,425百万円、営業損失1,732百万円となりました。2021年3月期連結会計年度につきましては、前述の「第2 事業の状況(3)優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題」等で記載したとおり、新型コロナウイルス感染症の収束時期が見通せず、今後の需要動向を予測することが極めて困難であることから、2021年3月期の連結業績予想につきましては、極めて遺憾ながら現時点では未定とさせて頂いております。新型コロナウイルス感染症の収束が見通せる段階に入り、今後の予測について合理的に算定できた時点において、速やかに開示することといたします。

d. セグメントごとの財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

(日本)

薄型テレビやBDレコーダーなどの「FUNAIブランド」製品は、当連結会計年度においてハイエンド製品である有機ELテレビを含む製品ラインナップを刷新し更なる拡売を図るとともに、2019年6月1日から新規商材であるネイルアートプリンター「CureNel」の市場投入を開始し、年末商戦も堅調に推移いたしました。しかし、液晶テレビ等の単価下落等の影響もあり、売上高は36,074百万円(前期比1.5%減)となり、セグメント損失(営業損失)は2,534百万円(前期は637百万円のセグメント利益(営業利益))となりました。

(米州)

第1四半期から第2四半期にかけては、米国トランプ政権の関税強化措置(第4弾)の対象製品となった中国製液晶テレビが前倒しで米国市場に大量に輸出されたことを受け、液晶テレビが供給過剰となったこと等から製品価格が大幅に下落した影響を受けました。第3四半期に入り、関税強化措置(第4弾)が発動され、中国製液晶テレビの北米市場向けの輸出が大幅に減少したこと等から液晶テレビの製品価格が下げ止まり、年末商戦も堅調に推移いたしました。第4四半期に入り、新型コロナウイルス感染拡大により中国サプライヤーの部品供給遅延などの影響もありましたが、当社の液晶テレビ生産拠点であるFUNAI(THAILAND)CO.,LTD.並びにFunai Manufacturing,S.A.DE C.V.における生産は概ね計画通りとなり北米向け輸出が継続できました。この結果、売上高は51,198百万円(前期比24.8%減)、セグメント利益(営業利益)は227百万円(前期比41.6%増)となりました。

(アジア)

部品関連の販売が減収となりましたが、液晶テレビが増収となりました。この結果、売上高は1,153百万円(前期比40.7%増)、セグメント利益(営業利益)は479百万円(前期比32.3%減)となりました。

(その他)

欧州においては、インクカートリッジの販売が終了したことから計上すべき売上はありません。セグメント利益(営業利益)は87百万円(前期比35.3%増)となりました。なお、前連結会計年度まで欧州としておりましたが、重要性が乏しくなったため当連結会計年度より報告セグメントから除外し、その他としております。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

a. キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度のキャッシュ・フローの状況につきましては、「第2 事業の状況 3 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1)経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

b. 資本の財源及び資金の流動性

資金需要

当社グループの資金需要は主に大きく分けて運転資金需要及び設備資金需要があります。

運転資金需要のうち主なものは製品の仕入、製造子会社では製品を製造するための材料仕入、製造費、共通するものとして販売費及び一般管理費等の営業費用によるものであります。また、設備資金需要といたしましては、主に機械装置並びに工具、器具及び備品等の固定資産購入によるものであります。

財務政策

当社グループは現在、運転資金及び設備資金につきましては、内部資金より充当し、不足が生じた場合は銀行からの借入金で調達を行っております。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づいて作成されており、その作成にあたっては、決算日における資産・負債の報告数値及び収益、費用の報告数値について影響を与える見積り、判断及び仮定を使用することが必要となります。当社グループの経営陣は過去の実績や状況に応じた合理的な見積り、判断及び仮定により継続的に検証し意思決定を行っており、特に次の会計方針が連結財務諸表の作成における重要な判断と見積りに大きな影響を及ぼすと考えております。

なお、当連結会計年度の連結財務諸表の作成にあたって、新型コロナウイルス感染症の影響を会計上の見積り及び仮定の設定において検討しておりますが、現時点において重要な影響を与えるものではないと判断しております。ただし、今後の状況の変化によって判断を見直した結果、翌連結会計年度の連結財務諸表において重要な影響を与える可能性があります。

a. たな卸資産の評価減

当社グループは、たな卸資産の市場需要に基づく将来販売見込み及び市場状況に基づく時価の見積額を測定し、収益性が低下したたな卸資産については帳簿価額を切り下げ、評価減を計上しております。実際の市場における将来需要又は時価が当社グループの見積りより悪化した場合、追加の評価減が必要となる可能性があります。

b. 固定資産の減損

当社グループは、固定資産の減損に係る回収可能性の評価にあたり、事業用資産については連結グループにおける管理会計上の単位を基礎とした区分により、遊休資産については個別資産ごとにグルーピングを行っており、収益性が著しく低下した資産グループについて、固定資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上することとしております。

回収可能価額の評価の前提条件には、投資期間を通じた将来の収益性の評価や資本コストなどが含まれますが、これらの前提条件は長期的な見積りに基づくため、将来の当該資産グループを取り巻く経営環境の変化による収益性の変動や市況の変動により、回収可能性を著しく低下させる変化が見込まれた場合、減損損失の計上が必要となる場合があります。

#### 4【経営上の重要な契約等】

##### (1) 技術受入契約

契約会社名	相手方の名称	国名	契約品目	契約内容	契約期間
船井電機(株)	エムペグ・エルエー L.L.C.	米国	デジタルテレビ他	特許実施権の許諾	自 2008年3月11日 契約特許存続期間中

##### (2) 商標権許諾契約

契約会社名	相手方の名称	国名	契約品目	契約内容	契約期間
船井電機(株)	コーニンクレッカ・フィ リップス・エレクトロニ クス N.V.	オランダ	テレビ・DV D製品	商標権の許諾	自 2008年8月4日 至 2020年12月31日
〃	三洋電機(株)	日本	テレビ・DV D製品	商標権の許諾	自 2014年10月14日 至 2023年3月31日

## 5【研究開発活動】

当社グループは、「社会に役立つ夢ある企業への挑戦」を経営理念とし、これまでに培われたエレクトロニクス及びメカトロニクスとその高精度制御技術、レーザー制御技術、光学技術をコア技術として進化させ、また、先進企業との協業や大学、研究機関とのアライアンスも積極的に進めて、お客様から愛される製品づくりを目指しております。

当社グループの研究開発活動は、当社（セグメントの名称：日本）の開発本部及び各事業部に所属する技術部門並びに、海外の開発拠点（セグメントの名称：米州及びアジア）が推進しており、当連結会計年度における研究開発費の総額は5,185百万円であります。

当社グループの事業は、電気機械器具の製造販売であり、事業区分はしておりませんが、当連結会計年度における主要な研究開発活動の概要は、次のとおりであります。

### (1) 映像機器関連分野

映像機器製品につきましては、第2世代デジタルテレビ時代を迎え、4Kディスプレイを主軸にHDR、Wide Color、4K超解像技術、及び膨大なコンテンツ数への視聴対応や利便性向上技術（例えば、音声検索機能、マルチビジョングラフィック技術）に対応したSmart AI TVの開発などの技術の進化を図っております。特にバックライトにおきましては、輝度やコントラスト、色再現、画質というテレビにとって重要な性能面と製品のコスト面のいずれにおいても影響が大きく、また、当社の保有する光学・機構技術をいかに発揮できる分野であります。そのため昨今主流のHDR技術搭載のテレビ、MINILED採用4Kテレビ等を当社独自のアプローチで実現すると同時に、供給する地域や製品コンセプトに基づき性能と価格のバランスを考慮しつつ、光学系設計・解析、機構設計・強度解析、熱解析、信頼性確認など長年培ってきた当社テレビ製品に対する技術力を結集し、高画質テレビを普及価格帯に浸透させてまいります。

### (2) 車載関連分野

車載関連分野では、センターインフォメーションディスプレイ（CID：Center Information Display）やクラスター（Cluster：Instrument Cluster）向けバックライトユニットの開発を、車載ディスプレイの市場要求である多様化（高輝度、高画質、省電力、フリーフォームなど）を実現する光学技術を応用し進めております。また、光走査素子（スキャナミラー）を使用した車載機器の開発も進めております。

2019年10月には二輪・四輪車のエアフィルター分野でグローバルにトップシェアを有するROKI社と業務提携し、次世代のモビリティビジネス領域・新事業領域における新たな価値創造に取り組んでおります。

### (3) ライフサイエンス分野

メディカル向けの活動は、当社独自の数多くの知的財産を保有するサーマルインクジェット技術を「マイクロfluidクス」（微量流体制御技術）に適用し、ラボ用医療機器、化粧品デバイス及び芳香デバイス等への応用開発を進めております。医療用分析装置におきましては、早期事業化を目指し、構成する主要モジュールや周辺機器の開発を行っております。

ヘルスケア向けの活動は、当社のメカトロ技術をもとに、医療・介護従事者の負担軽減をはかる作業支援機器や高齢者等の自立支援、QOL（Quality of Life）向上に役立つ行動支援機器の開発に取り組んでおります。

### (4) 基礎研究開発体制

先進基礎技術を有する大学や研究機関との協業も積極的に進めております。大阪大学とは、同学医学系研究科及び医学部附属病院が主催する「産学連携・クロスイノベーションイニシアティブ」へ参画することで包括的な連携を構築し共同でヘルスケア関連製品の開発を進める等、医療・健康分野の革新に取り組んでおります。

産業技術総合研究所からは、同所が開発した光走査素子の技術移管を受けて、スキャナミラー応用機器を開発しております。

### (5) 知的財産戦略

研究開発、製品開発の成果の特許として獲得するとともに、他社の特許を侵害しない製品開発を進めることにより、特許収支の改善を図っております。一方で、研究機関や他社との協業、他社特許の獲得、自社特許の譲渡・活用を効率的に進めることにより、即効性のある総合的な特許戦略を進めております。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度中の設備投資は、日本は546百万円、米州は242百万円、アジアは658百万円となり、当社グループ合計は1,447百万円となりました。設備投資の主なものは、生産設備の拡充であります。

なお、当連結会計年度において重要な設備の除却、売却等はありません。

#### 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

##### (1) 提出会社

2020年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)	
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬 具	土地 (面積㎡)	リース資産	その他		合計
本社 (大阪府大東市)	日本	統括業務 施設	1,368	0	244 (11,276)	171	19	1,804	583 [23]
東京支店 (東京都千代田区)	日本	統括業務 施設	184	-	1,287 (222)	-	0	1,471	3 [-]

(注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は年間の平均人員を [ ] 外数で表示しております。

2. 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品等であります。なお、金額には消費税等を含めておりません。

##### (2) 国内子会社

2020年3月31日現在

会社名	所在地	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)	
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬 具	土地 (面積㎡)	リース資産	その他		合計
中国船井電機㈱	広島県福山市	日本	生産設備	2 [48]	0 [0]	4 (8,449)	-	0 [3]	8 [52]	10

(注) 1. 帳簿価額の [ ] は、提出会社の所有を外書しており、提出会社から賃借しているものであります。

2. 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品等であります。なお、金額には消費税等を含めておりません。

##### (3) 在外子会社

2020年3月31日現在

会社名	所在地	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)	
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬 具	土地 (面積㎡)	リース資産	その他		合計
FUNAI (THAILAND) CO.,LTD.	タイ ナコンラー チャシーマー	アジア	生産設備	445	165	45 (81,356)	36	151	844	919
Funai Electric Cebu, Inc.	フィリピン セブ	アジア	生産設備	1,103	20	-	-	19	1,142	303
Funai Electric Philippines Inc.	フィリピン パタンガス	アジア	生産設備	761	8	-	-	24	794	142

(注) 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品等であり、建設仮勘定は含んでおりません。なお、金額には消費税等を含めておりません。

### 3【設備の新設、除却等の計画】

#### (1) 重要な設備の新設

会社名 事業所名	所在地	セグメントの 名称	設備の内容	投資予定金額		資金調達方 法	着手及び完了予定	
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了
FUNAI (THAILAND) CO.,LTD.	タイ ナコンラー チャーマー	アジア	生産設備	535	-	自己資金	2020年4月	2021年3月
Funai Electric Cebu, Inc.	フィリピン セブ	アジア	生産設備	199	-	自己資金	2020年4月	2021年3月
Funai Electric Philippines Inc.	フィリピン パタンガス	アジア	生産設備	135	-	自己資金	2020年4月	2021年3月

(注) 上記の金額には消費税等は含まれておりません。

#### (2) 重要な改修

該当事項はありません。

#### (3) 重要な除却等の計画

該当事項はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	80,000,000
計	80,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (2020年3月31日)	提出日現在発行数(株) (2020年6月30日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	36,130,796	36,130,796	東京証券取引所 市場第一部	単元株式数 100株
計	36,130,796	36,130,796	-	-

(注)「提出日現在」の発行数には、2020年6月1日以降提出日までのストックオプションの権利行使により発行されるものは、含まれておりません。

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

決議年月日	2014年6月20日		
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役	3	
	当社執行役員	2	
	当社子会社執行役員	2	
	当社子会社従業員	1	
新株予約権の数(個)	124		
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数 (株)	普通株式	12,400	(注)1.
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1,296		(注)2.
新株予約権の行使期間	(注)3.		
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式 の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格	1,296	
	資本組入額	648	
新株予約権の行使の条件	(注)4.		
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡するには取締役会の承認を要する。		
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事 項	(注)8.		

当事業年度の末日(2020年3月31日)における内容を記載しております。提出日の前月末現在(2020年5月31日)において、記載すべき内容が当事業年度の末日における内容から変更がないため、提出日の前月末現在に係る記載を省略しております。

(注)1. 新株予約権1個当たりの目的である株式の数は100株とします。

なお、当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により調整されるものとします。ただし、かかる調整は当該時点において、対象者が新株予約権を行使していない目的たる株式の数においてのみ行われるものとします。

調整後株式数 = 調整前株式数 × 分割・併合の比率(1株未満の株式は切り捨てる)

また、当社が吸収合併、新設合併、吸収分割、新設分割、株式交換もしくは株式移転を行う場合又はその他やむを得ない事由が生じた場合には、新株予約権の目的である株式の数は、合理的な範囲で調整されるものとします。

2. 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、1株当たりの行使時払い込まれる価額(以下「行使価額」という。)に(注)1に定める新株予約権1個の目的である株式の数に乗じた金額とします。

なお、当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により行使価額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げるものとします。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、当社が時価を下回る行使価額で新株の発行又は自己株式の処分を行う場合は、次の算式により行使価額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げるものとします。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times \text{1株当たり払込金額}}{\text{新規発行前の時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

なお、上記算式において「既発行株式数」とは、当社普通株式にかかる発行済株式の総数から当社普通株式にかかる自己株式数を控除して得た数とし、また、当社普通株式にかかる自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に、「1株当たり払込金額」を「1株当たり処分価額」にそれぞれ読み替えるものとします。

更に、当社が吸収合併、新設合併、吸収分割、新設分割、株式交換もしくは株式移転を行う場合又はその他やむを得ない事由が生じた場合には、行使価額は、合理的な範囲で調整されるものとします。

### 3. 新株予約権を行使することができる期間

2016年9月1日から2023年8月31日までとします。ただし、新株予約権を行使する期間の最終日が会社の休日にあたる場合は、その前営業日を最終日とします。

### 4. 新株予約権の行使の条件

新株予約権者が権利行使期間中の各年（9月1日から翌年8月31日まで）において行使できる新株予約権の数は、取締役会の定める基準に基づくものとします。

また、新株予約権者が、当該各年の行使期間内に行使できる新株予約権の全部又は一部を行使しない場合は、次年度以降、権利行使期間終了まで、当該各年の新株予約権の残余について行使を繰り延べることができるものとします。

新株予約権者は権利行使期間中の各年（9月1日から翌年8月31日まで）において、当社の承認を受けなければ当該年の権利行使ができないものとします。

新株予約権者は権利行使時においても当社又は当社関係会社の取締役、監査役、執行役員もしくは従業員の地位にあることを要するものとします。

新株予約権の譲渡、質入れその他の担保設定及び相続は認めないものとします。

### 5. 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果1円未満の端数が生じたときは、これを切り上げるものとします。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記記載の資本金等増加限度額から上記に定める増加する資本金の額を減じた額とします。

### 6. 譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の承認を要するものとします。

### 7. 新株予約権の取得事由

新株予約権者が権利行使をする前に、当社が消滅会社となる合併契約承認の議案、又は当社が完全子会社となる株式交換契約承認もしくは株式移転計画承認の議案につき株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要の場合は、当社取締役会決議がなされた場合）は、当社取締役会が別途定める日をもって、当社は無償で新株予約権を取得することができるものとします。

新株予約権者が権利行使をする前に、上記（注）4に規定する条件により権利行使ができなくなった場合は、当社取締役会が別途定める日をもって、当社は無償で新株予約権を取得することができるものとします。

新株予約権者が、新株予約権の全部又は一部を放棄した場合は、当社取締役会が別途定める日をもって、当社は無償で新株予約権を取得することができるものとします。

### 8. 当社が組織再編行為を実施する際の新株予約権の取扱い

当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換、又は株式移転（以上を総称して以下「組織再編行為」という。）をする場合において、組織再編行為の効力発生日において残存する新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社（以下「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づき、それぞれ交付することとします。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに発行するものとします。ただし、以下の条件に沿って再編対象

社の新株予約権を交付する旨を、合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとします。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとします。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とします。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、上記（注）1に準じて決定するものとします。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案の上、上記（注）2で定められる行使価額を調整して得られる再編後払込金額に上記に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とします。

新株予約権を行使することができる期間

上記（注）3に定める新株予約権を行使できる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記（注）3に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとします。

新株予約権の行使の条件

上記（注）4に準じて決定するものとします。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

上記（注）5に準じて決定するものとします。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の承認を要するものとします。

新株予約権の取得事由

上記（注）7に準じて決定するものとします。

9. 新株予約権の行使により生じる1株に満たない端数の取扱い

新株予約権を行使した新株予約権者に交付する株式の数に1株に満たない端数がある場合には、これを切り捨てるものとします。

10. その他の事項

新株予約権に関するその他の事項については、取締役会の決議により決定するものとします。

決議年月日	2016年6月28日	
付与対象者の区分及び人数（名）	当社取締役	4
	当社執行役員	1
	当社従業員	50
	当社子会社従業員	2
新株予約権の数（個）	1,012 [988]	
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）	普通株式 101,200 [98,800]	（注）1.
新株予約権の行使時の払込金額（円）	1,019	（注）2.
新株予約権の行使期間	（注）3.	
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）	発行価格 1,019	
	資本組入額 510	
新株予約権の行使の条件	（注）4.	
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡するには取締役会の承認を要する。	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	（注）8.	

当事業年度の末日（2020年3月31日）における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在（2020年5月31日）にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

（注）1. 新株予約権1個当たりの目的である株式の数は100株とします。

なお、当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により調整されるものとします。ただし、かかる調整は当該時点において、対象者が新株予約権を行使していない目的たる株式の数においてのみ行われるものとします。

調整後株式数 = 調整前株式数 × 分割・併合の比率（1株未満の株式は切り捨てる）

また、当社が吸収合併、新設合併、吸収分割、新設分割、株式交換もしくは株式移転を行う場合又はその他やむを得ない事由が生じた場合には、新株予約権の目的である株式の数は、合理的な範囲で調整されるものとし、

2. 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、1株当たりの行使時払い込まれる価額（以下「行使価額」という。）に（注）1に定める新株予約権1個の目的である株式の数を乗じた金額とします。

なお、当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により行使価額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げるものとします。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、当社が時価を下回る行使価額で新株の発行又は自己株式の処分を行う場合は、次の算式により行使価額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げるものとします。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times \text{1株当たり払込金額}}{\text{新規発行前の時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

なお、上記算式において「既発行株式数」とは、当社普通株式にかかる発行済株式の総数から当社普通株式にかかる自己株式数を控除して得た数とし、また、当社普通株式にかかる自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に、「1株当たり払込金額」を「1株当たり処分価額」にそれぞれ読み替えるものとします。

更に、当社が吸収合併、新設合併、吸収分割、新設分割、株式交換もしくは株式移転を行う場合又はその他やむを得ない事由が生じた場合には、行使価額は、合理的な範囲で調整されるものとし、

3. 新株予約権を行使することができる期間

2018年9月1日から2023年8月31日までとします。ただし、新株予約権を行使する期間の最終日が会社の休日にあたる時は、その前営業日を最終日とします。

4. 新株予約権の行使の条件

新株予約権者が権利行使期間中の各年（9月1日から翌年8月31日まで）において行使できる新株予約権の数は、取締役会の定める基準に基づくものとします。

また、新株予約権者が、当該各年の行使期間内に行使できる新株予約権の全部又は一部を行使しない場合は、次年度以降、権利行使期間終了まで、当該各年の新株予約権の残余について行使を繰り延べることができるものとします。

新株予約権者は権利行使期間中の各年（9月1日から翌年8月31日まで）において、当社の承認を受けなければ当該年の権利行使ができないものとします。

新株予約権者は権利行使時においても当社又は当社関係会社の取締役、監査役、執行役員もしくは従業員の地位にあることを要するものとします。

新株予約権の譲渡、質入れその他の担保設定及び相続は認めないものとします。

5. 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果1円未満の端数が生じたときは、これを切り上げるものとします。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記記載の資本金等増加限度額から上記に定める増加する資本金の額を減じた額とします。

6. 譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の承認を要するものとします。

7. 新株予約権の取得事由

新株予約権者が権利行使をする前に、当社が消滅会社となる合併契約承認の議案、又は当社が完全子会社となる株式交換契約承認もしくは株式移転計画承認の議案につき株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要の場合は、当社取締役会決議がなされた場合）は、当社取締役会が別途定める日をもって、当社は無償で新株予約権を取得することができるものとします。

新株予約権者が権利行使をする前に、上記（注）4に規定する条件により権利行使ができなくなった場合は、当社取締役会が別途定める日をもって、当社は無償で新株予約権を取得することができるものとします。

新株予約権者が、新株予約権の全部又は一部を放棄した場合は、当社取締役会が別途定める日をもって、当社は無償で新株予約権を取得することができるものとします。

8. 当社が組織再編行為を実施する際の新株予約権の取扱い

当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換、又は株式移転（以上を総称して以下「組織再編行為」という。）をする場合において、組織再編行為の効力発生日において残存する新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社（以下「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づき、それぞれ交付することとします。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに発行するものとします。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとします。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとします。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とします。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、上記（注）1に準じて決定するものとします。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案の上、上記（注）2で定められる行使価額を調整して得られる再編後払込金額に上記に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とします。

新株予約権を行使することができる期間

上記（注）3に定める新株予約権を行使できる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記（注）3に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとします。

新株予約権の行使の条件

上記（注）4に準じて決定するものとします。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

上記（注）5に準じて決定するものとします。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の承認を要するものとします。

新株予約権の取得事由

上記（注）7に準じて決定するものとします。

9. 新株予約権の行使により生じる1株に満たない端数の取扱い

新株予約権を行使した新株予約権者に交付する株式の数に1株に満たない端数がある場合には、これを切り捨てるものとします。

10. その他の事項

新株予約権に関するその他の事項については、取締役会の決議により決定するものとします。

決議年月日	2017年6月28日	
付与対象者の区分及び人数（名）	当社取締役	2
	当社執行役員	2
	当社従業員	122
新株予約権の数（個）	1,407 [1,377]	
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）	普通株式 140,700 [137,700]	（注）1.
新株予約権の行使時の払込金額（円）	947	（注）2.
新株予約権の行使期間	（注）3.	
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）	発行価格	947
	資本組入額	474
新株予約権の行使の条件	（注）4.	
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡するには取締役会の承認を要する。	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	（注）8.	

当事業年度の末日（2020年3月31日）における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在（2020年5月31日）にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

（注）1．新株予約権1個当たりの目的である株式の数は100株とします。

なお、当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により調整されるものとします。ただし、かかる調整は当該時点において、対象者が新株予約権を行使していない目的たる株式の数においてのみ行われるものとします。

調整後株式数 = 調整前株式数 × 分割・併合の比率（1株未満の株式は切り捨てる）

また、当社が吸収合併、新設合併、吸収分割、新設分割、株式交換もしくは株式移転を行う場合又はその他やむを得ない事由が生じた場合には、新株予約権の目的である株式の数は、合理的な範囲で調整されるものとします。

2．新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、1株当たりの行使時払い込まれる価額（以下「行使価額」という。）に（注）1に定める新株予約権1個の目的である株式の数を乗じた金額とします。

なお、当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により行使価額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げるものとします。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、当社が時価を下回る行使価額で新株の発行又は自己株式の処分を行う場合は、次の算式により行使価額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げるものとします。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times \text{1株当たり払込金額}}{\text{新規発行前の時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

なお、上記算式において「既発行株式数」とは、当社普通株式にかかる発行済株式の総数から当社普通株式にかかる自己株式数を控除して得た数とし、また、当社普通株式にかかる自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に、「1株当たり払込金額」を「1株当たり処分価額」にそれぞれ読み替えるものとします。

更に、当社が吸収合併、新設合併、吸収分割、新設分割、株式交換もしくは株式移転を行う場合又はその他やむを得ない事由が生じた場合には、行使価額は、合理的な範囲で調整されるものとします。

3．新株予約権を行使することができる期間

2019年9月1日から2024年8月31日までとします。ただし、新株予約権を行使する期間の最終日が会社の休日にあたる場合は、その前営業日を最終日とします。

4．新株予約権の行使の条件

新株予約権者が権利行使期間中の各年（9月1日から翌年8月31日まで）において行使できる新株予約権の数は、取締役会の定める基準に基づくものとします。

また、新株予約権者が、当該各年の行使期間内に行使できる新株予約権の全部又は一部を行使しない場合は、次年度以降、権利行使期間終了まで、当該各年の新株予約権の残余について行使を繰り延べることができるものとします。

新株予約権者は権利行使期間中の各年（9月1日から翌年8月31日まで）において、当社の承認を受けなければ当該年の権利行使ができないものとします。

新株予約権者は権利行使時においても当社又は当社関係会社の取締役、監査役、執行役員もしくは従業員の地位にあることを要するものとします。

新株予約権の譲渡、質入れその他の担保設定及び相続は認めないものとします。

5．新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果1円未満の端数が生じたときは、これを切り上げるものとします。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記記載の資本金等増加限度額から上記に定める増加する資本金の額を減じた額とします。

6．譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の承認を要するものとします。

7．新株予約権の取得事由

新株予約権者が権利行使をする前に、当社が消滅会社となる合併契約承認の議案、又は当社が完全子会社となる株式交換契約承認もしくは株式移転計画承認の議案につき株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要の場合は、当社取締役会決議がなされた場合）は、当社取締役会が別途定める日をもって、当社は無償で新株予約権を取得することができるものとします。

新株予約権者が権利行使をする前に、上記（注）4に規定する条件により権利行使ができなくなった場合は、当社取締役会が別途定める日をもって、当社は無償で新株予約権を取得することができるものとします。

新株予約権者が、新株予約権の全部又は一部を放棄した場合は、当社取締役会が別途定める日をもって、当社は無償で新株予約権を取得することができるものとします。

8. 当社が組織再編行為を実施する際の新株予約権の取扱い

当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換、又は株式移転（以上を総称して以下「組織再編行為」という。）をする場合において、組織再編行為の効力発生日において残存する新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社（以下「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づき、それぞれ交付することとします。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに発行するものとします。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとします。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとします。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とします。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、上記（注）1に準じて決定するものとします。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案の上、上記（注）2で定められる行使価額を調整して得られる再編後払込金額に上記に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とします。

新株予約権を行使することができる期間

上記（注）3に定める新株予約権を行使できる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記（注）3に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとします。

新株予約権の行使の条件

上記（注）4に準じて決定するものとします。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

上記（注）5に準じて決定するものとします。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の承認を要するものとします。

新株予約権の取得事由

上記（注）7に準じて決定するものとします。

9. 新株予約権の行使により生じる1株に満たない端数の取扱い

新株予約権を行使した新株予約権者に交付する株式の数に1株に満たない端数がある場合には、これを切り捨てるものとします。

10. その他の事項

新株予約権に関するその他の事項については、取締役会の決議により決定するものとします。

決議年月日	2019年 6月26日	
付与対象者の区分及び人数（名）	当社取締役	3
	当社執行役員	1
	当社従業員	41
新株予約権の数（個）	1,730	
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）	普通株式 173,000	（注）1 .
新株予約権の行使時の払込金額（円）	841	（注）2 .
新株予約権の行使期間	（注）3 .	
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）	発行価格 841 資本組入額 421	
新株予約権の行使の条件	（注）4 .	
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡するには取締役会の承認を要する。	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	（注）8 .	

当事業年度の末日（2020年3月31日）における内容を記載しております。提出日の前月末現在（2020年5月31日）において、記載すべき内容が当事業年度の末日における内容から変更がないため、提出日の前月末現在に係る記載を省略しております。

（注）1 . 新株予約権1個当たりの目的である株式の数は100株とします。

なお、当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により調整されるものとします。ただし、かかる調整は当該時点において、対象者が新株予約権を行使していない目的たる株式の数においてのみ行われるものとします。

調整後株式数 = 調整前株式数 × 分割・併合の比率（1株未満の株式は切り捨てる）

また、当社が吸収合併、新設合併、吸収分割、新設分割、株式交換もしくは株式移転を行う場合又はその他やむを得ない事由が生じた場合には、新株予約権の目的である株式の数は、合理的な範囲で調整されるものとします。

2 . 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、1株当たりの行使時払い込まれる価額（以下「行使価額」という。）に（注）1に定める新株予約権1個の目的である株式の数を乗じた金額とします。

なお、当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により行使価額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げるものとします。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、当社が時価を下回る行使価額で新株の発行又は自己株式の処分を行う場合は、次の算式により行使価額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げるものとします。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times \text{1株当たり払込金額}}{\text{新規発行前の時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

なお、上記算式において「既発行株式数」とは、当社普通株式にかかる発行済株式の総数から当社普通株式にかかる自己株式数を控除して得た数とし、また、当社普通株式にかかる自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に、「1株当たり払込金額」を「1株当たり処分価額」にそれぞれ読み替えるものとします。

更に、当社が吸収合併、新設合併、吸収分割、新設分割、株式交換もしくは株式移転を行う場合又はその他やむを得ない事由が生じた場合には、行使価額は、合理的な範囲で調整されるものとします。

3 . 新株予約権を行使することができる期間

2021年9月1日から2026年8月31日までとします。ただし、新株予約権を行使する期間の最終日が会社の休日にあたるときは、その前営業日を最終日とします。

#### 4. 新株予約権の行使の条件

新株予約権者が権利行使期間中の各年（9月1日から翌年8月31日まで）において行使できる新株予約権の数は、取締役会の定める基準に基づくとします。

また、新株予約権者が、当該各年の行使期間内に行使できる新株予約権の全部又は一部を行使しない場合は、次年度以降、権利行使期間終了まで、当該各年の新株予約権の残余について行使を繰り延べることができるものとします。

新株予約権者は権利行使期間中の各年（9月1日から翌年8月31日まで）において、当社の承認を受けなければ当該年の権利行使ができないものとします。

新株予約権者は権利行使時においても当社又は当社関係会社の取締役、監査役、執行役員もしくは従業員の地位にあることを要するものとします。

新株予約権の譲渡、質入れその他の担保設定及び相続は認めないものとします。

#### 5. 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果1円未満の端数が生じたときは、これを切り上げるものとします。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記記載の資本金等増加限度額から上記に定める増加する資本金の額を減じた額とします。

#### 6. 譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の承認を要するものとします。

#### 7. 新株予約権の取得事由

新株予約権者が権利行使をする前に、当社が消滅会社となる合併契約承認の議案、又は当社が完全子会社となる株式交換契約承認もしくは株式移転計画承認の議案につき株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要の場合は、当社取締役会決議がなされた場合）は、当社取締役会が別途定める日をもって、当社は無償で新株予約権を取得することができるものとします。

新株予約権者が権利行使をする前に、上記（注）4に規定する条件により権利行使ができなくなった場合は、当社取締役会が別途定める日をもって、当社は無償で新株予約権を取得することができるものとします。

新株予約権者が、新株予約権の全部又は一部を放棄した場合は、当社取締役会が別途定める日をもって、当社は無償で新株予約権を取得することができるものとします。

#### 8. 当社が組織再編行為を実施する際の新株予約権の取扱い

当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換、又は株式移転（以上を総称して以下「組織再編行為」という。）をする場合において、組織再編行為の効力発生日において残存する新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社（以下「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づき、それぞれ交付することとします。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに発行するものとします。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとします。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとします。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とします。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、上記（注）1に準じて決定するものとします。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案の上、上記（注）2で定められる行使価額を調整して得られる再編後払込金額に上記に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とします。

新株予約権を行使することができる期間

上記（注）3に定める新株予約権を行使できる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記（注）3に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとします。

新株予約権の行使の条件

上記（注）4に準じて決定するものとします。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項  
上記(注)5に準じて決定するものとします。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の承認を要するものとします。

新株予約権の取得事由

上記(注)7に準じて決定するものとします。

9. 新株予約権の行使により生じる1株に満たない端数の取扱い

新株予約権を行使した新株予約権者に交付する株式の数に1株に満たない端数がある場合には、これを切り捨てるものとします。

10. その他の事項

新株予約権に関するその他の事項については、取締役会の決議により決定するものとします。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総 数増減数 (株)	発行済株式総 数残高(株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金増 減額(百万円)	資本準備金残 高(百万円)
2018年5月21日 (注)	-	36,130,796	-	31,307	12,810	20,023
2019年7月29日 (注)	-	36,130,796	-	31,307	3,000	17,023

(注) 会社法第448条第1項の規定に基づき、資本準備金を減少し、その他資本剰余金へ振り替えたものであります。

(5) 【所有者別状況】

2020年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株 式の状況 (株)
	政府及び地方 公共団体	金融機関	金融商品取 引業者	その他の法 人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	23	27	75	109	3	7,416	7,653	-
所有株式数 (単元)	-	27,569	4,119	54,755	80,848	3	193,927	361,221	8,696
所有株式数の 割合(%)	-	7.63	1.14	15.16	22.38	0.00	53.69	100.00	-

(注) 当社所有の自己株式は、「個人その他」に20,118単元及び「単元未満株式の状況」に30株が含まれております。

(6)【大株主の状況】

2020年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己 株式を除く。)の 総数に対する所有 株式数の割合 (%)
船井 哲雄	北海道旭川市	11,738	34.41
公益財団法人船井情報科学振 興財団	東京都千代田区外神田4丁目11番5号	1,740	5.10
株式会社ROKIホールディ ングス	静岡県浜松市天竜区二俣町二俣2396番地	1,700	4.98
ビーエヌワイ ジーシーエ ム クライアント アカ운 ト ジェーピーアール ディー エーシー アイエス ジー(エフイーエーシー) (常任代理人 株式会社三菱 UFJ銀行)	PETERBOROUGH COURT 133 FLEET STREET LONDON EC 4 A 2 BB UNITED KINGDOM (東京都千代田区丸の内2丁目7番1号)	1,299	3.81
ノーザン トラスト カンパ ニー(エイブイエフシー)サ ブ アカ운ト ユーエスエ ル ノン トリーティー (常任代理人 香港上海銀行 東京支店 カストディ業務 部)	50 BANK STREET CANARY WHARF LONDON E14 5 NT, UK (東京都中央区日本橋3丁目11番1号)	1,101	3.23
ステート ストリートバン ク アンド トラスト カン パニー クライアント オム ニバス アカ운ト (常任代理人 香港上海銀行 東京支店 カストディ業務 部)	ONE LINCOLN STREET, BOSTON MA USA 02111 (東京都中央区日本橋3丁目11番1号)	1,028	3.02
日本マスタートラスト信託銀 行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	929	2.72
ノーザン トラスト カンパ ニー(エイブイエフシー) リ ユーエス タックス エ グゼンブテド ペンション ファンズ セキュリティ レ ンディング (常任代理人 香港上海銀行 東京支店 カストディ業務 部)	50 BANK STREET CANARY WHARF LONDON E14 5 NT, UK (東京都中央区日本橋3丁目11番1号)	710	2.08
有限会社エフツー	大阪府大阪市中央区森ノ宮中央1丁目16番 22号	470	1.38
有限会社T & N	大阪府大阪市中央区森ノ宮中央1丁目16番 22号	470	1.38
株式会社船井興産	大阪府大阪市中央区森ノ宮中央1丁目16番 22号	470	1.38
計	-	21,658	63.48

(注) 1. 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)の所有株式数は、全て信託業務に係るものであります。

2. ジャーディン フレミング投信・投資顧問株式会社（現ジェー・ピー・モルガン・フレミング・アセット・マネジメント・ジャパン株式会社）及びその共同保有者2者から1999年10月15日付で大量保有報告書の提出があり、1999年9月30日現在で当社株式を次のとおり保有している旨の報告を受けておりますが、当社として2020年3月31日現在における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、大量保有報告書の内容は次のとおりであります。

氏名又は名称	住所	所有内容 1.
ジェーエフ・アセット・マネジメント・リミテッド	香港、セントラル、コートノート・プレイス 1	株式 332,000株
ジェー・ピー・モルガン・フレミング・アセット・マネジメント・ジャパン株式会社 2.	東京都港区赤坂5丁目2番20号	株式 253,200株
チェース・フレミング・アセット・マネジメント(ユークー)リミテッド	英国 EC2V 7RF ロンドン、オルダーマンブリー 10	株式 33,600株

1. 「所有内容」の株式数は1999年10月15日付の大量保有報告書に記載されていた株式数であり、その後、当社は2000年9月11日付で株式1株を3株に株式分割しております。

2. 2001年10月15日付で変更報告書の提出があり、同社は2001年9月30日付でジャーディン フレミング投信・投資顧問株式会社から商号変更したものであります。

3. UBS証券会社及びその共同保有者7者から大量保有報告書（2004年12月15日付）の変更報告書（2007年7月20日付）の提出があり、2007年7月13日現在で当社株式を次のとおり保有している旨の報告を受けておりますが、当社として2020年3月31日現在における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、大量保有報告書の内容は次のとおりであります。

氏名又は名称	住所	所有内容
ユービーエス・エイ・ジー（銀行）	東京都千代田区大手町1丁目5番1号	株式 231,747株
ユービーエス・グローバル・アセット・マネジメント株式会社	東京都千代田区大手町1丁目5番1号	株式 116,200株
UBS Global Asset Management (UK) Limited	21 Lombard Street, London EC3V 9AH, United Kingdom	株式 245,750株
UBS Global Asset Management Life Ltd	21 Lombard Street, London EC3V 9AH, United Kingdom	株式 158,750株
UBS Global Asset Management (Americas) Inc	1 North Wacker Drive, Chicago, Illinois 60606, USA	株式 510,569株
UBS Global Asset Management (Canada) Co.	77 King street West, Toronto, Ontario M5K 1G8, Canada	株式 91,480株
UBS Global Asset Management Trust Company	1 North Wacker Drive, Chicago, Illinois 60606 USA	株式 84,100株

「所有内容」の株式数は2007年7月20日付の大量保有報告書に記載されていた株式数であります。

4. シュロダー投信投資顧問株式会社及びその共同保有者2者から大量保有報告書（2006年4月14日付）の変更報告書（2006年10月13日付）の提出があり、2006年9月30日現在で当社株式を次のとおり保有している旨の報告を受けておりますが、当社として2020年3月31日現在における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、大量保有報告書の内容は次のとおりであります。

氏名又は名称	住所	所有内容
シュロダー投信投資顧問株式会社	東京都千代田区丸の内1-11-1	株式1,058,600株
シュロダー・インベストメント・マネジメント・ノースアメリカ・リミテッド	英国 EC2V 7QA ロンドン、グresham・ストリート31	株式 113,300株
シュロダー・インベストメント・マネジメント・リミテッド	英国 EC2V 7QA ロンドン、グresham・ストリート31	株式 264,200株

「所有内容」の株式数は2006年10月13日付の大量保有報告書に記載されていた株式数であります。

5. モルガン・スタンレー証券株式会社及びその共同保有者2者から大量保有報告書(2006年10月12日付)の変更報告書(2007年1月22日付)の提出があり、2007年1月15日現在で当社株式を次のとおり保有している旨の報告を受けておりますが、当社として2020年3月31日現在における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、大量保有報告書の内容は次のとおりであります。

氏名又は名称	住所	所有内容
モルガン・スタンレー・アンド・カンパニー・インコーポレーテッド	1585 Broadway, New York, NY 10036	株式 817,150株
モルガン・スタンレー・アンド・カンパニー・インターナショナル・リミテッド	25 Cabot Square Canary Wharf London E14 4QA U.K.	株式 333,342株

「所有内容」の株式数は2007年1月22日付の大量保有報告書に記載されていた株式数であります。

6. スプラスグローブ・インベストメント・マネジメント・リミテッドから2008年7月28日付で大量保有報告書の提出があり、2007年6月15日現在で当社株式を次のとおり保有している旨の報告を受けておりますが、当社として2020年3月31日現在における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、大量保有報告書の内容は次のとおりであります。

氏名又は名称	住所	所有内容
スプラスグローブ・インベストメント・マネジメント・リミテッド	181 University Avenue Suite 1300 Toronto, Ontario Canada M5H 3M7	株式1,843,400株

「所有内容」の株式数は2008年7月28日付の大量保有報告書に記載されていた株式数であります。

7. JPモルガン・アセット・マネジメント株式会社及びその共同保有者2者から大量保有報告書(2009年5月11日付)の変更報告書(2009年10月6日付)の提出があり、2009年9月30日現在で当社株式を次のとおり保有している旨の報告を受けておりますが、当社として2020年3月31日現在における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、大量保有報告書の内容は次のとおりであります。

氏名又は名称	住所	所有内容
JPモルガン・アセット・マネジメント株式会社	東京都千代田区丸の内2丁目7番3号	株式1,155,600株
ハイブリッジ・キャピタル・マネジメント・エルエルシー	アメリカ合衆国ニューヨーク州 10019 ニューヨーク ウェスト57ストリート 9、27階	株式 56,900株
ジェー・ピー・モルガン・ホワイトフライヤーズ・インク	アメリカ合衆国デラウェア州 19713 ニューアーク・スタントン・クリスティアナ・ロード500	株式 124,300株

「所有内容」の株式数は2009年10月6日付の大量保有報告書に記載されていた株式数であります。

8. 野村證券株式会社及びその共同保有者2者から大量保有報告書(2011年1月19日付)の変更報告書(2012年3月5日付)の提出があり、2012年2月29日現在で当社株式を次のとおり保有している旨の報告を受けておりますが、当社として2020年3月31日現在における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、大量保有報告書の内容は次のとおりであります。

氏名又は名称	住所	所有内容
野村證券株式会社	東京都中央区日本橋一丁目9番1号	株式 14,333株
NOMURA INTERNATIONAL PLC	1 Angel Lane, London EC4R 3AB, UK	株式 115,083株
野村アセットマネジメント株式会社	東京都中央区日本橋一丁目12番1号	株式1,234,300株

「所有内容」の株式数は2012年3月5日付の大量保有報告書に記載されていた株式数であります。

9. 2018年12月21日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、ウエリントン・マネージメント・カンパニー・エルエルピーが2018年12月14日現在で当社株式を次のとおり保有している旨が記載されているものの、当社として2020年3月31日現在における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、大量保有報告書の内容は次のとおりであります。

氏名又は名称	住所	所有内容
ウエリントン・マネージメント・カンパニー・エルエルピー	アメリカ合衆国、02210 マサチューセッツ州ボストン、コンGRES・ストリート280	株式2,252,174株

「所有内容」の株式数は2018年12月21日付の大量保有報告書に記載されていた株式数であります。

10. 2019年8月6日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、ブランデス・インベストメント・パートナーズ・エル・ピーが2019年7月31日現在で当社株式を次のとおり保有している旨が記載されているものの、当社として2020年3月31日現在における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、大量保有報告書の内容は次のとおりであります。

氏名又は名称	住所	所有内容
ブランデス・インベストメント・パートナーズ・エル・ピー	アメリカ合衆国、カリフォルニア州、サンディエゴ、エル・カミノ・レアル11988	株式2,219,700株

「所有内容」の株式数は2019年8月6日付の大量保有報告書に記載されていた株式数であります。

(7)【議決権の状況】

【発行済株式】

2020年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 2,011,800	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 34,110,300	341,103	-
単元未満株式	普通株式 8,696	-	一単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	36,130,796	-	-
総株主の議決権	-	341,103	-

【自己株式等】

2020年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
船井電機株式会社	大阪府大東市中垣内7丁目7番1号	2,011,800	-	2,011,800	5.57
計	-	2,011,800	-	2,011,800	5.57

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 普通株式

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

(4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (円)	株式数(株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 ( - )	-	-	-	-
保有自己株式数	2,011,830	-	2,011,830	-

(注) 当期間における保有自己株式数には、2020年6月1日以降提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

### 3【配当政策】

当社の利益配分につきましては、株主に対する利益還元を重要な経営課題の一つと認識し、経営基盤の強化を図りながら安定配当を維持することを基本方針としております。具体的な基準として、連結純資産配当率1.0%を基本に、経営環境などを考慮して配当政策を実施いたします。配当金の支払いにつきましては、年1回の期末配当を行うこととしております。なお、当社は「取締役会の決議により、毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる。」旨を定款に定めており、中間配当を行う場合は、あらかじめ公告いたします。

剰余金の配当の決定機関は、取締役会であります。

当事業年度の配当についてですが、当社は主要市場である北米において第1四半期から第2四半期にかけ、中国メーカーが米国による関税引き上げ対象となっていた液晶テレビを大量に前倒して輸出したことなどにより、当社の新規モデルの販売が伸び悩み、前期比で大幅な減収減益となったことから、2019年8月5日に連結業績予想を下方修正するに至りました。かかる中、当社は期末配当について様々な検討を行ってまいりましたが、今後の企業価値向上を図るために内部留保を引き続き維持し経営基盤を強化することが、すべての関係者への利害を総合的に勘案した結果、適切であると判断し、当事業年度に係る剰余金の配当につきましては、誠に遺憾ながら無配とさせていただきます。

#### 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、株主、消費者、取引先、地域社会、社員等の社内外のステークホルダーに対する経営の透明性を高め、経営の健全性・効率性を確保し迅速な意思決定を図ることで経営環境への変化に対応し、継続的な企業価値の向上を図っていくことをコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方としております。

この考え方に基づき、当社は機動的な意思決定と迅速な業務執行体制の確立を図るため、執行役員制度を導入しております。

また、当社では船井グループの全役員及び社員の行動規範として「船井グループ企業行動憲章」並びに本憲章を基本とする「船井グループ調達方針」を制定し、これを推進する組織として「CSR（企業の社会的責任）委員会」を設置し、CSR活動を推進しております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、コーポレート・ガバナンスの体制として、監査等委員会設置会社を採用し、取締役会、監査等委員会及び会計監査人を設置しております。これは、取締役会の議決権を有する監査等委員である取締役が監査を行うことにより、取締役会の監督機能の強化及びコーポレート・ガバナンスの充実を目指すものであります。

一方、迅速な業務執行体制の確立を図るため執行役員制度を導入しております。また、監査等委員会以外に、取締役会の任意の諮問機関として「指名委員会」、「報酬委員会」及び「投融資審議会」を設け重要な意思決定プロセスの客観性及び透明性を確保しております。

機関ごとの構成員は以下のとおりであります。( は議長、委員長を表す)

役職名	氏名	取締役会	監査等委員会	指名委員会	報酬委員会	投融資審議会
代表取締役執行役員社長	船越 秀明					
取締役常務執行役員	上島 誠					
取締役執行役員	伊藤 武司					
取締役執行役員	足立 元美					
取締役(社外)	米本 光男					
取締役(社外)	白上 篤					
取締役監査等委員(常勤)	木寺 文明					
取締役監査等委員(社外)	山田 拓幸					
取締役監査等委員(社外)	田中 崇公					
執行役員	大浦 久治					

##### a. 取締役会

監査等委員を除く取締役6名(うち社外取締役2名)及び監査等委員である取締役3名(うち社外取締役2名)の計9名で構成されております。事業内容に精通した社内取締役による迅速な意思決定が図られる一方、当社とは特別の利害関係が無い社外取締役が取締役会の意思決定に参加することで、経営の健全性・透明性が担保されております。当社の取締役会は、社外取締役が取締役総数の3分の1以上を占めており、より客観的で、公平かつ公正な意思決定をなし得る体制となっております。

また、取締役会は、原則として3ヵ月に1回以上開催し、必要に応じて臨時取締役会も開催しております。

(諮問機関)

##### ・指名委員会

取締役の中から取締役会が選定したメンバーで構成されており、取締役会の諮問機関として取締役会に対し取締役候補者等の推薦を行うことで、取締役候補者等の選定プロセスの透明性と客観性を確保しております。

##### ・報酬委員会

取締役の中から取締役会が選定したメンバーで構成されており、取締役会からの委任を受けて、監査等委員を除く取締役及び執行役員の報酬等を決定することで、報酬決定プロセスの透明性と客観性を確保しております。また、監査等委員の報酬等につきましては、監査等委員である取締役の協議によって決定しております。

##### ・投融資審議会

取締役及び執行役員の中から社長が選定したメンバーで構成されており、当社における重要な投融資案件について、個別にその内容を全社的観点に立って審議することで、投融資案件の可否判断プロセスの透明性と客観性を確保しております。

##### b. 監査等委員会

取締役3名(うち社外取締役2名)で構成されております。社外取締役と当社との間には特別の利害関係はありません。なお、監査等委員会は、原則として月1回開催しております。

c. 会計監査人

当社は会計監査人として有限責任監査法人トーマツを選任しております。なお、会計監査の状況につきましては「(3) 監査の状況、 会計監査の状況」に記載しております。

内部統制システムの整備の状況

当社の内部統制システムについては、「業務の適正を確保するための体制」として、取締役会において次のとおり決議し、整備しております。

a. 取締役及び社員の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

「船井グループ企業行動憲章」、「役員コンプライアンス規程」及び「コンプライアンス規程」において、法令遵守のために、取締役、執行役員及び社員がとるべき行動を明確にし、取締役、執行役員及び社員の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保しております。

また、「内部通報制度運用規程」を整備し、通報者に対して不利な取扱いを禁止しております。

b. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関しては、法令及び「文書管理規程」に従い、取締役が出席する取締役会等の重要会議議事録並びに稟議書その他適正な業務執行を確保するために必要な文書及び情報を適切に保存し、管理しております。

c. 損失の危機の管理に関する規程その他の体制

損失の危機の管理に関しては、「リスク管理規程」を整備し、リスク管理担当役員を定め、当社が晒されているリスクを適切に把握・評価し、所轄業務に付随するリスク管理を行っております。

d. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

経営の意思決定の迅速化と効率化を図るために、「執行役員制度」を導入し、業務執行取締役の統括のもとに執行役員を配置し、業務執行取締役が決定した業務が迅速に執行されることを確保しております。また、取締役会の透明性を高め、監督機能の強化を図るため、社外取締役の選任及び監査等委員会の設置をしております。

e. 当社及びその子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

・子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制

子会社の経営内容を的確に把握するため、「関係会社管理規程」を整備し、子会社の重要性の基準及び報告事項を定めて、これに基づき、毎月、経営成績、財務報告の提出を求めています。

・子会社の損失の危機の管理に関する規程その他の体制

子会社の経営・運営を統制管理するため、「関係会社管理規程」を整備し、資金、技術、人事、取引等の関係を通じて子会社の財務、運営に影響を及ぼす事項については、協議事項を定めて、当社と協議する体制となっております。

・子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

子会社の効率的な事業運営を行うため、「関係会社管理規程」に基づき、会社規程を整備し、子会社の経営の自主性及び独立性を尊重した経営ができる体制となっております。

・子会社の取締役等及び社員の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社では、船井グループの全役員及び社員の行動規範として「船井グループ企業行動憲章」並びに本憲章を基本とする「船井グループ調達方針」、「コンプライアンス規程」を制定し、法令遵守のために、子会社の取締役等及び社員がとるべき行動を明確にし、職務の執行が法令及び定款に適合することを確保しております。

f. 監査等委員会の職務を補助すべき社員に関する事項

当社は、監査等委員会が適正にその職務を果せるよう、監査等委員会事務局を設置し、監査等委員会を補助すべき社員を配属いたします。

g. 監査等委員会の職務を補助すべき社員の他の取締役(監査等委員である取締役を除く。)からの独立性に関する事項

当社は、監査等委員会の職務を補助すべき社員の監査等委員会事務局への配属に際して、他の取締役(監査等委員である取締役を除く。)の直接の指揮命令を受けない社員を選出し、他の取締役からの独立性を確保しております。また、当該社員の異動、評価等については、監査等委員会の意見を尊重するものといたします。

h. 監査等委員会の職務を補助すべき社員に対する監査等委員会の指示の実効性の確保に関する事項

監査等委員会は、監査等委員会を補助すべき社員に対して、指示の実効性を確保するため、直接、指揮命令し、報告を受けるものといたします。

i . 監査等委員会への報告に関する体制

- ・ 当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）、執行役員及び社員が監査等委員会に報告をするための体制

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）、執行役員及び社員が、当社に著しい損害を及ぼした事実又は及ぼすおそれのある事実を発見した場合は、直ちに監査等委員会に報告する体制としております。

- ・ 子会社の取締役、監査役、執行役員及び社員が当社の監査等委員会に報告をするための体制

子会社の取締役、監査役、執行役員及び社員は、当社の監査等委員会が選定する監査等委員である取締役から事業の報告を求められた場合は、正当な理由がある場合を除き、速やかに報告するものいたします。子会社の取締役、監査役、執行役員及び社員が法令等の違反行為等、当社又は子会社に著しい損害を及ぼした事実又は及ぼすおそれのある事実を発見した場合は、これを当社の監査等委員会に報告するものいたします。

j . 監査等委員会への報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

当社は、「コンプライアンス規程」及び「内部通報制度運用規程」を定め、通報者に対して不利な取扱いを禁止しております。監査等委員会への報告をした者に対しても、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保いたします。

k . 監査等委員の職務の執行について生ずる費用の処理に係る方針に関する事項

当社は、監査等委員がその職務の執行について費用の請求をしたときは、当該費用が監査等委員の職務の執行に必要な場合を除き、その支払い等を行います。

l . その他、監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するために、監査等委員会は、会計監査人と密接に連携するとともに、代表取締役並びに子会社の取締役等と定期的な会合を持ち、経営方針の確認や会社を取り巻くリスクや課題について、意見交換を行います。

m . 財務報告の信頼性を確保するための体制

当社は、財務報告の信頼性の確保及び「内部統制報告書」の有効かつ適切な開示のために、「財務報告に係る内部統制の基本方針」を定めております。当該方針に基づき、代表取締役執行役員社長を委員長とする「内部統制委員会」を設け、財務報告に係る内部統制の継続的な整備・運用及び評価を行い、また、不備が発見された場合は是正処置を講じます。

n . 反社会的勢力の排除のための体制

（反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方）

当社は、グループ全役員及び社員を対象に「船井グループ企業行動憲章」を制定し、その中で、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力及び団体に対しては断固たる態度で対応し、一切の関係を持たず、要求については拒絶することをコンプライアンスの基本方針としております。取引先が反社会的勢力と関わる団体、企業、個人等であることが判明した場合にはその取引を速やかに解消いたします。

（反社会的勢力排除に向けた整備状況）

人事総務部を反社会的勢力対応主管部署と位置付け、情報を一元的に管理しております。また、全役員及び社員が基本方針を遵守するように、関連規程等において明文化するとともに、教育体制を構築しております。更に、必要に応じて、反社会的勢力による被害を防止するための対応方法等の整備を進めるものとしております。反社会的勢力による不当要求が発生した場合には、警察及び顧問弁護士事務所等の外部専門機関と連携し、有事の際の協力体制を構築しております。

その他当社定款規定

a. 取締役の定数

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）は20名以内とし、監査等委員である取締役は5名以内とする旨定款に定めております。

b. 取締役選任の決議要件

取締役は、株主総会において、監査等委員である取締役とそれ以外の取締役を区別して選任し、取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。

又、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨定款に定めております。

c. 取締役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議によって、同法第423条第1項の取締役（取締役であった者を含む。）の損害賠償責任を法令の限度において免除することができる旨定款に定めております。

これは、取締役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものであります。

d. 責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項の規定により、取締役（業務執行取締役等である者を除く。）との間で、同法第423条第1項の損害賠償責任について、同法第425条第1項各号に定める金額の合計額を限度とする旨の契約を締結しております。

e. 剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議によって定める旨定款に定めております。

これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

f. 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。

これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

( 2 ) 【 役員の状況】

役員一覧

男性 9名 女性 -名 ( 役員のうち女性の比率 - % )

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 ( 千株 )
代表取締役 執行役員 社長	船越 秀明	1965年9月30日生	1984年4月 三菱電機エンジニアリング株式会社入社 1993年1月 当社入社 2006年4月 当社DVDプロジェクト部長 2008年2月 当社DVD事業部事業部長理事 2010年6月 当社取締役 当社執行役員 2011年7月 当社AV事業本部副本部長 2012年5月 当社AVシステム事業本部副本部長兼デジタルメディア事業部事業部長 2013年4月 当社AVシステム事業本部副本部長 2016年6月 当社取締役 2017年5月 当社代表取締役執行役員社長( 現任 )	( 注 ) 2	0
取締役 常務執行役員	上島 誠	1963年2月27日生	1986年4月 株式会社大和銀行( 現株式会社りそな銀行 ) 入行 2003年10月 株式会社りそな銀行千里支店支店長 2006年4月 同行大阪営業部大阪営業第七部長 2007年6月 同行東京営業部東京営業第六部長 2009年7月 同行虎ノ門支店営業第二部長 2010年7月 同行尼崎北支店支店長兼尼崎エリア統括部長 2013年4月 同行大阪西区支店支店長 2015年8月 同行年金営業部年金営業統括部長 2017年4月 当社出向 理事 2017年7月 当社管理本部副本部長( 現任 ) 2018年4月 当社入社 2018年5月 当社執行役員 2018年6月 当社取締役( 現任 ) 2020年6月 当社常務執行役員( 現任 )	( 注 ) 2	-
取締役 執行役員	伊藤 武司	1960年9月10日生	1982年4月 当社入社 2003年4月 当社部長 FUNAI CORPORATION, INC. 社長 2005年4月 当社理事 2008年8月 P&F USA, Inc. 社長 2009年10月 当社執行役員( 現任 ) 2012年4月 Funai India Private Limited社長 2014年10月 当社資材本部副本部長 2016年6月 当社取締役( 現任 )	( 注 ) 2	1
取締役 執行役員	足立 元美	1955年1月26日生	1977年4月 日本ビクター株式会社( 現株式会社JVCケン ウッド ) 入社 1998年9月 同社海外営業本部マーケティング推進部長 2003年2月 JVC Canada Inc. Executive Vice President 2008年6月 日本ビクター株式会社取締役 2008年9月 JVC・ケンウッド・ホールディングス株式会社 ( 現株式会社JVCケンウッド ) 取締役執行役員 2009年9月 同社取締役執行役員常務 2013年5月 当社入社 営業統括理事 2014年4月 当社HA事業部事業部長 2014年10月 当社執行役員( 現任 ) 2015年1月 当社ディスプレイ事業部事業部長 2016年4月 FUNAI CORPORATION, INC. 社長 P&F USA, Inc. 社長 2018年4月 当社事業本部副本部長 2018年6月 当社取締役( 現任 )	( 注 ) 2	-
取締役	米本 光男	1939年3月18日生	1995年7月 株式会社ティー・ピー・エス研究所取締役副 社長( 現任 ) 1998年9月 当社社外取締役( 現任 ) 2009年3月 セーラー万年筆株式会社社外取締役 2012年6月 オリエンタルチエン工業株式会社社外監査役 2018年6月 同社社外取締役( 現任 )	( 注 ) 2	0

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	白上 篤	1960年12月19日生	1983年4月 株式会社第一勧業銀行（現株式会社みずほ銀行）入行 1998年6月 同行ロンドン支店次長 2002年4月 株式会社みずほコーポレート銀行（現株式会社みずほ銀行）欧州日系営業部次長 2003年6月 みずほ証券株式会社財務商品開発部長 2005年3月 日機装株式会社医療機器カンパニー営業推進部担当部長 2007年8月 株式会社加ト吉（現テーブルマーク株式会社）常務執行役員経営企画部長 2010年1月 M T ラボ株式会社取締役副社長 2011年1月 株式会社ストラテジック・ドミナンス代表取締役社長（現任） 2012年5月 一般社団法人日本事業戦略総合研究所代表理事（現任） 2019年6月 当社社外取締役（現任）	(注) 2	-
取締役 (監査等委員) (常勤)	木寺 文明	1951年1月31日生	1969年9月 山水電気株式会社入社 1982年11月 同社品質保証部大阪サービスセンター所長 1988年6月 フナイ販売株式会社サービス部部长 1997年7月 船井サービス株式会社代表取締役社長 2003年7月 当社商品信頼性本部本部長理事 2006年7月 当社商品信頼性本部本部長執行役員 2012年6月 当社退社 2017年6月 当社取締役（監査等委員）（現任）	(注) 3	-
取締役 (監査等委員)	山田 拓幸	1950年11月26日生	1973年4月 監査法人中央会計事務所入所 1982年3月 公認会計士登録 1992年8月 中央新光監査法人社員 1999年5月 中央監査法人代表社員 2006年10月 税理士登録 山田公認会計士事務所開設代表（現任） 山田税理士事務所開設代表 2007年4月 株式会社タカショー社外取締役（現任） 2007年6月 株式会社電響社社外監査役 2008年4月 株式会社イムラ封筒社外監査役（現任） 2008年6月 株式会社ケー・エフ・シー社外監査役 2012年10月 学校法人関西大学理事 2019年6月 当社社外取締役（監査等委員）（現任）	(注) 3	-
取締役 (監査等委員)	田中 崇公	1973年1月17日生	2000年4月 弁護士登録（大阪弁護士会） 中之島中央法律事務所入所 2007年1月 同法律事務所パートナー弁護士（現任） 2010年6月 神鋼鋼線工業株式会社社外監査役 2014年4月 大阪工業大学知的財産専門職大学院客員教授（現任） 2015年6月 神鋼鋼線工業株式会社社外取締役（現任） 2019年6月 当社社外取締役（監査等委員）（現任） 2020年6月 エスバック株式会社社外監査役（現任）	(注) 3	-
計					1

(注) 1 . 米本光男、白上篤、山田拓幸及び田中崇公は、社外取締役であります。

2 . 2020年6月30日開催の定時株主総会の終結の時から1年間。

3 . 2019年6月26日開催の定時株主総会の終結の時から2年間。

## 社外役員の状況

### a. 社外取締役との利害関係

社外取締役は4名であり、当該社外取締役と当社との人的・資金的関係または取引関係において、下記以外に特別な利害関係はありません。

社外取締役 米本光男は当社普通株式100株を保有しております。

なお、社外取締役の選任につきましては、東京証券取引所が示す独立性基準等を考慮した当社独自の基準に基づいて判断しております。

### b. 当社の企業統治において果たす機能及び役割並びに選任状況

・米本光男は、経営コンサルタントとして幅広い経験に基づいた有益な助言が期待できるとともに、独立役員として取締役会に参画することにより経営の透明性を高めていただくために、社外取締役に選任しております。なお、東京証券取引所の定める独立役員として、取引所に届出しております。

・白上篤は、経営コンサルタントとして幅広い経験に基づいた有益な助言が期待できるとともに、多方面における事業経験及び多様なネットワークを当社の経営に反映していただくために、社外取締役に選任しております。なお、東京証券取引所の定める独立役員として、取引所に届出しております。

・山田拓幸は、公認会計士及び税理士としての豊富な経験及び企業会計及び税務に関する専門的知見を有しており、その能力を当社の監査等に反映いただくために、監査等委員である社外取締役に選任しております。なお、東京証券取引所の定める独立役員として、取引所に届出しております。

・田中崇公は、弁護士としての豊富な経験及び企業法務に関する専門的知見を有しており、その能力を当社のコンプライアンス強化及び監査等に反映いただくために、監査等委員である社外取締役に選任しております。なお、東京証券取引所の定める独立役員として、取引所に届出しております。

### c. 社外取締役（監査等委員である社外取締役を含む。）及び監査等委員会による監督または監査と内部監査、会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役（監査等委員である社外取締役を除く。）は取締役会に、監査等委員は取締役会及び監査等委員会に出席し、内部監査・監査等委員会監査及び会計監査との相互連携を行います。

その他にも、監査等委員は、監査等委員会等において会計監査人及び内部監査部門より定期的にその活動状況等について報告を受け、また、意見交換を行うなど相互連携を図ります。

### d. 他の会社の業務執行者及び社外役員の兼任状況

・社外取締役米本光男は、株式会社ティー・ピー・エス研究所の取締役副社長及びオリエンタルチエン工業株式会社の社外取締役であります。なお、当社は株式会社ティー・ピー・エス研究所及びオリエンタルチエン工業株式会社との間には特別の関係はありません。

・社外取締役白上篤は、株式会社ストラテジック・ドミノスの代表取締役社長及び一般社団法人日本事業戦略総合研究所の代表理事であります。なお、当社は株式会社ストラテジック・ドミノス及び一般社団法人日本事業戦略総合研究所との間には特別の関係はありません。

・監査等委員である社外取締役山田拓幸は、山田公認会計士事務所の代表、株式会社タカショーの社外取締役及び株式会社イムラ封筒の社外監査役であります。なお、当社は山田公認会計士事務所、株式会社タカショー及び株式会社イムラ封筒との間には特別の関係はありません。

・監査等委員である社外取締役田中崇公は、中之島中央法律事務所のパートナー弁護士、神鋼鋼線工業株式会社の社外取締役、大阪工業大学知的財産専門職大学院の客員教授及びエスペック株式会社社外監査役であります。なお、当社は中之島中央法律事務所との間に顧問契約を締結しておりますが、当社との間には特別の関係はありません。また、当社は神鋼鋼線工業株式会社、大阪工業大学及びエスペック株式会社との間には特別の関係はありません。

(3) 【監査の状況】

監査等委員会監査の状況

a. 監査等委員会監査の組織、人員及び手続

監査等委員は、取締役会等の重要な会議に出席し、取締役会の意思決定、取締役の職務の執行の監査等委員会監査を行います。監査等委員会は、3名で構成され、うち2名を社外取締役、1名を常勤としております。監査等委員会は「監査等委員会規程」及び「監査等委員会監査基準」に基づき、当社が対処すべき課題や監査上の重要な課題について、代表取締役及び会計監査人との間で定期的に会合を持ち、意見交換を行い、必要な説明や報告を行っております。また、各監査等委員は、常勤監査等委員を中心に取締役、内部統制部門と意思疎通を図り、情報の収集・監査環境の整備に努めております。

なお、監査等委員である山田拓幸は公認会計士の資格を有し、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

b. 監査等委員会の活動状況

当事業年度において当社は監査等委員会を16回開催しており、1回あたりの所用時間は約2時間でありました。年間を通じたような決議、報告、審議・協議がなされました。

決議 13件：監査等委員会監査方針・監査計画・職務分担、会計監査人の評価及び再任・不再任、退任監査等委員の退職慰労金等

報告 11件：会計監査人監査の4半期レビュー、海外関係会社往査報告等

審議・協議 8件：取締役職務執行に関する監査、内部統制に関する監査、会計監査人评价の妥当性等  
個々の監査等委員の出席状況につきましては、以下のとおりであります。

	氏名	開催回数	出席回数
常勤監査等委員	木寺 文明	16	16
社外監査等委員	盛本 正英	3	3
	船石 政和	3	3
	山田 拓幸	13	13
	田中 崇公	13	12

(注) 盛本正英と船石政和の2名は、2019年6月26日開催の当社定時株主総会の終結をもって任期満了により当社取締役を退任し、山田拓幸と田中崇公の2名は、同日開催の定時株主総会に於いて選任され、東京証券取引所が指定を義務付ける、一般株主と利益相反が生じる恐れのない独立役員として届け出ております。

c. 監査等委員会の主な活動

監査等委員会は、代表取締役及び取締役や各部門責任者とのヒアリングを実施し、監査報告や監査所見に基づく提言を行っております。監査等委員会における主な検討事項は、以下のとおりであります。

- 1) 継続企業の前提に関する重要事項存在の解消
- 2) 内部統制システムの構築及び運用状況
- 3) 会計監査人の監査の実施状況及び職務の執行状況

監査等委員の主な活動は、以下のとおりであります。

- 1) 取締役会、月次報告会、投融資審議会等の重要な会議へ出席し、財務・会計並びに法律に関する高い専門的見地からの意見表明
- 2) 取締役及び関係部門からの報告、その他必要事項の聴取
- 3) 本社及び主要な事業所の業務及び財産状況の調査
- 4) 重要な海外子会社の往査
- 5) 内部統制システムの有効性を確認するため、内部統制委員会の検証結果の聴取、内部監査室の監査結果の聴取、または意見交換の実施
- 6) 会計監査人との連携を図り、監査方法の妥当性の確認と評価

常勤監査等委員は上記活動に加え、以下の活動を行っております。

- 1) 経営戦略会議、内部統制委員会、幹部会議への出席
- 2) 重要な決裁書類、契約書等の閲覧

## 内部監査の状況

### a. 内部監査の組織、人員及び手続

内部監査については、内部監査部門である監査室（2名）が「内部監査規程」に基づき当社及び子会社にわたる内部監査を統括し、業務監査及び内部統制監査を実施するとともに改善提案を行い、社長及び監査等委員会に監査結果の報告を行います。

### b. 監査等委員会と内部監査部門との連携状況

監査等委員会は、内部監査部門である監査室が行った監査に関する報告を受けるほか、内部監査部門と日常的にコミュニケーションを図り、当社グループ全体で効果的な監査が実施可能な体制を構築しております。

### c. 監査等委員会と会計監査人との連携状況

監査等委員会と会計監査人である有限責任監査法人トーマツの間では、四半期に1回程度の定例会合に加え必要に応じて随時会合を行い、監査計画、監査実施状況及び監査結果の報告並びに意見交換や情報交換を行います。

### d. 監査等委員会監査、内部監査部門及び会計監査人と内部統制部門との連携の状況

監査等委員会、内部監査部門である監査室及び会計監査人と、管理部門等の内部統制部門とは、必要に応じて打ち合わせを実施し、当社及び子会社の内部統制システムの整備及び運用状況に関する報告、意見交換を実施しております。

## 会計監査の状況

### a. 監査法人の名称

有限責任監査法人トーマツ

### b. 継続監査期間

14年間

### c. 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 岡田明広

指定有限責任社員 業務執行社員 桂雄一郎

### d. 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士7名及びその他22名

### e. 監査法人の選定方針と理由

会計監査人としての品質管理体制、独立性及び専門性の有無、当社がグローバルに展開する事業分野への理解度等を総合的に勘案し、当社の会計監査が適正かつ妥当に行われることを確保する体制を備えているものと判断し選定しております。

なお、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当し、解任が相当と認められる場合には、監査等委員会は、監査等委員全員の同意により会計監査人を解任いたします。また、上記の場合のほか、会計監査人に適正な監査の遂行に支障をきたす事由が生じたと認められる場合には、監査等委員会は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任の議案の内容を決定いたします。

### f. 監査等委員会による監査法人の評価

当社の監査等委員会は、監査法人に対して評価を行っております。この評価については、日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」に基づき総合的に評価し、その結果、同法人による会計監査は適正に行われていると判断し、再任を決議いたしました。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	84	-	76	-
連結子会社	-	-	-	-
計	84	-	76	-

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク(Deloitte & Touche LLP及びそのメンバーファーム)に対する報酬  
(a.を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	-	-	-	-
連結子会社	84	34	80	20
計	84	34	80	20

連結子会社における非監査業務の内容は、主に税務関連業務、移転価格対応業務であります。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

該当事項はありません。

e. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、監査項目別監査時間及び監査報酬の推移並びに過年度の監査計画と実績の状況を確認し、当事業年度の監査時間及び報酬額の見積りの妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等の額は妥当であると判断し、会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針を定めており、その内容は以下のとおりであります。

- ・取締役(監査等委員である取締役を除く。)の報酬は、常勤、非常勤の別、職務である監督機能及び個別の業務執行並びに当社経営環境、業績及び他社水準等を考慮して算定いたします。

- ・監査等委員である取締役の報酬は、常勤、非常勤の別、当社経営環境、業績及び他社水準等を考慮して算定いたします。

また、その決定方法は以下のとおりであります。

- ・取締役の報酬は、株主総会で承認された取締役(監査等委員である取締役を除く。)の報酬総額及び監査等委員である取締役の報酬総額のそれぞれの範囲内において決定いたします。

- ・取締役(監査等委員である取締役を除く。)の報酬額は、社内取締役と社外取締役に区分して決定し、その報酬額は、取締役会又は取締役会が報酬委員会に一任して決定いたします。

- ・監査等委員である取締役の報酬額は、監査等委員である取締役の協議によって決定いたします。

当社の役員の報酬等に関する株主総会の決議年月日は2015年6月25日であり、決議内容は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬等の額は、年額550百万円以内（うち社外取締役は30百万円以内）、監査等委員である取締役の報酬等の額は、年額40百万円以内と決議されております。

当社の役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の決定権限を有する者は報酬委員会であります。報酬委員会は、取締役会の委任に基づき、次に掲げる事項を決定いたします。

- ・月額報酬額の決定
- ・賞与の決定
- ・退職慰労金の決定
- ・弔慰金の決定
- ・その他取締役の報酬に関する事項

報酬委員会は、取締役会の決議によって3名以上の社内取締役と社外取締役（監査等委員である社外取締役を含む。）で組織され、同委員会において選任された委員長が招集し、年1回以上、定例的に開催し、その決議は報酬委員会を組織する委員の過半数が出席し、出席委員の過半数をもって行います。

なお、当事業年度における報酬委員会の活動は2回であり、2019年6月26日に当事業年度の報酬額の決定、2020年6月18日に決算賞与不支給について決議がなされております。

当社の役員報酬は、固定報酬（当社経営環境、業績及び他社水準等により加算又は減算）及び業績連動報酬（賞与）により構成されており、その支給割合は、固定報酬が報酬全体のおおよそ80%、業績連動報酬が報酬全体の20%程度となるように設定しております。

業績連動報酬に係る業績評価指標につきましては、連結売上高営業利益率を使用しております。当該指標を選択した理由といたしましては、本業の事業活動により得た利益を示すものとして代表的な業績指標であり、業務執行の成果を測る指標として最も合理的であると考えられるためであります。

業績連動報酬の額の決定に際しては、連結売上高営業利益率を最も主要な指標として勘案しつつ、事業別業績の前期との増減率と個人の貢献度等を総合的に加味して、報酬委員会において審議を経て決議しております。

なお、当事業年度における業績連動報酬に係る指標の目標は、連結売上高営業利益率2%を目標としておりましたが、実績は2.0%であります。当事業年度における業績連動報酬につきましては、連結売上高営業利益率が0%を下回ったこと、並びに株主に対する剰余金の配当を無配としている状況を鑑み、支給しておりません。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (人)
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	
取締役（監査等委員を除く。） （社外取締役を除く。）	83	77	-	6	4
取締役（監査等委員） （社外取締役を除く。）	9	8	-	0	1
社外役員	17	15	-	1	6

（注）上記には、2019年6月26日開催の第67期定時株主総会終結の時をもって退任した社外役員2名を含んでおります。

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式とし、それ以外の株式を純投資目的以外の目的である投資株式としております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容  
当社は、金融商品取引法に規定する金融商品取引所に上場されている株券を保有していないため、記載を省略しております。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	10	53
非上場株式以外の株式	1	19

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	-	-	-

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	1	32
非上場株式以外の株式	-	-

c. 特定投資株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
群創光電股份有限公司	1,024,390	1,024,390	(保有目的)取引関係の深耕 (定量的な保有効果)(注)	無
	19	36		

(注) 当社は、特定投資株式における定量的な保有効果の記載が困難であるため、保有の合理性を検証した方法について記載いたします。当社は、保有する特定投資株式について、その保有の必要性や保有に伴う便益・リスクが資本コストに見合っているかの検証を毎年実施しており、2020年3月31日を基準とした検証の結果、現状保有する特定投資株式は保有が適当であることを確認しております。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2019年4月1日から2020年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2019年4月1日から2020年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツによる監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しております。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	35,417	35,787
受取手形及び売掛金	7,724	6,472
商品及び製品	13,517	4,693
仕掛品	681	445
原材料及び貯蔵品	11,059	9,293
その他	2,276	1,854
貸倒引当金	718	560
流動資産合計	69,958	57,985
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物	13,389	12,513
減価償却累計額	8,996	8,356
建物及び構築物(純額)	4,393	4,157
機械装置及び運搬具	7,439	5,962
減価償却累計額	7,367	5,529
機械装置及び運搬具(純額)	72	433
工具、器具及び備品	13,672	10,133
減価償却累計額	13,165	9,736
工具、器具及び備品(純額)	506	396
土地	2,955	2,932
リース資産	616	813
減価償却累計額	442	591
リース資産(純額)	173	222
その他(純額)	57	68
有形固定資産合計	8,159	8,210
<b>無形固定資産</b>		
その他	68	470
無形固定資産合計	68	470
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	1,273	1,067
繰延税金資産	1,201	848
退職給付に係る資産	1,881	1,820
その他	819	347
貸倒引当金	68	66
投資その他の資産合計	5,107	4,017
固定資産合計	13,335	12,698
資産合計	83,293	70,683

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	15,618	8,763
未払金	8,287	5,472
リース債務	217	131
未払法人税等	126	364
製品保証引当金	1,056	1,742
その他	2,815	2,113
流動負債合計	28,121	18,589
固定負債		
リース債務	102	142
繰延税金負債	617	599
役員退職慰労引当金	27	32
退職給付に係る負債	33	18
その他	333	111
固定負債合計	1,114	905
負債合計	29,236	19,494
純資産の部		
株主資本		
資本金	31,307	31,307
資本剰余金	33,603	33,603
利益剰余金	24,583	22,190
自己株式	24,341	24,341
株主資本合計	65,153	62,759
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	1	16
為替換算調整勘定	11,609	11,974
退職給付に係る調整累計額	480	375
その他の包括利益累計額合計	11,127	11,615
新株予約権	31	44
純資産合計	54,057	51,189
負債純資産合計	83,293	70,683

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
売上高	105,549	88,425
売上原価	2 91,849	2 78,207
売上総利益	13,700	10,217
販売費及び一般管理費	1, 2 13,018	1, 2 11,950
営業利益又は営業損失( )	682	1,732
営業外収益		
受取利息	394	239
受取配当金	7	3
受取分配金	-	187
為替差益	539	-
支払補償費戻入額	-	110
その他	201	105
営業外収益合計	1,142	646
営業外費用		
支払利息	10	11
為替差損	-	236
支払補償費	320	234
損害賠償金	51	-
その他	51	26
営業外費用合計	433	508
経常利益又は経常損失( )	1,392	1,594
特別利益		
固定資産売却益	3 48	3 107
関係会社清算益	163	-
その他	4	3
特別利益合計	215	110
特別損失		
固定資産処分損	4 48	4 64
投資有価証券評価損	-	157
減損損失	5 177	5 132
特別損失合計	226	354
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失( )	1,381	1,837
法人税、住民税及び事業税	310	85
過年度法人税等	-	6 285
法人税等調整額	921	354
法人税等合計	1,231	554
当期純利益又は当期純損失( )	2,613	2,392
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失( )	2,613	2,392

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
当期純利益又は当期純損失( )	2,613	2,392
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	12	17
為替換算調整勘定	859	364
退職給付に係る調整額	29	105
その他の包括利益合計	1,876	1,487
包括利益	3,490	2,880
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	3,490	2,880

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自2018年4月1日 至2019年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	31,307	33,603	21,970	24,341	62,539
当期変動額					
親会社株主に帰属する当期純利益			2,613		2,613
自己株式の取得				0	0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	2,613	0	2,613
当期末残高	31,307	33,603	24,583	24,341	65,153

	その他の包括利益累計額				新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	13	12,305	451	11,840	17	50,717
当期変動額						
親会社株主に帰属する当期純利益						2,613
自己株式の取得						0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	12	696	29	713	13	726
当期変動額合計	12	696	29	713	13	3,340
当期末残高	1	11,609	480	11,127	31	54,057

当連結会計年度（自2019年4月1日 至2020年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	31,307	33,603	24,583	24,341	65,153
会計方針の変更による累積的影響額			0		0
会計方針の変更を反映した当期首残高	31,307	33,603	24,582	24,341	65,152
当期変動額					
親会社株主に帰属する当期純損失（ ）			2,392		2,392
自己株式の取得					-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	2,392	-	2,392
当期末残高	31,307	33,603	22,190	24,341	62,759

	その他の包括利益累計額				新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	1	11,609	480	11,127	31	54,057
会計方針の変更による累積的影響額						0
会計方針の変更を反映した当期首残高	1	11,609	480	11,127	31	54,056
当期変動額						
親会社株主に帰属する当期純損失（ ）						2,392
自己株式の取得						-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	17	364	105	487	13	474
当期変動額合計	17	364	105	487	13	2,867
当期末残高	16	11,974	375	11,615	44	51,189

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失( )	1,381	1,837
減価償却費	974	1,212
減損損失	177	132
貸倒引当金の増減額( は減少)	641	129
製品保証引当金の増減額( は減少)	62	693
役員退職慰労引当金の増減額( は減少)	997	5
退職給付に係る負債の増減額( は減少)	0	0
受取利息及び受取配当金	402	243
支払利息	10	11
有形固定資産除却損	0	64
有形固定資産売却損益( は益)	0	107
売上債権の増減額( は増加)	2,419	1,199
たな卸資産の増減額( は増加)	685	10,396
仕入債務の増減額( は減少)	3,589	6,688
未払金の増減額( は減少)	2,291	2,761
その他	337	816
小計	3,259	1,130
利息及び配当金の受取額	407	245
利息の支払額	13	11
法人税等の支払額	381	38
法人税等の還付額	235	326
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>3,507</b>	<b>1,653</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	1,025	439
定期預金の払戻による収入	942	1,062
有形固定資産の取得による支出	1,360	1,363
有形固定資産の売却による収入	606	193
無形固定資産の取得による支出	13	8
投資有価証券の売却による収入	-	32
貸付けによる支出	2	0
貸付金の回収による収入	19	31
その他	59	1
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>775</b>	<b>490</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
リース債務の返済による支出	239	231
自己株式の取得による支出	0	-
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>239</b>	<b>231</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	400	97
現金及び現金同等物の増減額( は減少)	2,893	1,029
現金及び現金同等物の期首残高	30,650	33,544
現金及び現金同等物の期末残高	1 33,544	1 34,573

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 18社

主要な連結子会社名は、「第1 企業の概況 4. 関係会社の状況」に記載しております。

(2) 主要な非連結子会社の名称等

主要な非連結子会社は(株)エフ、ジー、エスであります。

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社は、いずれも小規模会社であり、合計の総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の非連結子会社数 0社

(2) 持分法を適用していない非連結子会社(株)エフ、ジー、エス他)及び関連会社(嘉宝電機有限公司)は、それぞれ当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用から除外しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日が連結決算日と異なる会社は次のとおりであります。

会社名	決算日
P&F MEXICANA, S.A.DE C.V.	12月31日 1.
Funai Trading Corp.	12月31日 1.
Funai Manufacturing, S.A.DE C.V.	12月31日 1.
中山船井電機有限公司	12月31日 2.

1. 連結子会社の決算日現在の財務諸表を使用しております。ただし、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。
2. 連結決算日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

たな卸資産

当社及び国内連結子会社は、製品及び仕掛品は主として総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)、原材料は主として先入先出法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)によっております。

海外連結子会社は、製品、仕掛品及び原材料は主として先入先出法による低価法によっております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

当社及び国内連結子会社は定率法（ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物は定額法）を採用し、海外連結子会社は定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 3～50年

機械装置及び運搬具 3～14年

工具、器具及び備品 1～20年

無形固定資産（リース資産を除く）

当社及び連結子会社は定額法によっております。

なお、特許権については、経済的使用可能予測期間（8～10年）、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づいております。

リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

製品保証引当金

販売製品のアフターサービスによる費用支出に備えるため過去の実績を基準として発生見込額を計上しております。

役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支給に備えるため、当社では内規に基づく期末要支給額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における見込額に基づき、退職給付債務から年金資産の額を控除した額を退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産として計上しております。

また、一部の連結子会社では簡便法を採用しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日翌連結会計年度から費用処理しております。

(5) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めて計上しております。

(6) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクを負わない取得日から3か月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(7) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理 税抜方式によっております。

( 会計方針の変更 )

( 「リース」 ( IFRS第16号 ) の適用 )

米国を除く在外連結子会社において、当連結会計年度より国際財務報告基準 ( IFRS ) 第16号「リース」を適用しております。IFRS第16号の適用にあたっては、経過措置として認められている、本基準の適用による累積的影響を適用開始日に認識する方法を採用しております。

当該会計基準の適用が連結財務諸表に与える影響は軽微であります。

( 「顧客との契約から生じる収益」 ( 米国会計基準Topic606 ) の適用 )

米国会計基準を採用している在外連結子会社において、当連結会計年度より米国会計基準Topic606「顧客との契約から生じる収益」を適用しております。Topic606の適用にあたっては、経過措置として認められている、本基準の適用による累積的影響を適用開始日に認識する方法を採用しております。

当該会計基準の適用に伴い、当連結会計年度末の連結貸借対照表において受取手形及び売掛金が373百万円、流動負債のその他が373百万円それぞれ増加しております。なお、当連結会計年度の損益に与える影響は軽微であります。

( 未適用の会計基準等 )

・ 「会計上の見積りの開示に関する会計基準」 ( 企業会計基準第31号 2020年3月31日 企業会計基準委員会 )

(1) 概要

国際会計基準審議会 ( IASB ) が2003年に公表した国際会計基準 ( IAS ) 第1号「財務諸表の表示」 ( 以下「IAS第1号」 ) 第125項において開示が求められている「見積りの不確実性の発生要因」について、財務諸表利用者にとって有用性が高い情報として日本基準においても注記情報として開示を求めることを検討するよう要望が寄せられ、企業会計基準委員会において、会計上の見積りの開示に関する会計基準 ( 以下「本会計基準」 ) が開発され、公表されたものであります。

企業会計基準委員会の本会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、個々の注記を拡充するのではなく、原則 ( 開示目的 ) を示したうえで、具体的な開示内容は企業が開示目的に照らして判断することとされ、開発にあたっては、IAS第1号第125項の定めを参考とすることとしたものであります。

(2) 適用予定日

2021年3月期の年度末から適用予定であります。

・ 「会計方針の開示、会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」 ( 企業会計基準第24号 2020年3月31日 企業会計基準委員会 )

(1) 概要

「関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に採用した会計処理の原則及び手続」に係る注記情報の充実について検討することが提言されたことを受け、企業会計基準委員会において、所要の改正を行い、会計方針の開示、会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準として公表されたものであります。

なお、「関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に採用した会計処理の原則及び手続」に係る注記情報の充実を図るに際しては、関連する会計基準等の定めが明らかでない場合におけるこれまでの実務に影響を及ぼさないために、企業会計原則注解 ( 注1-2 ) の定めを引き継ぐこととされております。

(2) 適用予定日

2021年3月期の年度末から適用予定であります。



・「リース」(米国会計基準Topic842)

海外連結子会社

(1) 概要

本会計基準は、借り手は原則すべてのリースについて資産及び負債の認識をすること等を中心に改正されました。

(2) 適用予定日

2023年3月期の期首から適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リース」(米国会計基準Topic842)の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

(表示方法の変更)

(連結キャッシュ・フロー計算書)

前連結会計年度において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めておりました「製品保証引当金の増減額」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することといたしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に表示していた275百万円は、「製品保証引当金の増減額」62百万円及び「その他」337百万円として組み替えております。

(連結貸借対照表関係)

1. 非連結子会社及び関連会社に係る注記

非連結子会社及び関連会社に対するものは次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
投資有価証券(株式)	994百万円	994百万円

(連結損益計算書関係)

1. 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
販売手数料	1,744百万円	1,637百万円
特許権使用料	2,980	1,270
荷造運送費	1,188	986
従業員給料手当	2,669	2,489
退職給付費用	136	85
貸倒引当金繰入額	11	12
製品保証引当金繰入額	16	652
役員退職慰労引当金繰入額	608	5

2. 研究開発費の総額

一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
	5,582百万円	5,185百万円

3. 固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
建物及び構築物	0百万円	4百万円
機械装置及び運搬具	38	92
工具、器具及び備品	9	1
土地	-	9
計	48	107

4. 固定資産処分損の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
建物及び構築物	0百万円	6百万円
機械装置及び運搬具	0	1
工具、器具及び備品	0	56
土地	47	-
計	48	64

## 5. 減損損失

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上いたしました。

前連結会計年度（自2018年4月1日 至2019年3月31日）

用途	場所	種類	減損損失（百万円）
事業用資産	船井電機株 （大阪府大東市）	長期前払費用	37
事業用資産	Funai Electric Philippines Inc. （フィリピン パタンガス）	工具、器具及び備品	88
事業用資産	Funai Electric Cebu, Inc. （フィリピン セブ）	建物及び構築物	3
		機械装置及び運搬具	5
		工具、器具及び備品	27
		ソフトウェア	3
事業用資産	Funai Lexington Technology Corporation （米国 ケンタッキー）	機械装置及び運搬具	10
合 計			177

当社グループは、事業用資産については連結グループにおける管理会計上の単位を基礎とした区分によりグルーピングを行っており、遊休資産については個別資産ごとにグルーピングを行っております。

当連結会計年度において、収益性が著しく低下している事業用資産について、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額（177百万円）を特別損失に計上いたしました。

なお、当該資産の回収可能価額は、正味売却価額により測定しており、建物及び構築物については不動産鑑定士等により合理的に算定された評価額に基づく正味売却価額を使用し、前述以外の資産については、正味売却価額を零として算定しております。

当連結会計年度（自2019年4月1日 至2020年3月31日）

用途	場所	種類	減損損失（百万円）
事業用資産	船井電機株 （大阪府大東市）	工具、器具及び備品	48
		リース資産（有形）	8
		ソフトウェア	10
		長期前払費用	32
事業用資産	FUNAI (THAILAND) CO., LTD. （タイ ナコンラーチャーシーマー）	工具、器具及び備品	32
合 計			132

当社グループは、事業用資産については連結グループにおける管理会計上の単位を基礎とした区分によりグルーピングを行っており、遊休資産については個別資産ごとにグルーピングを行っております。

当連結会計年度において、収益性が著しく低下している事業用資産について、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額（132百万円）を特別損失に計上いたしました。

なお、当該資産の回収可能価額は、正味売却価額により測定しており、正味売却価額を零として算定しております。

## 6. 過年度法人税等

当連結会計年度（自2019年4月1日 至2020年3月31日）

当社の連結子会社であるP&F MEXICANA, S.A. DE C.V.は、当社との取引に関し、メキシコ税務当局による移転価格税制に関わる調査を受けておりました。当連結会計年度において、メキシコ税務当局より移転価格税制に基づく追徴課税を受ける可能性が高くなったと判断したことから、追徴税の見込額を「過年度法人税等」として計上しております。

(連結包括利益計算書関係)

1. その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	12百万円	17百万円
組替調整額	-	-
税効果調整前	12	17
税効果額	-	-
その他有価証券評価差額金	12	17
為替換算調整勘定：		
当期発生額	1,023	364
組替調整額	163	-
税効果調整前	859	364
税効果額	-	-
為替換算調整勘定	859	364
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	43	16
組替調整額	14	130
税効果調整前	58	147
税効果額	29	41
退職給付に係る調整額	29	105
その他の包括利益合計	876	487

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自2018年4月1日 至2019年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(千株)	当連結会計年度増加 株式数(千株)	当連結会計年度減少 株式数(千株)	当連結会計年度末株 式数(千株)
発行済株式				
普通株式	36,130	-	-	36,130
合計	36,130	-	-	36,130
自己株式				
普通株式(注)	2,011	0	-	2,011
合計	2,011	0	-	2,011

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加0千株は、単元未満株式の買取りによる増加であります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権 の目的とな る株式の種 類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				当連結会計 年度末残高 (百万円)
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社 (親会社)	ストック・オプション としての新株予約権	-	-	-	-	-	31
	合計	-	-	-	-	-	31

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

該当事項はありません。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

該当事項はありません。

当連結会計年度（自2019年4月1日 至2020年3月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数（千株）	当連結会計年度増加 株式数（千株）	当連結会計年度減少 株式数（千株）	当連結会計年度末株 式数（千株）
発行済株式				
普通株式	36,130	-	-	36,130
合計	36,130	-	-	36,130
自己株式				
普通株式	2,011	-	-	2,011
合計	2,011	-	-	2,011

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権 の目的とな る株式の種 類	新株予約権の目的となる株式の数（株）				当連結会計 年度末残高 （百万円）
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社 （親会社）	ストック・オプション としての新株予約権	-	-	-	-	-	44
	合計	-	-	-	-	-	44

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

該当事項はありません。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

該当事項はありません。

（連結キャッシュ・フロー計算書関係）

1. 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 （自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）	当連結会計年度 （自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）
現金及び預金勘定	35,417百万円	35,787百万円
預入期間が3か月を超える定期預金	1,872	1,213
現金及び現金同等物	33,544	34,573

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1) リース資産の内容

有形固定資産

機械装置及び運搬具、並びに工具、器具及び備品であります。

(2) リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
1年内	573	371
1年超	2,190	1,581
合計	2,764	1,953

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金調達については銀行借入、資金運用については短期的な預金等によっております。デリバティブは後述するリスクを回避するために利用し、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、販売管理規程を定め、取引先毎に取引条件、与信限度額を管理することとしております。

投資有価証券は株式であり、市場価格の変動リスク等に晒されております。当該リスクに関しては、定期的に時価や発行体の財務状況を把握し、社内機関である投融資審議会に報告されております。

営業債務である支払手形及び買掛金並びに未払金は、そのほとんどが1年以内の支払期日であります。

デリバティブ取引は利用しない方針ですが、変動金利の借入金は、金利変動リスクに晒されているため、個別契約毎に判断して、デリバティブ取引(金利スワップ取引)をヘッジ手段として利用する場合があります。デリバティブ取引を実行する場合、その執行・管理については、社内規程に従って行うこととしております。また、信用リスクを軽減するために、格付の高い金融機関とのみ取引を行っております。

営業債権や借入金は、流動性リスクに晒されておりますが、当社グループでは、各社が月次で資金繰計画を作成するなどの方法により管理しております。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

該当事項はありません。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含まれておりません(注)2.参照)。

前連結会計年度(2019年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 現金及び預金	35,417	35,417	-
(2) 受取手形及び売掛金	7,724	7,724	-
(3) 投資有価証券 その他有価証券	36	36	-
資産計	43,178	43,178	-
(1) 支払手形及び買掛金	15,618	15,618	-
(2) 未払金	8,287	8,287	-
負債計	23,906	23,906	-
デリバティブ取引	-	-	-

当連結会計年度（2020年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 現金及び預金	35,787	35,787	-
(2) 受取手形及び売掛金	6,472	6,472	-
(3) 投資有価証券 其他有価証券	19	19	-
資産計	42,279	42,279	-
(1) 支払手形及び買掛金	8,763	8,763	-
(2) 未払金	5,472	5,472	-
負債計	14,236	14,236	-
デリバティブ取引	-	-	-

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資 産

(1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3) 投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格等によっております。なお、投資有価証券はその他有価証券として保有しており、これに関する事項については、注記事項「有価証券関係」をご参照ください。

負 債

(1) 支払手形及び買掛金、(2) 未払金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

デリバティブ取引

該当事項はありません。

2. 時価を把握することが困難と認められる金融商品

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
非上場株式等	1,236	1,048

これらについては、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積ることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(3) 投資有価証券 其他有価証券」には含めておりません。

3. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額  
 前連結会計年度(2019年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	35,417	-	-	-
受取手形及び売掛金	7,724	-	-	-
合計	43,141	-	-	-

当連結会計年度(2020年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	35,787	-	-	-
受取手形及び売掛金	6,472	-	-	-
合計	42,259	-	-	-

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2019年3月31日)

種類	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
(1) 株式	36	35	1
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
小計	36	35	1
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
(1) 株式	-	-	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
小計	-	-	-
合計	36	35	1

(注) 非上場株式等(連結貸借対照表計上額 242百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度（2020年3月31日）

種類	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
(1) 株式	-	-	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
小計	-	-	-
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
(1) 株式	19	35	16
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
小計	19	35	16
合計	19	35	16

(注) 非上場株式等（連結貸借対照表計上額 53百万円）については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度（自2018年4月1日 至2019年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自2019年4月1日 至2020年3月31日）

種類	売却額（百万円）	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	32	1	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	32	1	-

### 3. 減損処理を行った有価証券

当連結会計年度におきましては、その他有価証券の株式について157百万円減損処理を行っております。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30～50%程度下落した場合には、当該金額の重要性、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

(デリバティブ取引関係)

前連結会計年度(自2018年4月1日 至2019年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自2019年4月1日 至2020年3月31日)

該当事項はありません。

(退職給付関係)

#### 1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社の一部は、確定給付型の制度として、確定給付企業年金制度及び退職一時金制度を設けております。また、従業員の退職等に際して割増退職金を支払う場合があります。

海外連結子会社の一部は、確定拠出型の制度を設けております。

一部の連結子会社では簡便法を採用しております。

#### 2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を採用した制度を含んでおります。)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
退職給付債務の期首残高	6,300百万円	6,090百万円
勤務費用	367	354
利息費用	85	83
数理計算上の差異の発生額	107	399
退職給付の支払額	566	339
その他	11	33
退職給付債務の期末残高	6,090	5,823

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を採用した制度を含んでおります。)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
年金資産の期首残高	8,136百万円	7,939百万円
期待運用収益	108	105
数理計算上の差異の発生額	63	415
事業主からの拠出額	320	326
退職給付の支払額	566	339
その他	4	9
年金資産の期末残高	7,939	7,625

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表（簡便法を採用した制度を含んでおります。）

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	5,941百万円	5,664百万円
年金資産	7,823	7,485
退職給付に係る資産	1,881	1,820
積立型制度の退職給付債務	149百万円	159百万円
年金資産	115	140
退職給付に係る負債	33	18

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額（簡便法を採用した制度を含んでおります。）

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
勤務費用	367百万円	354百万円
利息費用	85	83
期待運用収益	108	105
数理計算上の差異の費用処理額	16	129
過去勤務費用の費用処理額	1	1
その他	9	24
確定給付制度に係る退職給付費用	368	226

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
数理計算上の差異	59百万円	145百万円
過去勤務費用	1	1
合計	58	147

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
未認識数理計算上の差異	667百万円	522百万円
未認識過去勤務費用	2	1
合計	670	523

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳（簡便法を採用した制度を含んでおります。）

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
債券	56%	61%
株式	21	17
貸付金・短期資金	2	1
その他	21	21
合計	100	100

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎（加重平均で表しております。）

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
割引率	1.4%	1.4%
長期期待運用収益率	1.3%	1.3%
予想昇給率	5.5%	5.6%
一時金選択率	76.9%	81.6%

3. 確定拠出制度

一部の海外連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度90百万円、当連結会計年度110百万円であります。

(ストック・オプション等関係)

1. スtock・オプションに係る費用計上額及び科目名

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
売上原価	9	8
販売費及び一般管理費	8	7

2. 権利不行使による失効により利益として計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
新株予約権戻入益	4	2

3. ストック・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) ストック・オプションの内容

	2014年度第1回 ストック・オプション	2016年度第1回 ストック・オプション	2017年度第1回 ストック・オプション
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 3名 当社執行役員 2名 当社子会社執行役員 2名 当社子会社従業員 1名	当社取締役 4名 当社執行役員 1名 当社従業員 50名 当社子会社従業員 2名	当社取締役 2名 当社執行役員 2名 当社従業員 122名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)	普通株式 120,000株	普通株式 174,000株	普通株式 170,000株
付与日	2014年10月10日	2017年1月30日	2017年11月29日
権利確定条件	付されておりません。	付されておりません。	付されておりません。
対象勤務期間	2014年10月10日から権利確定日まで。なお、権利確定日は、段階的な権利行使期間に応じて定められ、最終の権利行使期間の開始日は2022年9月1日であります。	2017年1月30日から権利確定日まで。なお、権利確定日は、段階的な権利行使期間に応じて定められ、最終の権利行使期間の開始日は2022年9月1日であります。	2017年11月29日から権利確定日まで。なお、権利確定日は、段階的な権利行使期間に応じて定められ、最終の権利行使期間の開始日は2023年9月1日であります。
権利行使期間	2016年9月1日から 2023年8月31日まで	2018年9月1日から 2023年8月31日まで	2019年9月1日から 2024年8月31日まで

	2019年度 ストック・オプション
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 3名 当社執行役員 1名 当社従業員 41名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)	普通株式 176,500株
付与日	2019年8月26日
権利確定条件	付されておりません。
対象勤務期間	2019年8月26日から権利確定日まで。なお、権利確定日は、段階的な権利行使期間に応じて定められ、最終の権利行使期間の開始日は2025年9月1日であります。
権利行使期間	2021年9月1日から 2026年8月31日まで

(注) 株式数に換算して記載しております。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度(2020年3月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

ストック・オプションの数

	2014年度第1回 ストック・オプション	2016年度第1回 ストック・オプション	2017年度第1回 ストック・オプション
権利確定前 (株)			
前連結会計年度末	-	-	146,500
付与	-	-	-
失効	-	-	3,600
権利確定	-	-	29,300
未確定残	-	-	113,600
権利確定後 (株)			
前連結会計年度末	12,400	113,200	-
権利確定	-	-	29,300
権利行使	-	-	-
失効	-	12,000	2,200
未行使残	12,400	101,200	27,100

	2019年度 ストック・オプション
権利確定前 (株)	
前連結会計年度末	-
付与	176,500
失効	3,500
権利確定	-
未確定残	173,000
権利確定後 (株)	
前連結会計年度末	-
権利確定	-
権利行使	-
失効	-
未行使残	-

単価情報

	2014年度第1回 ストック・オプション
権利行使価格 (円)	1,296
行使時平均株価 (円)	-
公正な評価単価(付与日)(円)	
a(注)	236
b(注)	280
c(注)	330
d(注)	353
e(注)	359
f(注)	359
g(注)	356

(注) 以下の権利行使可能期間毎に算定を行っております。

- a 2016年9月1日から2023年8月31日まで
- b 2017年9月1日から2023年8月31日まで
- c 2018年9月1日から2023年8月31日まで
- d 2019年9月1日から2023年8月31日まで
- e 2020年9月1日から2023年8月31日まで
- f 2021年9月1日から2023年8月31日まで
- g 2022年9月1日から2023年8月31日まで

	2016年度第1回 ストック・オプション
権利行使価格 (円)	1,019
行使時平均株価 (円)	-
公正な評価単価(付与日)(円)	
a(注)	188
b(注)	199
c(注)	206
d(注)	212
e(注)	216

(注) 以下の権利行使可能期間毎に算定を行っております。

- a 2018年9月1日から2023年8月31日まで
- b 2019年9月1日から2023年8月31日まで
- c 2020年9月1日から2023年8月31日まで
- d 2021年9月1日から2023年8月31日まで
- e 2022年9月1日から2023年8月31日まで

	2017年度第1回 ストック・オプション
権利行使価格 (円)	947
行使時平均株価 (円)	-
公正な評価単価(付与日)(円)	
a(注)	199
b(注)	213
c(注)	233
d(注)	246
e(注)	258

(注)以下の権利行使可能期間毎に算定を行っております。

- a 2019年9月1日から2024年8月31日まで
- b 2020年9月1日から2024年8月31日まで
- c 2021年9月1日から2024年8月31日まで
- d 2022年9月1日から2024年8月31日まで
- e 2023年9月1日から2024年8月31日まで

	2019年度 ストック・オプション
権利行使価格 (円)	841
行使時平均株価 (円)	-
公正な評価単価(付与日)(円)	
a(注)	99
b(注)	114
c(注)	118
d(注)	127
e(注)	137

(注)以下の権利行使可能期間毎に算定を行っております。

- a 2021年9月1日から2026年8月31日まで
- b 2022年9月1日から2026年8月31日まで
- c 2023年9月1日から2026年8月31日まで
- d 2024年9月1日から2026年8月31日まで
- e 2025年9月1日から2026年8月31日まで

4. スtock・オプションの公正な評価単価の見積方法

当連結会計年度において付与された2019年度Stock・オプションについての公正な評価単価の見積方法は以下のとおりであります。

(1) 使用した評価技法                      ブラック・ショールズ式

(2) 主な基礎数値及び見積方法

	2019年度Stock・オプション		
	a	b	c
株価変動性 (注) 1 .	37.12%	38.24%	37.37%
予想残存期間 (注) 2 .	4.517年	5.016年	5.517年
予想配当 (注) 3 .	0円/株	0円/株	0円/株
無リスク利率 (注) 4 .	0.364%	0.366%	0.375%
	d	e	
株価変動性 (注) 1 .	37.51%	37.87%	
予想残存期間 (注) 2 .	6.018年	6.516年	
予想配当 (注) 3 .	0円/株	0円/株	
無リスク利率 (注) 4 .	0.383%	0.388%	

(注) 1 . 以下の期間の株価実績に基づき算定しております。

a 2015年2月18日から2019年8月26日まで

b 2014年8月20日から2019年8月26日まで

c 2014年2月18日から2019年8月26日まで

d 2013年8月19日から2019年8月26日まで

e 2013年2月18日から2019年8月26日まで

2 . 十分なデータの蓄積がなく、合理的な見積りが困難であるため、権利行使期間の中間点において行使されるものと推定して見積っております。

3 . 2019年3月期の配当実績によっております。

4 . 予想残存期間に対応する期間に対応する国債の利回りであります。

5. Stock・オプションの権利確定数の見積方法

将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、失効の見積数をゼロとしております。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
繰延税金資産		
退職給付に係る負債	5百万円	10百万円
役員退職慰労引当金	8	10
未払金	1,601	882
貸倒引当金	178	143
製品保証引当金	305	500
未払費用(賞与分)	151	135
投資有価証券評価損	20	68
たな卸資産評価減	291	293
減損損失	1,900	1,284
税務上の繰越欠損金(注)2	17,969	20,017
その他	1,299	622
繰延税金資産小計	23,734	23,967
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)2	17,489	19,597
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	4,829	3,347
評価性引当額小計(注)1	22,319	22,944
繰延税金資産合計	1,414	1,023
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	50	46
退職給付に係る資産	573	556
その他	207	171
繰延税金負債合計	831	774
繰延税金資産の純額	583	248

(注)1. 評価性引当額の変動の主な内容は、税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額の増加であります。

(注)2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2019年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金(1)	-	239	2,508	657	165	14,398	17,969
評価性引当額	-	239	2,508	657	165	13,919	17,489
繰延税金資産	-	-	-	-	-	479	(2)479

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(2) 税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産は、米州のディスプレイ事業の将来の収益力に基づく課税所得見込みを考慮した結果、回収可能と判断しております。

当連結会計年度（2020年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損 金（ 1）	183	2,477	625	158	4,531	12,040	20,017
評価性引当額	183	2,477	625	158	4,531	11,621	19,597
繰延税金資産	-	-	-	-	-	419	（ 2）419

（ 1）税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

（ 2）税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産は、米州のディスプレイ事業の将来の収益力に基づく課税所得見込みを考慮した結果、回収可能と判断しております。

2．法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.6%	税金等調整前当期純損失を計 上しているため、記載を省略し ております。
交際費等永久に損金に算入されない項目	4.1	
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	11.3	
住民税均等割	0.6	
海外連結子会社の税率差異	6.9	
評価性引当額の増減	121.7	
その他	1.6	
税効果会計適用後の法人税等の負担率	89.1	

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、電気機械器具を製造販売しており、国内においては当社が、海外においては米州、アジア等の各地域をFUNAI CORPORATION, INC. (米州)、FUNAI (THAILAND) CO., LTD. (アジア) 及びその他の現地法人が、それぞれ担当しております。現地法人はそれぞれ独立した経営単位であり、取り扱う製品について各地域の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

従って、当社は、製造販売体制を基礎とした所在地別のセグメントから構成されており、「日本」、「米州」、「アジア」の3つを報告セグメントとしております。

(報告セグメントの変更等に関する事項)

当連結会計年度より、従来、報告セグメントとして区分していた「欧州」は重要性が乏しくなったため、報告セグメントから除外し「その他」としております。

なお、前連結会計年度のセグメント情報は、当連結会計年度の報告セグメントの区分に基づき作成したものを開示しております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されているセグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの損益は、営業損益ベースの数値であります。

セグメント間の売上高は、第三者間取引価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自2018年4月1日 至2019年3月31日)

(単位: 百万円)

	報告セグメント				その他 (注) 1.	合計	調整額 (注) 2.	連結 財務諸表 計上額 (注) 3.
	日本	米州	アジア	計				
売上高								
(1) 外部顧客への売上高	36,624	68,083	819	105,527	22	105,549	-	105,549
(2) セグメント間の内部売上高 又は振替高	61,580	6,424	62,850	130,856	-	130,856	(130,856)	-
計	98,205	74,508	63,670	236,384	22	236,406	(130,856)	105,549
セグメント利益	637	160	709	1,506	64	1,571	(889)	682
セグメント資産	69,613	25,640	28,395	123,649	1,414	125,064	(41,770)	83,293
その他の項目								
減価償却費	340	26	615	982	-	982	(8)	974
有形固定資産及び無形固定 資産の増加額	170	173	1,152	1,495	-	1,495	(46)	1,449

当連結会計年度（自2019年4月1日 至2020年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント				その他 (注) 1.	合計	調整額 (注) 2.	連結 財務諸表 計上額 (注) 3.
	日本	米州	アジア	計				
売上高								
(1) 外部顧客への売上高	36,074	51,198	1,153	88,425	-	88,425	-	88,425
(2) セグメント間の内部売上高 又は振替高	37,487	16,450	45,879	99,817	-	99,817	(99,817)	-
計	73,561	67,649	47,033	188,242	-	188,242	(99,817)	88,425
セグメント利益又はセグメント 損失( )	2,534	227	479	1,826	87	1,739	6	1,732
セグメント資産	65,102	21,779	19,996	106,878	1,319	108,198	(37,515)	70,683
その他の項目								
減価償却費	332	137	743	1,213	-	1,213	(0)	1,212
有形固定資産及び無形固定 資産の増加額	559	245	699	1,504	-	1,504	(38)	1,466

(注) 1. 「その他」の区分は報告セグメントに含まれていない事業セグメントであり、欧州であります。

2. 調整額の内容は以下のとおりであります。

セグメント利益又はセグメント損失( )

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
セグメント間取引消去	34	185
全社費用	128	750
棚卸資産の調整額	726	571
合計	889	6

全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

セグメント資産

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
全社資産	24,771	23,596
棚卸資産の調整額	770	199
セグメント間債権債務消去等	65,771	60,912
合計	41,770	37,515

全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない余資運用資金（現金及び預金）、長期投資資金（投資有価証券等）であります。

3. セグメント利益又はセグメント損失( )は、連結財務諸表の営業利益又は営業損失( )と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度（自2018年4月1日 至2019年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

（単位：百万円）

	映像機器	情報機器	その他	合計
外部顧客への売上高	97,059	3,306	5,183	105,549

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

（単位：百万円）

日本	米州			アジア	欧州	合計
	米国	メキシコ	その他			
33,930	66,183	636	3,084	1,321	392	105,549

（注）売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

（単位：百万円）

日本	米州	アジア			その他	合計
		フィリピン	タイ	その他		
4,390	132	2,628	894	112	-	8,159

（注）「その他」の金額は、欧州に係る金額であります。

3．主要な顧客ごとの情報

（単位：百万円）

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
WAL-MART STORES, INC.	53,601	米州
株式会社ヤマダ電機	16,281	日本

当連結会計年度（自2019年4月1日 至2020年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

（単位：百万円）

	映像機器	情報機器	その他	合計
外部顧客への売上高	80,027	3,868	4,530	88,425

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

（単位：百万円）

日本	米州			アジア	欧州	合計
	米国	メキシコ	その他			
32,128	47,896	2,471	3,363	2,255	310	88,425

（注）売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	米州	アジア			その他	合計
		フィリピン	タイ	その他		
4,528	222	2,564	868	25	-	8,210

(注)「その他」の金額は、欧州に係る金額であります。

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
WAL-MART STORES, INC.	46,557	米州
株式会社ヤマダ電機	16,724	日本

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自2018年4月1日 至2019年3月31日)

(単位：百万円)

	日本	米州	アジア	その他	全社・消去	合計
減損損失	37	10	129	-	-	177

(注)「その他」の金額は、欧州に係る金額であります。

当連結会計年度(自2019年4月1日 至2020年3月31日)

(単位：百万円)

	日本	米州	アジア	その他	全社・消去	合計
減損損失	99	-	32	-	-	132

(注)「その他」の金額は、欧州に係る金額であります。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自2018年4月1日 至2019年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自2019年4月1日 至2020年3月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自2018年4月1日 至2019年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自2019年4月1日 至2020年3月31日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

前連結会計年度（自2018年4月1日 至2019年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自2019年4月1日 至2020年3月31日）

該当事項はありません。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

前連結会計年度（自2018年4月1日 至2019年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自2019年4月1日 至2020年3月31日）

該当事項はありません。

( 1株当たり情報 )

前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)		当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	
1株当たり純資産額	1,583円46銭	1株当たり純資産額	1,498円99銭
1株当たり当期純利益	76円59銭	1株当たり当期純損失	70円13銭

(注) 1. 当連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、1株当たり当期純損失であり、また、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。なお、前連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	54,057	51,189
純資産の部の合計額から控除する金額 (百万円)	31	44
(うち新株予約権(百万円))	(31)	(44)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	54,025	51,144
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の 普通株式の数(千株)	34,118	34,118

3. 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失( )の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期 純損失( )		
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社 株主に帰属する当期純損失( ) (百万円)	2,613	2,392
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純 利益又は親会社株主に帰属する当期純損失 ( )(百万円)	2,613	2,392
普通株式の期中平均株式数(千株)	34,118	34,118
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1 株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在 株式の概要	新株予約権3種類(新株予約権の 数2,721個)を除いております。 なお、詳細は「新株予約権等の状 況」に記載しております。	新株予約権4種類(新株予約権の 数4,273個)を除いております。 なお、詳細は「新株予約権等の状 況」に記載しております。

(重要な後発事象)

(取得による企業結合)

当社は、2020年3月18日開催の取締役会において、プレキシオン株式会社の全株式を取得し、子会社化することについて決議いたしました。当該決議に基づき2020年5月28日付で株式譲渡契約を締結し、2020年5月31日付で全株式を取得いたしました。

1. 企業結合の概要

(1) 被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称 プレキシオン株式会社

事業の内容 医療画像診断機の開発・販売

(2) 企業結合を行った主な理由

当社グループは、現在の薄型テレビの製造販売を中心とする事業ポートフォリオの再構築を実現するため、今後はテレビ事業以外の新たな分野の一つとして収益性の高い医療・ヘルスケア事業を柱の一つとすることを計画しております。

現在、当社グループである中国船井電機株式会社にて製造受託を行っている歯科用CT機器の開発販売会社であるプレキシオン株式会社の全株式を取得し連結子会社化することで、当社グループにとっては製販一体となった本格的な歯科用CT市場へ参入することによるシナジー効果の発揮により当社グループの企業価値向上に資すると判断し、本株式を取得することといたしました。

(3) 企業結合日

2020年5月31日

(4) 企業結合の法的形式

株式取得

(5) 結合後企業の名称

プレキシオン株式会社

(6) 取得した議決権比率

100%

(7) 取得企業を決定するに至った主な根拠

当社が現金を対価として当該株式を取得したことによるものであります。

2. 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金	1,200百万円
取得原価		1,200

3. 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザー費用等 1百万円

4. 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

現時点では確定しておりません。

5. 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

現時点では確定しておりません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
1年以内に返済予定のリース債務	217	131	-	-
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	102	142	-	2021年4月30日～ 2025年1月31日
その他有利子負債	-	-	-	-
計	319	274	-	-

(注) 1. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。

2. リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
リース債務	64	41	30	5

【資産除去債務明細表】

該当事項はありません。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(百万円)	15,644	42,109	70,241	88,425
税金等調整前四半期(当期) 純損失( )(百万円)	1,148	1,778	1,439	1,837
親会社株主に帰属する四半期 (当期)純損失( )(百万 円)	1,188	1,866	1,579	2,392
1株当たり四半期(当期) 純損失( )(円)	34.83	54.71	46.28	70.13

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益又は 1株当たり四半期純損失 ( )(円)	34.83	19.88	8.43	23.85

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	23,498	22,529
売掛金	1 15,053	1 6,641
商品及び製品	457	254
原材料及び貯蔵品	1,884	2,677
前払費用	219	204
その他	1 496	1 706
貸倒引当金	4,907	3
流動資産合計	36,702	33,010
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物	1,835	1,783
構築物	22	20
機械及び装置	0	232
車両運搬具	0	-
工具、器具及び備品	47	26
土地	2,302	2,292
リース資産	173	163
有形固定資産合計	4,381	4,519
<b>無形固定資産</b>		
ソフトウェア	32	22
リース資産	9	7
その他	12	12
無形固定資産合計	55	42
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	279	72
関係会社株式	22,230	22,374
長期貸付金	1 18,201	1 15,138
長期前払費用	32	26
前払年金費用	1,247	1,328
その他	161	158
貸倒引当金	12,600	12,003
投資その他の資産合計	29,551	27,096
<b>固定資産合計</b>	<b>33,988</b>	<b>31,658</b>
<b>資産合計</b>	<b>70,691</b>	<b>64,669</b>

(単位：百万円)

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	1 7,434	1 4,861
リース債務	114	87
未払金	1 5,028	1 4,230
未払費用	1 2,001	1 3,121
未払法人税等	5	62
預り金	380	191
製品保証引当金	822	1,633
その他	801	213
流動負債合計	16,589	14,400
固定負債		
長期借入金	1 887	1 870
リース債務	86	109
繰延税金負債	432	453
役員退職慰労引当金	27	32
その他	333	8
固定負債合計	1,767	1,475
負債合計	18,357	15,875
純資産の部		
株主資本		
資本金	31,307	31,307
資本剰余金		
資本準備金	20,023	17,023
その他資本剰余金	13,248	16,248
資本剰余金合計	33,272	33,272
利益剰余金		
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	113	106
別途積立金	10,971	10,971
繰越利益剰余金	978	2,550
利益剰余金合計	12,063	8,527
自己株式	24,341	24,341
株主資本合計	52,301	48,765
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	1	16
評価・換算差額等合計	1	16
新株予約権	31	44
純資産合計	52,334	48,794
負債純資産合計	70,691	64,669

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
売上高	2 97,910	2 73,087
売上原価	2 87,996	2 67,523
売上総利益	9,914	5,563
販売費及び一般管理費	1, 2 9,461	1, 2 8,827
営業利益又は営業損失( )	452	3,264
営業外収益		
受取利息及び配当金	2 487	2 366
受取分配金	-	187
為替差益	651	-
支払補償費戻入額	-	110
受取手数料	-	129
その他	2 94	2 129
営業外収益合計	1,232	923
営業外費用		
支払利息	2 29	2 26
為替差損	-	217
関係会社貸倒引当金繰入額	270	555
損害賠償金	51	-
その他	2 93	2 17
営業外費用合計	443	817
経常利益又は経常損失( )	1,241	3,158
特別利益		
固定資産売却益	0	9
新株予約権戻入益	4	2
その他	-	1
特別利益合計	4	13
特別損失		
固定資産処分損	-	5
投資有価証券評価損	-	157
関係会社株式評価損	245	94
減損損失	37	99
特別損失合計	282	357
税引前当期純利益又は税引前当期純損失( )	962	3,502
法人税、住民税及び事業税	14	12
法人税等調整額	22	21
法人税等合計	8	33
当期純利益又は当期純損失( )	970	3,536

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自2018年4月1日 至2019年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計
					固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	31,307	32,833	438	33,272	209	120	23,400	12,637	11,092
当期変動額									
準備金から剰余金への振替		12,810	12,810	-					
利益準備金の取崩					209			209	-
欠損填補							12,428	12,428	-
固定資産圧縮積立金の取崩						7		7	-
当期純利益								970	970
自己株式の取得									
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	-	12,810	12,810	-	209	7	12,428	13,615	970
当期末残高	31,307	20,023	13,248	33,272	-	113	10,971	978	12,063

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計		
当期首残高	24,341	51,331	13	13	17	51,362
当期変動額						
準備金から剰余金への振替		-				-
利益準備金の取崩		-				-
欠損填補		-				-
固定資産圧縮積立金の取崩		-				-
当期純利益		970				970
自己株式の取得	0	0				0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			12	12	13	1
当期変動額合計	0	970	12	12	13	972
当期末残高	24,341	52,301	1	1	31	52,334

当事業年度（自2019年4月1日 至2020年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計
					固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	31,307	20,023	13,248	33,272	-	113	10,971	978	12,063
当期変動額									
準備金から剰余金への振替		3,000	3,000	-					
利益準備金の取崩									
欠損填補									
固定資産圧縮積立金の取崩						7		7	-
当期純損失（ ）								3,536	3,536
自己株式の取得									
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	-	3,000	3,000	-	-	7	-	3,528	3,536
当期末残高	31,307	17,023	16,248	33,272	-	106	10,971	2,550	8,527

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計		
当期首残高	24,341	52,301	1	1	31	52,334
当期変動額						
準備金から剰余金への振替		-				-
利益準備金の取崩		-				-
欠損填補		-				-
固定資産圧縮積立金の取崩		-				-
当期純損失（ ）		3,536				3,536
自己株式の取得		-				-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			17	17	13	4
当期変動額合計	-	3,536	17	17	13	3,540
当期末残高	24,341	48,765	16	16	44	48,794

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

2. たな卸資産の評価基準及び評価方法

製品

総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

原材料

先入先出法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

3. 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定率法

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 3～50年

構築物 10～35年

機械及び装置 7～14年

工具、器具及び備品 2～20年

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法

なお、特許権については、経済的使用可能予測期間(8～10年)、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

4. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 製品保証引当金

販売製品のアフターサービスによる費用支出に備えるため過去の実績を基準として発生見込額を計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

(4) 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

5. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(2) 消費税等の会計処理

税抜方式によっております。

(貸借対照表関係)

1. 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
短期金銭債権	11,945百万円	4,211百万円
長期金銭債権	18,171	15,138
短期金銭債務	7,785	8,443
長期金銭債務	887	870

(損益計算書関係)

1. 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度61%、当事業年度49%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度39%、当事業年度51%であります。

主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
販売手数料	2,263百万円	2,550百万円
特許権使用料	2,980	1,270
従業員給料手当	1,519	1,378
貸倒引当金繰入額	2	8
製品保証引当金繰入額	16	652
役員退職慰労引当金繰入額	608	5
減価償却費	182	180
研究開発費	717	710

2. 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
営業取引		
売上高	61,884百万円	37,775百万円
仕入高	72,216	57,065
その他の営業費用	2,403	2,140
営業取引以外の取引高	435	467

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式(当事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式22,371百万円、関連会社株式3百万円、前事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式22,227百万円、関連会社株式3百万円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

( 税効果会計関係 )

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 ( 2019年 3月31日 )	当事業年度 ( 2020年 3月31日 )
繰延税金資産		
役員退職慰労引当金	8百万円	10百万円
未払金	1,215	525
貸倒引当金	5,354	3,676
製品保証引当金	305	500
未払費用 ( 賞与分 )	140	121
投資有価証券評価損	20	68
関係会社株式評価損	4,797	4,826
減損損失	1,563	1,040
繰越欠損金	14,030	15,908
その他	590	2,420
繰延税金資産小計	28,027	29,098
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	14,030	15,908
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	13,996	13,190
評価性引当額小計	28,027	29,098
繰延税金資産合計	-	-
繰延税金負債		
前払年金費用	381	406
固定資産圧縮積立金	50	46
繰延税金負債合計	432	453
繰延税金資産・負債 ( 負債は ) の純額	432	453

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 ( 2019年 3月31日 )	当事業年度 ( 2020年 3月31日 )
法定実効税率	30.6%	税引前当期純損失を計上して
( 調整 )		いるため、記載を省略しており
交際費等永久に損金に算入されない項目	3.5	ます。
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.3	
住民税均等割等	0.7	
外国税額	0.8	
評価性引当額の増減	37.4	
その他	1.3	
税効果会計適用後の法人税等の負担率	0.8	

( 重要な後発事象 )

( 取得による企業結合 )

詳細につきましては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 ( 1 ) 連結財務諸表 注記事項 ( 重要な後発事象 ) ( 取得による企業結合 )」をご参照下さい。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却 累計額
有形固 定資産	建物	1,835	38	1	89	1,783	4,576
	構築物	22	1	-	2	20	241
	機械及び装置	0	250	-	18	232	150
	車両運搬具	0	-	0	-	-	-
	工具、器具及び備品	47	108	48 (48)	80	26	3,629
	土地	2,302	20	29	-	2,292	-
	リース資産	173	119	8 (8)	121	163	544
	計	4,381	538	87 (56)	312	4,519	9,142
無形固 定資産	ソフトウェア	32	13	10 (10)	13	22	1,953
	リース資産	9	-	-	2	7	2
	その他	12	-	-	-	12	-
	計	55	13	10 (10)	15	42	1,956

(注) 「当期減少額」欄の( )は内書きで、減損損失の計上額であります。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科 目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	17,507	545	6,046	12,006
製品保証引当金	822	1,633	822	1,633
役員退職慰労引当金	27	9	4	32

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	無料
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告することができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL <a href="https://www2.funai.co.jp/jp/investors/koukoku.html">https://www2.funai.co.jp/jp/investors/koukoku.html</a>
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社定款の定めにより、当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

会社法第189条第2項各号に掲げる権利

会社法第166条第1項の規定による請求をする権利

株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

- |  |   |
|--|---|
| (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書<br>事業年度(第67期)(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)  | 2019年6月26日<br>関東財務局長に提出                             |
| (2) 内部統制報告書及びその添付書類  | 2019年6月26日<br>関東財務局長に提出                             |
| (3) 四半期報告書及び確認書<br>(第68期第1四半期)(自 2019年4月1日 至 2019年6月30日)<br>(第68期第2四半期)(自 2019年7月1日 至 2019年9月30日)<br>(第68期第3四半期)(自 2019年10月1日 至 2019年12月31日) | 2019年8月8日<br>2019年11月13日<br>2020年2月13日<br>関東財務局長に提出 |
| (4) 臨時報告書<br>金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使結果)の規定に基づく臨時報告書   | 2019年7月1日<br>関東財務局長に提出                              |
| (5) 臨時報告書<br>金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号の2(ストックオプションとしての新株予約権の発行)の規定に基づく臨時報告書   | 2019年8月5日<br>関東財務局長に提出                              |
| (6) 臨時報告書の訂正報告書<br>2019年8月5日提出の臨時報告書(ストックオプションとしての新株予約権の発行)に係る訂正報告書  | 2019年8月26日<br>関東財務局長に提出                             |

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2020年6月30日

船井電機株式会社

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ  
大阪事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	岡田 明広	印
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	桂 雄一郎	印

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている船井電機株式会社の2019年4月1日から2020年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、船井電機株式会社及び連結子会社の2020年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、船井電機株式会社の2020年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、船井電機株式会社が2020年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2020年6月30日

船井電機株式会社

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

大阪事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	岡田 明広	印
--------------------	-------	-------	---

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	桂 雄一郎	印
--------------------	-------	-------	---

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている船井電機株式会社の2019年4月1日から2020年3月31日までの第68期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、船井電機株式会社の2020年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・財務諸表に対する意見を表明するために、財務諸表に含まれる構成単位の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、構成単位の財務情報に関する監査の指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。